

#24

SEPTEMBRE 2026

le GHT
c'est

NOUS

Magazine trimestriel du GHT Grand Paris Nord-Est



Rétro-
spective
en
images

IFSI :
Cérémonie de
remise des
diplômes

Flash

en dernière page
du numéro

Au
cœur
du GHT

**Nos établissements
en épreuve :
se préparer
à l'exceptionnel
pour mieux protéger**

Lumière
sur...

**Au cœur d'une prise en charge
sécurisée et personnalisée**
Les entretiens
pharmaceutiques
et la conciliation
médicamenteuse

Des
métiers
des
femmes

**Rencontre avec Cécile Salmon,
infirmière coordinatrice
de l'Unité Transversale
d'Éducation
Thérapeutique
du Patient (UTET)**

**L'hygiène des mains prend
une nouvelle dimension**

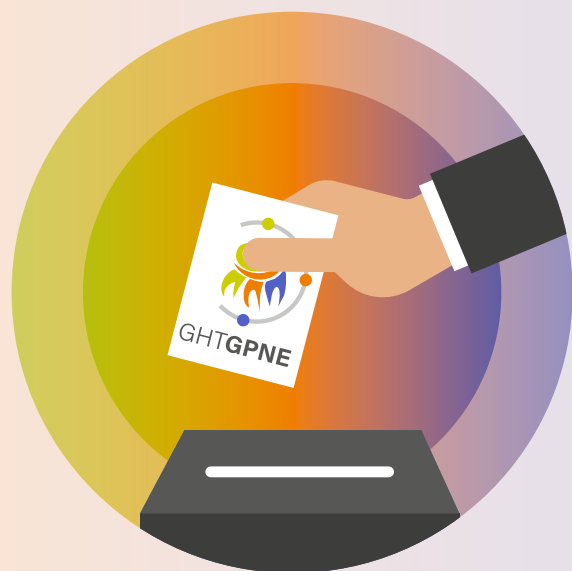
L'escape game entre en scène !

Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est
Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil





Élections professionnelles **JE VOTE**



Le vote est en ligne depuis la plateforme LegaVote



3 DÉCEMBRE

Ouverture du vote en ligne

10 DÉCEMBRE

**Clôture du scrutin
et publication des résultats**



Restez connectés avec le
#GHTetvous
www.ght-gpne.fr

 GHT Grand Paris Nord-Est
 Ght_gpne  @ght_gpne

 @ghtgrandparisnordest
 GHT Grand Paris Nord Est

Édito



Yolande DI NATALE

Directrice des hôpitaux du GHT GPNE

En cette rentrée, je remercie toutes les équipes mobilisées pour assurer la continuité des soins pendant les canicules de cet été. En première ligne, les équipes soignantes et médicales ont répondu présent pour la prise en charge des patients, tandis que les équipes logistiques, administratives et techniques ont été réactives pour passer des commandes en urgence et maintenir les installations techniques.

Au-delà de la gestion de crise, nos hôpitaux doivent s'adapter durablement aux défis climatiques. Grâce aux investissements du plan de transformation, nous aurons des locaux rafraîchis et bien isolés à Montfermeil et en hospitalisation de psychiatrie adulte à Aulnay. Pour les bâtiments d'hospitalisation les plus anciens, qui n'avaient pas de rénovation prévue, nous attendons un retour sur notre demande de subvention pour changer les fenêtres et les volets de toutes les chambres.

Dans ce numéro, vous retrouverez aussi nos actualités, telles que la Semaine du rein au CHI André Grégoire, l'Équipe Multidisciplinaire en Antibiothérapie sur le CHI Robert Ballanger, les entretiens pharmaceutiques mis en place au GHI Le Raincy-Montfermeil, ainsi que d'autres sujets à découvrir.

Bonne lecture !

“ Je remercie toutes les équipes mobilisées pour assurer la continuité des soins pendant les canicules de cet été ”

Sommaire

4-5 À LA UNE

Canicules : un été sous haute surveillance

6-9 DES MÉTIERS & DES FEMMES

Rencontre avec Cécile Salmon, infirmière coordinatrice de l'Unité Transversale d'Éducation Thérapeutique du Patient (UTET)

10-11 AU CŒUR DU GHT

Nos établissements en épreuve : se préparer à l'exceptionnel pour mieux protéger

12-25 LUMIÈRE SUR...

- 12-15  **L'Unité Sanitaire de la Structure d'Accompagnement vers la Sortie de Noisy-le-Grand**
Faire de l'accompagnement le cœur du parcours de santé
- 16-17  **Au cœur d'une prise en charge sécurisée et personnalisée**
Les entretiens pharmaceutiques et la conciliation médicamenteuse
- 18-19  **L'hygiène des mains prend une nouvelle dimension**
L'escape game entre en scène !
- 20-21  **Équipe Multidisciplinaire en Antibiothérapie**
Un acteur de la lutte contre l'antibiorésistance
- 22-23  **Des capacités renforcées pour mieux soigner**
- 24-25  **Semaine nationale du rein : les équipes mobilisées pour placer la prévention au cœur de l'action**

26-28 CONSTRUIRE LES SOINS DE DEMAIN

 **Une nouvelle SSPI : un bloc qui se transforme, une équipe qui évolue**

29-33 RÉTROSPECTIVES EN IMAGES

34 FLASH

 **L'équipe de rééducation fonctionnelle**

PUBLICATION INTERNE DU GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE GRAND PARIS NORD-EST

Directrice de la publication
Yolande DI NATALE

Directeur de la rédaction
Paul CHALVIN

Service de la communication du GHT GPNE
Marie-Lauren GUIDÉ, Mariama SAKHO, Chloé ARNOLIN

Comité de rédaction
CHI Robert Ballanger : Chloé COHEN, Nathalie MOLINA, Sandrine CHIALLI, l'équipe de l'US SAS, Samia BOUDA, Nelly DE MARCHI MINVILLE, Dr. Luc Nguyen Kim, Benoit MENACE

GHI Le Raincy-Montfermeil : Dr Kais REGAIEG, Dr Ayhan BOZEL, Service de médecine intensive et réanimation, Service de gériatrie, Dr Fadwa EL KOUARI, Dr Stéphane NAHON, Equipe de Pharmacie, Service de rééducation fonctionnelle, Dr Cyril BAUDRIER, Christelle FEUILLERAT

CHI André Grégoire : Dr Xavier BELENFANT, GHT Grand Paris Nord-Est : Cécile SALMON, Sébastien PERIER, Dr Hocine SAAL, Anne PONT, Paul CHALVIN

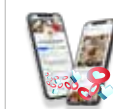
Maquette
Héloïse DAUBANNES

Reprographie
Franck MOLONGO, Michaël GUITTEAUD, Cyrielle METTAUD

Crédit photo
Direction de la communication, Freepik.com

Trimestriel septembre 2026 #24 - Dépôt légal : septembre 2026
Les articles publiés dans ce magazine ne peuvent pas être reproduits sans l'autorisation expresse de la rédaction.

Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est
Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



Restez connectés avec le
#GHTetvous
www.ght-gpne.fr

 GHT Grand Paris Nord-Est
 Ght_gpne  @ght_gpne

 @ghtgrandparisnordest
 GHT Grand Paris Nord Est

Canicules : un été sous haute surveillance

FACE À PLUSIEURS ÉPISODES CANICULAIRES D'UNE INTENSITÉ EXCEPTIONNELLE ET À L'ÉCHELLE NATIONALE, LES ÉQUIPES DU GHT GRAND PARIS NORD-EST SE SONT MOBILISÉES DÈS LE MOIS DE JUIN ET TOUT AU LONG DE L'ÉTÉ AFIN D'ASSURER LA CONTINUITÉ DES SOINS ET DES INSTALLATIONS TECHNIQUES ET DE GARANTIR LA SÉCURITÉ DES PATIENTS LES PLUS FRAGILES.

Sur les trois établissements, les dispositifs prévus dans le cadre du plan canicule ont été activés : renforcement de la surveillance des patients, adaptation des organisations, mobilisation des professionnels et déploiement de ventilateurs.

Dès le mois de juin, des commandes ont aussi été passées en urgence pour des climatiseurs mobiles, des ventilateurs supplémentaires, des stocks de glace et des baignoires de refroidissement pour la prise en charge des hyperthermies sévères, ainsi qu'un container réfrigéré et de grands congélateurs pour le service restauration suite aux pannes de chambres froides et pour le stockage de la glace. Une mobilisation collective qui illustre la capacité du GHT à faire face aux situations exceptionnelles tout en maintenant la qualité des prises en charge.

UN SOUTIEN RÉGIONAL POUR LE CHI ROBERT BALLANGER

En juillet, le CHI Robert Ballanger a accueilli **Valérie PÉCRESSE**, Pré-

sidente de la Région Île-de-France, accompagnée de **Farida ADLANI**, Vice-présidente chargée de la Santé, à l'occasion de la remise de **50 climatiseurs mobiles**.

Ce don, rendu possible grâce au partenariat entre la Région Île-de-France et l'association **Solidarité avec les Soignants**, est venu renforcer les dispositifs déjà déployés au sein de l'établissement pour améliorer le confort des patients durant les épisodes de fortes chaleurs. À cette occasion, les représentants institutionnels ont pu échanger avec les équipes hospitalières sur les mesures mises en œuvre et saluer leur engagement quotidien auprès des patients.

UNE VISITE MINISTÉRIELLE AUPRÈS DES RÉSIDENTS DE MONTFERMEIL

Cap sur Montfermeil. Le site des Ormes, composé de l'EHPAD et l'USLD, a eu le plaisir d'accueillir **Camille GALLIARD-MINIER**, ministre déléguée chargée de l'Autonomie et du Handicap. Accompagnée de **Xavier LEMOINE**, président du Conseil de

surveillance du GHT et maire de Montfermeil, ainsi que **Geoffroy HAINAUT**, directeur délégué de l'hôpital, ainsi que d'autres acteurs du département, la ministre a partagé un déjeuner avec les résidents et quelques soignants de l'EHPAD et de l'USLD. Une visite et un temps d'échange privilégié ont été organisés à la suite du déjeuner, le moment idéal pour les médecins et soignants de présenter les dispositifs mis en place durant les fortes chaleurs mais aussi les actions réalisées sur l'année (activités, ateliers, prises en charge...).

Cette rencontre « sur le terrain » a permis de mettre en lumière l'engagement des équipes auprès des personnes

âgées particulièrement exposées aux effets des fortes chaleurs.

UNE MOBILISATION QUI S'INSCRIT DANS LA DURÉE

Grâce aux investissements engagés dans le cadre du Ségur de la santé, le GHT poursuit la modernisation de ses infrastructures, avec notamment la reconstruction de l'hôpital de Montfermeil et la restructuration du bloc opératoire et la reconstruction de la psychiatrie adulte au CHI Robert Ballanger, afin d'améliorer les conditions d'accueil des patients et de travail des professionnels. Dans les prochaines semaines, nous lancerons les études de conception avec les architectes retenus pour ces deux opérations.



Inauguration des dons de climatiseurs.



Echange entre le Dr Aikpa et Camille Galliard-Minier sur les dispositifs mis en place au sein des services de l'EHPAD, l'USLD sur le site des Ormes.



Déjeuner partagé avec les élus, les équipes des Ormes et résidents.



Valérie PÉCRESSE a rencontré les équipes du service de Médecine interne sur le CHI Robert Ballanger.

Des actions concrètes au quotidien

Au-delà de ces visites institutionnelles, les équipes du GHT ont poursuivi tout au long de l'été la mise en œuvre de nombreuses actions destinées à préserver le confort et la sécurité des patients :

- Mobilisation de renforts pour garantir la continuité des soins
- Sécurisation des installations de climatisation dans les secteurs prioritaires
- Déploiement de climatiseurs mobiles et de ventilateurs dans les services les plus exposés
- Distribution renforcée d'eau aux patients et aux professionnels
- Surveillance accrue des personnes les plus fragiles



CÉCILE SALMON

**J'ACCOMPAGNE
LES ÉQUIPES
POUR QUE LES
PATIENTS
DEVIENNENT
ACTEURS DE
LEUR SANTÉ**



**RENCONTRE AVEC
CÉCILE SALMON,**
INFIRMIÈRE
COORDINATRICE DE
L'UNITÉ TRANSVERSALE
D'ÉDUCATION
THÉRAPEUTIQUE
DU PATIENT (UTET)



Je suis infirmière diplômée d'État depuis 2009. J'ai rejoint le CHI Robert Ballanger en 2010, où j'ai exercé en pédiatrie. Très rapidement, je me suis spécialisée dans la prise en charge du diabète de l'enfant et je suis devenue l'une des infirmières référentes du service. Souhaitant aller plus loin dans l'accompagnement des patients, je me suis ensuite formée à l'Éducation Thérapeutique du Patient (ETP), puis au coaching en santé. Ces formations m'offrent aujourd'hui une approche différente du soin, davantage centrée sur les besoins, les émotions et le projet de vie du patient.



En quoi consiste votre rôle d'infirmière coordinatrice de l'UTET ?

Cécile Salmon. Mon poste a été créé en mars 2025 afin de structurer et développer l'éducation thérapeutique au sein du GHT. Contrairement à ce que l'on pourrait penser, mes « patients » sont avant tout les équipes ! Mon rôle est d'accompagner les professionnels dans la création, le déploiement et l'amélioration de leurs programmes d'éducation thérapeutique.

Je les aide notamment à construire des programmes conformes aux exigences de l'Agence Régionale de Santé (ARS), à élaborer des outils pédagogiques adaptés aux différentes pathologies et à structurer leurs ateliers.

J'ai aussi pour objectif d'étoffer le lien externe avec les acteurs du territoire, les maisons de santé, les associations de patients et les établissements voisins afin de favoriser le partage d'expériences et l'ouverture vers la médecine de ville.



L'horloge des insulines utilisée lors des ateliers avec les plus petits

Qu'est-ce que l'UTET ?

L'Unité Transversale d'Éducation Thérapeutique du Patient accompagne les équipes du GHT dans la mise en œuvre de programmes destinés aux personnes atteintes de maladies chroniques.

Aujourd'hui, plusieurs programmes existent déjà, notamment en pédiatrie autour de l'asthme, du diabète, des allergies ou encore des maladies inflammatoires chroniques de l'intestin (MICI) et l'insuffisance rénale chronique. D'autres spécialités, comme la cardiologie, pourraient prochainement développer leurs propres programmes.

L'objectif est toujours le même : permettre au patient de mieux comprendre sa maladie et de devenir acteur de sa prise en charge.

Pourquoi l'éducation thérapeutique est-elle si importante ?

L'éducation thérapeutique ne consiste pas uniquement à transmettre des informations médicales. Elle vise surtout à aider le patient à intégrer sa maladie dans son quotidien, en tenant compte de sa vie personnelle, de ses habitudes, de ses contraintes et de ses objectifs.

On ne cherche pas seulement à savoir si le patient connaît sa maladie, mais plutôt à comprendre pourquoi certaines difficultés persistent et comment l'accompagner pour qu'il trouve lui-même les solutions qui lui correspondent. C'est une approche beaucoup plus personnalisée et participative que le soin traditionnel.

Qu'apporte l'éducation thérapeutique au patient ?

L'objectif n'est pas de prescrire ou de transmettre un savoir, mais d'aider le patient à trouver les solutions qui lui permettront de mieux vivre avec sa maladie au quotidien. Nous nous intéressons à son projet de vie, à ses habitudes, à ses difficultés et à ce qui est réellement important pour lui.

Par exemple, plutôt que de demander « Pourquoi ne prenez-vous pas votre traitement ? », nous cherchons à comprendre ce qui empêche réellement le patient de le faire : son organisation, son environnement, ses émotions ou ses contraintes personnelles.

Cette approche modifie aussi la relation entre le professionnel et le patient. Lors de certains ateliers, les soignants retirent leur blouse afin de créer un climat plus chaleureux et plus propice aux échanges. Chacun est invité à prendre la parole librement, sans jugement, dans une relation de confiance.

Atelier - l'horloge des insulines



Méthode du photolangage



Comment accompagnez-vous les équipes ?

J'interviens auprès de nombreux professionnels : médecins, infirmiers, aides-soignants, auxiliaires de puériculture, diététiciens, psychologues, éducateurs, cadres de santé... Lorsqu'une équipe souhaite créer un programme d'éducation thérapeutique, je l'accompagne à chaque étape : de la réflexion initiale jusqu'à l'animation des premiers ateliers.

Je suis souvent présente lors des premières séances d'un nouvel atelier/programme afin d'observer le déroulement, rassurer les équipes et leur proposer des pistes d'amélioration. Après chaque atelier, nous réalisons ensemble un bilan pour identifier ce qui a bien fonctionné et ce qui peut être ajusté, toujours dans le questionnement et la bienveillance.

Quels outils utilisez-vous pour animer ces ateliers ? Que préconisez-vous aux équipes ?

L'éducation thérapeutique est avant tout basée sur l'échange et la participation. Nous utilisons donc des supports très variés : jeux de rôle, débats, quiz interactifs, Kahoot, jeux de société, photolangage, aliments factices pour travailler les portions alimentaires ou encore ateliers pratiques.

Ces outils favorisent la participation des patients et permettent d'aborder des sujets parfois complexes de manière ludique et accessible.

Nous faisons également intervenir, lorsque cela est possible, des patients experts ou des aidants qui partagent leur propre expérience de la maladie. Cela crée souvent une dynamique très positive au sein des groupes et une bulle plus rassurante pour les nouveaux patients.

Qu'est-ce qui vous plaît le plus dans votre métier ?

Ce qui me motive chaque jour, c'est de voir les équipes s'investir dans leurs projets et prendre confiance au fil des ateliers. J'aime les accompagner jusqu'à l'aboutissement de leur programme et constater leur fierté lorsque les patients en retirent un véritable bénéfice. Les retours des enfants et de leurs familles sont souvent très touchants. Ce sont eux qui donnent tout son sens à notre travail.

Quelles qualités sont indispensables pour exercer ce métier ?

L'écoute est essentielle, tout comme la patience et la bienveillance. Il faut également savoir s'adapter à des services très différents, fédérer les professionnels autour d'un projet commun et accompagner le changement avec pédagogie.

Enfin, la coordination est au cœur de ce métier : faire travailler ensemble des équipes pluridisciplinaires est indispensable pour construire des programmes de qualité. 🌈

Brainstorming autour du diabète



Atelier en cours avec les petits patients



Mise en place d'un escape game



“J'accompagne les équipes pour que les patients deviennent acteurs de leur santé”



Nos établissements en épreuve : se préparer à l'exceptionnel pour mieux protéger

Dans le cadre de la préparation aux Situations Sanitaires Exceptionnelles (SSE), les établissements du GHT poursuivent le renforcement de leurs capacités opérationnelles face aux risques majeurs, notamment nucléaires, radiologiques et chimiques (NRC). Ces exercices réguliers permettent de tester les dispositifs en place, d'évaluer la réactivité des équipes et d'améliorer les circuits de prise en charge.

Les équipes du GHT renforcent leur préparation aux situations sanitaires exceptionnelles grâce à des exercices grandeur nature.

GHI LE RAINCY-MONTFERMEIL DEUX EXERCICES POUR S'ENTRAÎNER AUJOURD'HUI ET PROTÉGER DEMAIN

À l'hôpital de Montfermeil, deux exercices ont été organisés au cours du mois de juin. Ils avaient pour objectif principal de tester la réactivité des équipes dans le déploiement et le fonctionnement de l'Unité de Décontamination Hospitalière (UDH), ainsi que la coopération mise en œuvre de l'Unité Mobile de Décontamination Hospitalière (UMDH) du SAMU 93. Ces dispositifs sont essentiels dans la gestion d'un événement de type NRC.

CHI ANDRÉ GRÉGOIRE TOUJOURS PRÊTS À INTERVENIR

Concernant le CHI André Grégoire, un exercice SSE à dominante NRC s'est tenu le 23 juin. Il visait à évaluer les circuits de prise en charge définis, la réactivité des équipes et la mise en œuvre des premières mesures en situation exceptionnelle : déclenchement de l'alerte, procédure de ferme-



Déploiement des équipements pour l'exercice sur le GHI Le Raincy-Montfermeil



SAS de déshabillage victimes contaminées.



Habillage agents formés en tenues filtrantes C3P.



UMDH (Unité Mobile de Décontamination Hospitalière) d'Avicenne.



Entrée UDH (Unité de Décontamination Hospitalière).

ture de l'établissement (PSE), mobilisation des services et organisation des filières de prise en charge. Cet exercice constituait le premier test opérationnel en conditions NRC pour le site.

CHI ROBERT BALLANGER À VOS CALENDRIERS

Dans la continuité de cette dynamique, un nouvel exercice NRC est d'ores et déjà programmé en septembre sur le site du CHI Robert Ballanger à Aulnay-sous-Bois, afin de poursuivre l'entraî-

nement des équipes et consolider les organisations mises en place.

BILAN

Ces exercices s'inscrivent dans une démarche globale d'amélioration continue, indispensable pour garantir la sécurité des patients et des professionnels face aux situations à haut risque. Ils témoignent de l'engagement des équipes du GHT à maintenir un haut niveau de préparation et de coordination inter-établissements.

Le saviez-vous ?

Une centaine d'agents sont formés à l'Annexe 7 par établissement. Cette formation est accessible à tous les agents.



Unité Sanitaire de la Structure
d'Accompagnement vers la Sortie de
Noisy-le-Grand
© Annie Gozard

L'Unité Sanitaire de la Structure d'Accompagnement vers la Sortie de Noisy-le-Grand

Faire de l'accompagnement le cœur
du parcours de santé

Inaugurée en juillet 2024 par Éric Dupond-Moretti (Ancien Ministre de la Justice de France), la Structure d'Accompagnement vers la Sortie (SAS) de Noisy-le-Grand accueille des personnes détenues en fin de peine afin de préparer leur retour dans la société. Au cœur de cette structure, l'Unité Sanitaire (US) du GHT Grand Paris Nord-Est accompagne chaque patient au-delà des soins. Prévention, éducation thérapeutique, coordination du parcours de santé et échange ville-hôpital, cette unité engagée œuvre chaque jour pour préparer au mieux la sortie des personnes détenues.

Quel est le rôle de l'US de la SAS de Noisy-le-Grand ?

UN CHEF DE SERVICE

Il supervise l'organisation de l'unité sanitaire et sa coordination avec l'administration pénitentiaire. De plus, il peut réaliser des consultations médicales si nécessaire.

UNE SECRÉTAIRE MÉDICALE

Elle joue un rôle essentiel et polyvalent qui ne se limite pas aux tâches de secrétariat habituelles. De plus, elle organise les rendez-vous médicaux extérieurs, et coordonne les démarches avec la Commission d'application des peines (CAP) et transmet les demandes des médecins.



Secrétariat médical : Nathalie MOLINA



IDE : Kassandra MARTINE CASTAINGS

DES INFIRMIÈRES

Elles assurent le suivi des patients au sein de l'US.



PPH : Yana LAVILLE

UNE PRÉPARATRICE EN PHARMACIE

Elle prépare les traitements, gère les stocks de médicaments qui sont fournis par la pharmacie de l'hôpital Robert Ballanger d'Aulnay-Villepinte, anticipe les renouvellements afin d'assurer la continuité des soins et dispense les traitements aux patients en sortie de consultation.



Psychologue : Élena ETRILLARD

UNE PSYCHOLOGUE

Il offre un soutien psychologique, accompagne les détenus dans la préparation de leur sortie et les aide à exprimer leurs difficultés.

UN ÉDUCATEUR SPÉCIALISÉ - RÉFÉRENT CSAPA (ASSOCIATION AURE)

Il accompagne les détenus présentant des conduites addictives, apporte un soutien à la réinsertion sociale et mobilise son réseau pour trouver des solutions à des problèmes qui semblent, au premier abord, impossibles à résoudre.



ASH : Joseph BIOO NOMO

L'ASH*

Il assure l'entretien des locaux, contribue à un environnement rassurant et met à profit ses compétences d'éducateur sportif auprès des jeunes détenus.

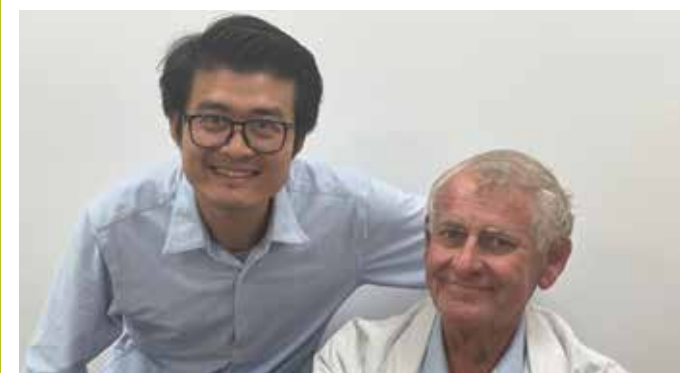
*Agent de service hospitalier

UN PSYCHIATRE

Il prend en charge les patients nécessitant un suivi psychiatrique, adapte les traitements et assure le suivi des situations les plus complexes.

UN MÉDECIN GÉNÉRALISTE

Il réalise les consultations médicales, prescrit et renouvelle les traitements, coordonne les consultations spécialisées, rédige les documents médicaux nécessaires et participe aux actions de prévention et à la préparation de la sortie.



Dr Duc ANH NGO, psychiatre de l'Unité sanitaire de la SAS de Noisy-le-Grand
et Dr Jean-Yves SAGNES, médecin responsable.

UN GARDIEN DE L'ADMINISTRATION PÉNITENTIAIRE

Il garantit la sécurité et organise la circulation des patients afin d'assurer le bon déroulement des consultations. →

→ **Chaque arrivée à la SAS débute par un bilan infirmier** complet permettant d'évaluer l'état de santé, les traitements en cours, les antécédents médicaux, les addictions éventuelles ainsi que les besoins psychologiques ou sociaux. **Ce premier entretien constitue une étape déterminante pour orienter**

les patients vers les professionnels adaptés.

L'une des spécificités de la SAS réside dans son fonctionnement : contrairement aux établissements pénitentiaires classiques, les patients se rendent à leurs consultations médicales grâce à des permissions de sortie accordées

par le juge d'application des peines. L'unité sanitaire assure ensuite le suivi de ces consultations, coordonne les examens complémentaires et adapte les traitements si nécessaires. Cette organisation renforce la continuité des soins tout en favorisant l'autonomie des patients.

Quelles sont les principales missions de l'US ?

L'Unité Sanitaire exerce de multiples missions au sein de cette structure :

- Pérenniser les traitements en cours, veiller à leur administration correcte et suivre l'évolution des pathologies existantes en veillant à ce que tous les examens médicaux complémentaires puissent être réalisés.
 - Assurer pour tous les détenus les soins indispensables au quotidien.
 - Faire les rappels de vaccination non faits et proposer d'autres vaccins indispensables.
 - Organiser les consultations externes et les soins indispensables (dentistes...)
 - Tests de dépistage divers
- Il est important de souligner, que l'unité mène également des actions spécifiques autour :
- Des problèmes dentaires
 - Des problèmes dermatologiques
 - Des suivis des addictions
 - Des cannabinoïdes*
 - Du protoxyde d'azote**
 - Des opioïdes**
 - Du tabac

En clair, l'objectif est de permettre aux détenus de quitter la SAS dans un état de santé au moins équivalent, voire meilleur, qu'à leur arrivée, afin de favoriser leur réinsertion sociale et professionnelle.

*Analgésique puissant donné largua manu en post opératoire dans les suites de chirurgie orthopédique ou lors de douleurs neuropathiques.

**Une substance chimique qui activent les récepteurs cannabinoïdes présents dans le corps humain (présents dans la plante de cannabis).

***Dévié de son utilisation première en médecine et en restauration, le gaz hilarant pur est une drogue euphorisante induisant une forte dépendance.

****Substances psychoactives, d'origine naturelle ou synthétique, qui agissent sur le cerveau en modifiant la perception de la douleur.

Équipe soignante du service de neurologie de l'hôpital Robert Ballanger



Sensibilisation et prévention concernant le protoxyde d'azote

“ L'équipe de neurologie de l'hôpital Robert-Ballanger anime régulièrement des ateliers de prévention auprès de différents publics. Elle a été sollicitée par la SAS pour proposer, une fois par trimestre, des ateliers auprès des personnes détenues. Deux aides-soignantes et un kinésithérapeute interviennent autour de temps d'échange interactifs, particulièrement appréciés des participants. Ces ateliers sont le fruit d'un beau partenariat avec l'équipe de la SAS, pleinement mobilisée dans cette démarche. Des flyers d'information, des supports proposant des exercices simples de rééducation motrices liées à une consommation de protoxyde d'azote, ainsi qu'une attestation de participation sont remis à l'issue des échanges. ”



Équipe US SAS Noisy-le-Grand (de gauche à droite) : Pascal FOURCADE, éducateur spécialisé Association Aurore Référent CSAPA ; Kassandra MARTINE CASTAINGS, IDE ; Yana LAVILLE, PPH ; Sylvie FALEYRAS, IDE ; Nathalie MOLINA, secrétaire médicale ; Joseph BLOO NOMO, ASH ; Élena ETRILLARD, psychologue.

Renforcer les liens avec les différents acteurs du territoire

Depuis son ouverture, l'Unité Sanitaire développe progressivement ses collaborations avec les différents acteurs du territoire. Les échanges avec les laboratoires, les services hospitaliers et les professionnels de santé extérieurs se construisent au fil des prises en charge. Connaître les missions et le fonctionnement de cette structure constitue

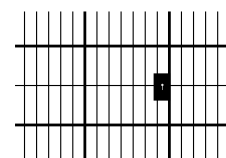
aujourd'hui un enjeu majeur pour assurer la continuité des soins et faciliter le parcours des patients.

L'US intervient dans un environnement spécifique, au sein duquel les contraintes liées au milieu pénitentiaire et l'éloignement des structures hospitalières nécessitent une organisation adaptée. La coordination entre

les différents professionnels constitue un élément essentiel pour garantir la continuité et la qualité des prises en charge. Malgré les contraintes inhérentes à ce contexte, l'équipe mobilise quotidiennement ses compétences afin de garantir aux patients un accès aux soins et un accompagnement de qualité.

QUELQUES CHIFFRES CLÉS S'INSCRIVANT DANS LE CADRE DU 1^{ER} SEMESTRE 2026

- 119 nouveaux détenus sont arrivés dans la SAS de Noisy le Grand
- 90 places disponibles dans l'établissement
- 30 ans : âge moyen des personnes accueillies
- Environ 3 mois et demi : durée moyenne de séjour à la SAS



Des perspectives de développement au service des patients

L'unité sanitaire souhaite poursuivre le développement de ses actions de prévention en multipliant les ateliers consacrés notamment à la santé sexuelle, aux addictions, à la nutrition, au sport ou encore au don de moelle osseuse.

Plusieurs projets sont déjà engagés avec des partenaires hospitaliers et associatifs, avec la volonté d'adapter les thématiques aux besoins exprimés par les patients.

L'équipe souhaite également renforcer ses partenariats ville-hôpital afin de poursuivre l'amélioration du parcours

de soins et de garantir une continuité optimale après la sortie de la SAS. Dans cette perspective, la mobilisation d'une équipe médicale et paramédicale engagée constitue un levier essentiel pour inscrire ces projets dans la durée et développer de nouvelles actions de prévention adaptées aux besoins des patients.

Cet article est aussi l'occasion, pour l'ensemble de l'équipe de l'US de la SAS d'exprimer ses remerciements à M^{me} Samia BOUDA pour son engagement et son implication dans le développement de l'unité. 🐛



Montage graffiti affiché à l'entrée du service de l'US de la SAS de Noisy-le-Grand.

Au cœur d'une prise en charge sécurisée et personnalisée

Les entretiens pharmaceutiques et la conciliation médicamenteuse

L'entretien pharmaceutique est un échange personnalisé entre le pharmacien et le patient. Il permet d'évaluer sa compréhension de son traitement, d'identifier les difficultés rencontrées au quotidien et de répondre à ses interrogations.

Les entretiens pharmaceutiques : un temps d'écoute et d'accompagnement

Ces entretiens poursuivent plusieurs objectifs :

- Améliorer l'adhésion thérapeutique
- Renforcer les connaissances du patient sur sa maladie et ses médicaments
- Prévenir les erreurs de prise et les effets indésirables
- Favoriser l'autonomie du patient dans la gestion de son traitement
- Instaurer une relation de confiance entre le patient et l'équipe soignante

Le pharmacien adapte son discours au profil de chaque patient, en tenant compte de son niveau de compré-

hension, de ses habitudes de vie et de ses attentes. L'entretien est également l'occasion de repérer d'éventuels freins au bon usage des médicaments et de proposer des solutions concrètes.

Ces consultations pharmaceutiques permettent d'accompagner des patients souvent traités par des médicaments complexes, nécessitant une surveillance particulière et une bonne compréhension des modalités d'administration.

Ces échanges permettent de sécuriser leur prise en charge et de renforcer la

coordination entre les différents professionnels de santé.

En 2025, notre équipe pharmaceutique a réalisé plus de
200 entretiens pharmaceutiques
principalement auprès des patients suivis dans les services de :

- Maladies Inflammatoires Chroniques de l'Intestin (MICI)
- Rhumatologie
- Diabétologie
- Pneumologie
- Hôpital de Jour des thérapies orales



Un accompagnement personnalisé au plus près des besoins du patient.



Un temps d'échange pour sécuriser le traitement.



Se mettre au cœur de l'action grâce au kit de démonstration.



Des outils pédagogiques pour apprendre, échanger et mieux comprendre son traitement et sa maladie.

La conciliation médicamenteuse : sécuriser chaque transition de soins

En complément des entretiens pharmaceutiques, notre PUI a développé la conciliation médicamenteuse dans un nouveau service au sein du service de chirurgie orthopédique.

QU'EST-CE QUE LA CONCILIA- TION MÉDICAMENTEUSE ?

La conciliation médicamenteuse est une démarche structurée et pluriprofessionnelle qui consiste à éliminer les divergences entre le traitement habituel du patient et la prescription en cours au sein de la structure.

Elle est effectuée lors des moments de transition : entrée dans un établissement de soin, transfert entre établissements / services, sortie d'un établissement de soin. Son objectif est de garantir la continuité des traitements et de réduire le risque d'erreurs médicamenteuses lors des transitions de soins, périodes particulièrement à risque.

UNE DYNAMIQUE À POURSUIVRE

Les entretiens pharmaceutiques et la conciliation médicamenteuse illustrent pleinement l'évolution du rôle du pharmacien hospitalier vers un accompagnement clinique de proximité. Ces missions participent à :

- Améliorer la qualité des soins
- Renforcer la sécurité de la prise en charge médicamenteuse
- Favoriser l'implication du patient dans son traitement
- Développer la collaboration entre les professionnels de santé

Depuis sa mise en œuvre, la conciliation médicamenteuse a permis de réaliser :

- **143 conciliations à l'entrée** des patients
- **31 conciliations à la sortie**

Nombre total de divergences non intentionnelles :

202 avec une moyenne de **4,9** divergences par patient



Pr Stéphane NAHON,
Chef du service d'Hépatogastroentérologie
Chef du pôle des spécialités médicales du GHI Le Raincy-Montfermeil

“ Dans la prise en charge des patients atteints de maladies inflammatoires chroniques de l'intestin, la collaboration entre médecins et pharmaciens constitue une véritable valeur ajoutée. Elle est particulièrement importante lors de l'instauration et du suivi des biothérapies, traitements parfois complexes qui peuvent susciter de nombreuses interrogations. Les entretiens pharmaceutiques offrent au patient un temps privilégié pour mieux comprendre son traitement, ses modalités d'administration, sa surveillance et la conduite à tenir en cas d'effet indésirable. Ils complètent efficacement la consultation médicale et la prise en charge par les infirmières et les diététiciennes et favorisent l'adhésion thérapeutique et permettent de repérer précocement certaines difficultés. Je suis très satisfait de cette collaboration étroite, qui renforce la sécurité, la qualité et la personnalisation de la prise en charge de nos patients atteints de MICI ”

L'hygiène des mains prend une nouvelle dimension L'escape game entre en scène !

Et si l'on apprenait autrement pour mieux prévenir ? Face à des messages de prévention régulièrement diffusés, comment continuer à susciter l'adhésion des professionnels aux bonnes pratiques ? C'est le défi qu'a relevé l'Équipe Opérationnelle d'Hygiène (EOH) du CHI André Grégoire de Montreuil en imaginant un escape game pédagogique, entièrement conçu en interne.

De l'écriture du scénario à la création des énigmes, en passant par la réalisation des décors et l'animation des sessions, ce projet est le fruit d'un véritable travail collectif. L'ambition était de sortir des formats de formation traditionnels pour proposer une expérience immersive, ludique et collaborative, tout en conservant une forte valeur pédagogique.

Un défi collectif qui mobilise les équipes

Pendant cinq journées, de 9h à 18h, 29 sessions de 30 minutes ont permis à 89 professionnels de l'établissement de relever le défi.

La diversité des participants illustre l'intérêt suscité par cette initiative :

- 66 % de professionnels paramédicaux et ASH
- 11 % d'internes
- 6 % de médecins, sages-femmes et pharmaciens
- 15 % de personnels administratifs et techniques, auxquels se sont ajoutés plusieurs élèves paramédicaux.



Equipe «PA Radio»

Un pari réussi !

Les retours des participants sont particulièrement enthousiastes. L'organisation, l'accueil, l'animation, l'ambiance et le format de l'escape game ont été largement salués. Les qualificatifs les plus souvent cités sont éloquents : « **inspirant** », « **dynamique** », « **ludique** » et « **bien organisé** ». Au-delà de son aspect convivial, cette action a pleinement rempli sa mission pédagogique. La majorité des participants estime avoir consolidé ses connaissances et, pour beaucoup, découvert de nouvelles informations. Parmi les messages clés retenus figurent notamment : « **La solution hydro-alcoolique est plus efficace que le savon** », « **Attention aux fake news : vérifions nos sources !** » ou encore



Equipe «MMA»

« **Pas de bijoux = une hygiène des mains plus efficace** ».

Le scénario, les énigmes, leur niveau de difficulté, la durée du jeu ainsi que le débriefing final ont également reçu une excellente évaluation. Avec une **note globale de satisfaction de 9/10**, cette première édition confirme le succès de cette approche innovante.

Une réussite qui appelle une suite

Cette expérience démontre qu'il est possible de renouveler les actions de prévention grâce à des méthodes pédagogiques innovantes. Bien plus qu'un simple jeu, cet escape game a favorisé les échanges entre profession-

nels, stimulé la réflexion et renforcé l'appropriation des bonnes pratiques en matière d'hygiène des mains.

Forte de cette réussite, l'EOH envisage déjà une deuxième édition, avec la même ambition : **continuer à sensibiliser autrement et faire vivre la prévention du risque infectieux de manière toujours plus attractive.**

Ils ont relevé le défi... haut la main !

Cet escape game a aussi insufflé une dynamique collective. Chaque équipe s'est investie avec enthousiasme pour résoudre les énigmes dans le temps imparti, mêlant réflexion, communi-



Equipe «PHA TEAM» qui a réalisé le meilleur temps



Equipe «Stars de la Pharma»

cation et esprit d'équipe. Certaines se sont même distinguées par leur rapidité et leur sens de l'observation.

Félicitations aux équipes qui ont réalisé les meilleurs chronos

Un grand bravo à l'ensemble des participants pour leur implication, leur es-

prit d'équipe et leur enthousiasme tout au long de cette première édition ! 🏆

- PHATEAM : 12 min 02 s
- MMA et STARS (ex æquo) : 14 min
- PA-RADIO : 16 min 08 s

L'ensemble des équipes ayant participé à l'espace game sur Montreuil



Le saviez-vous ?

L'antibiorésistance désigne la capacité des bactéries à développer des mécanismes de résistance face aux antibiotiques, les rendant progressivement moins efficaces, voire inefficaces, pour traiter les infections qu'elles provoquent.

EMA
Equipe Multidisciplinaire
en Antibiothérapie
Robert Ballanger

Un acteur de la lutte contre l'antibiorésistance

L'Équipe multidisciplinaire d'antibiothérapie (EMA) du CHI Robert Ballanger est une équipe pluriprofessionnelle rassemblant des médecins infectiologues, biologistes et généralistes, des pharmaciens hospitaliers et l'équipe d'hygiène hospitalière. Ensemble ces professionnels œuvrent pour la promotion et le respect du bon usage des antibiotiques, ainsi que pour la lutte contre l'antibiorésistance.

“ la France est
en 2024, le 2^e pays
consommateur
d'antibiotiques
en Europe ”

Une équipe pluriprofessionnelle au service du bon usage des antibiotiques

L'antibiorésistance constitue aujourd'hui l'un des enjeux majeurs de santé publique. Presque vingt-cinq ans après la campagne de sensibilisation « Les antibiotiques, c'est pas automatique », la France est en 2024, le 2^e pays consommateur d'antibiotiques en Europe, faisant de la lutte contre l'antibiorésistance une priorité de santé publique à l'échelle nationale.

Les équipes multidisciplinaires d'antibiothérapie sont des effecteurs locaux et territoriaux des politiques de santé publique régionale et nationale de lutte contre l'antibiorésistance. L'EMA prolonge les missions de l'équipe mobile d'infectiologie déjà présente au sein de l'hôpital, qui intervenait notamment pour :

- Donner des avis infectieux, à l'hôpital

pital comme auprès des professionnels de santé et des structures de soins du territoire

- Animer le CLIN (comité de lutte contre les infections nosocomiales)
- Établir des protocoles d'antibiothérapie au sein de l'établissement
- Participer au réseau national de surveillance de l'émergence des résistances bactériennes

Ensemble, mieux coordonner les soins

Depuis la fin d'année 2025, l'EMA du CHI Robert Ballanger souhaite aller encore plus loin en élargissant son champ d'action vers l'ensemble des acteurs de soins du territoire (médecins et professionnels de santé libéraux, structures de soins privés, ESMS & EHPAD, CMS, MSP etc).

De nouveaux projets pour poursuivre la dynamique engagée sur le territoire

L'EMA de Robert Ballanger continue de développer de nombreux projets sur les mois à venir afin de renforcer la lutte contre l'antibiorésistance à l'échelle locale.

Parmi ceux-ci, figure le renforcement de la collaboration avec les équipes d'infectiologie des deux autres établissements du GHT, afin de développer des projets communs autour du bon usage des antibiotiques pour l'ensemble du territoire. L'EMA souhaite également contribuer à renforcer le lien entre la ville et l'hôpital, en travaillant conjointement avec tous les acteurs de santé ambulatoire pour garantir à la population des soins coordonnés et de qualité. L'équipe compte poursuivre ses actions de sensibilisation auprès du grand public afin que chacun puisse devenir acteur d'un usage plus raisonné des antibiotiques au quotidien.

L'objectif de toutes ces actions est de sensibiliser à une utilisation plus mesurée des antibiotiques, pour en réduire la consommation et la prescription (quand cela est possible), afin de préserver leur efficacité dans les années à venir.

L'équipe a mis en place plusieurs actions afin de déployer cette dynamique sur le territoire :

→ GÉNÉRALISATION DU RECOURS AUX AVIS INFECTIEUX POUR ACCOMPAGNER AU MIEUX LES PROFESSIONNELS DANS LES DÉCISIONS DE PRESCRIPTION

→ RENCONTRE AVEC LES PROFESSIONNELS DU TERRITOIRE (MÉDECINS, PHARMACIENS) POUR DIFFUSER LA LIGNE TÉLÉPHONIQUE ET ÉCHANGER SUR LEURS PRATIQUES

→ PARTICIPATION À LA COORDINATION DE PARCOURS DE SOIN AFIN D'AMÉLIORER ET D'OPTIMISER LA QUALITÉ DE PRISE EN SOIN DES PATIENTS

- Collaboration étroite avec la CPTS Plaine de France (rassemblant les villes de Sevrans, Villepinte et Tremblay-en-France) afin d'optimiser ce lien ville hôpital. La CPTS Plaine de France est signataire de la charte d'engagement de lutte contre l'antibiorésistance.
- Rencontre avec les référents médicaux et paramédicaux de certaines EHPAD du territoire

→ ORGANISATION D'ACTIONS DE SENSIBILISATION ET PRÉVENTION AUPRÈS DES PROFESSIONNELS COMME DU GRAND PUBLIC

- Participation au forum l'Estivale de la ville de Tremblay-en-France en juillet et août 2026, avec réalisation d'un escape game pour les jeunes de la ville (15-17 ans) et animation d'un stand de discussion tout public autour de la thématique de l'antibiorésistance
- Organisation d'une journée de sensibilisation pour le grand public en novembre 2026 au sein de l'hôpital R. Ballanger (date à venir)

→ ANIMATION DE FORMATIONS POUR LES PROFESSIONNELS DE SANTÉ DU TERRITOIRE

- Participation aux journées référents en hygiène organisées avec les IMH (infirmières de l'équipe mobile d'hygiène du 93), avec thématiques dédiées, deux fois par an (1^{ère} session : 10/11/12 juin, prochaine session : 09/10/11 décembre)
- Animation d'une soirée formation sur les nouvelles recommandations des infections urinaires en juin 2026
- Formation sur la vaccination pour les IDE d'un CMS

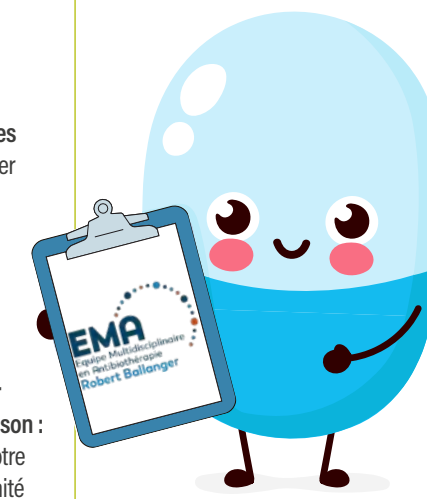
CHACUN PEUT CONTRIBUER, À SON NIVEAU, À CETTE LUTTE CONTRE L'ANTIBIORÉSISTANCE !

Ne pas prendre d'antibiotique seul : toujours consulter son médecin ou son pharmacien

Respecter les gestes barrières pour limiter la transmission des infections

Faire le point sur ses vaccinations avec son médecin et/ou son pharmacien

Ne pas conserver d'antibiotique à la maison : les rapporter dans votre pharmacie de proximité



Des capacités renforcées pour mieux soigner

Face à l'évolution des besoins de santé du territoire et à l'augmentation de l'activité hospitalière, le GHI Le Raincy-Montfermeil poursuit le développement de ses capacités d'accueil. Ouverture de nouveaux lits, renforcement des capacités en réanimation, augmentation de l'activité opératoire... autant d'évolutions qui témoignent d'une volonté constante d'améliorer la prise en charge des patients et d'adapter l'offre de soins aux besoins du territoire.

L'hôpital s'adapte à de nouveaux besoins de santé

Trois évolutions majeures transforment aujourd'hui les besoins hospitaliers :

- **Le vieillissement de la population et l'augmentation des poly pathologies**, avec des patients plus âgés, plus fragiles et plus complexes.
- **Les progrès de la médecine et de la réanimation**, qui permettent aujourd'hui de prendre en charge des patients et des pathologies qui ne pouvaient pas l'être auparavant.
- **Les progrès de la chirurgie**, notamment le développement des techniques mini-invasives et de la chirurgie ambulatoire, permettant des prises en charge plus courtes et moins d'hospitalisations conventionnelles.

La conséquence est importante : **l'hôpital de demain n'a pas nécessairement besoin de davantage de lits partout, mais de capacités adaptées à l'évolution des besoins et des parcours de soins.**

Il s'agit ainsi de **renforcer les capacités d'hospitalisation pour les patients les plus complexes**, notamment en soins critiques/réanimation et en unité de gériatrie aiguë (UGA), tout en développant, lorsque cela est possible, **des parcours plus courts et davantage de chirurgie ambulatoire.**

Cette évolution se traduit au GHI Le Raincy-Montfermeil par trois axes de développement : **la réanimation, l'UGA et le bloc opératoire.**



La réanimation change de dimension

“
Le regroupement des soins critiques sur un même niveau facilite le travail des équipes et permet une organisation plus fluide, au bénéfice des patients
”

Magdala REINHARDT,
Cadre de santé de la réanimation

Depuis la crise du Covid-19, le regard porté sur les soins critiques a profondément évolué, confirmant leur rôle central dans l'organisation hospitalière. Nouvelle réglementation, évolution des organisations et renouvellement des professionnels : la réanimation doit aujourd'hui adapter ses capacités et son fonctionnement.

Pour y répondre, le GHI Le Raincy-Montfermeil renforce les capacités de sa réanimation avec **deux lits supplémentaires**, portant le capacitaire à **12 lits de soins critiques.**

Cette évolution s'accompagne d'une nouvelle organisation : **la réanimation et l'unité de soins continus polyvalents sont mutualisées sur un même niveau**, avec des lits indifférenciés.

Cette organisation simplifie le parcours des patients et permet une utilisation plus souple des capacités disponibles en fonction de leurs besoins. Elle facilite également le travail quotidien des équipes médicales et soignantes, **sans augmentation des effectifs.**

Au-delà des deux lits supplémentaires, cette réorganisation doit permettre d'optimiser l'ensemble des capacités de soins critiques. À terme, le service pourra ainsi accueillir **environ 100 patients supplémentaires par an**, représentant **plus de 700 journées supplémentaires de prise en charge en soins critiques.**

L'UGA de Montfermeil se renforce : 10 lits supplémentaires à partir du 1^{er} octobre 2026

Face à l'augmentation des besoins de santé de la population âgée, notre établissement poursuit le développement de son offre de soins en gériatrie. Le nombre de passages aux urgences et d'hospitalisations de personnes âgées connaît en effet une progression constante, nécessitant une adaptation de nos capacités d'accueil et de nos organisations.

Notre Unité de Gériatrie Aiguë (UGA) dispose actuellement de **26 lits**. Afin de répondre à cette demande croissante, 10 lits supplémentaires seront ouverts à compter du 1^{er} octobre 2026, portant ainsi la capacité de l'UGA à 36 lits.

L'un des objectifs principaux de ce projet est de **fluidifier le parcours des**

patients âgés en favorisant une orientation plus rapide vers la gériatrie.

Une admission précoce en UGA doit permettre de réduire le temps passé aux urgences et en UHCD, dans un environnement parfois peu adapté aux besoins spécifiques des personnes âgées.

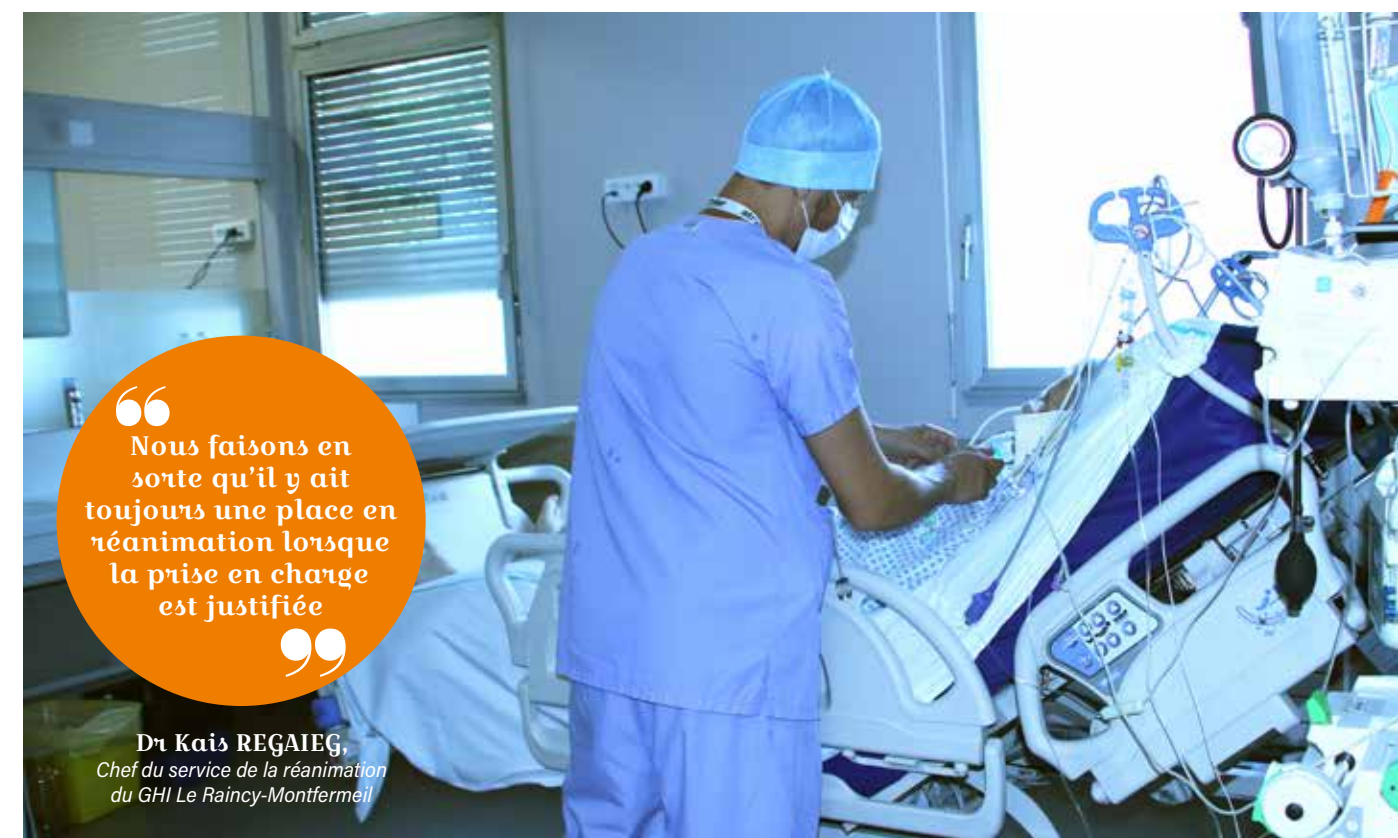
La prise en charge gériatrique précoce permet d'évaluer et de mieux identifier les besoins du patient et de définir rapidement un projet de soins personnalisés.

Cette organisation repose sur une collaboration étroite entre les différents acteurs du parcours : équipes des urgences, UHCD, gériatrie, profession-

nels paramédicaux, médecins traitants, familles, services de soins médicaux et de réadaptation (SMR), services de soins à domicile et structures médico-sociales.

Ce projet est également une belle dynamique pour les équipes, qui vont pouvoir poursuivre et développer le travail collectif engagé autour de la qualité et de la pertinence des soins.

Dès le 1^{er} octobre 2026, avec 36 lits d'UGA, notre établissement se donne ainsi les moyens de mieux répondre aux besoins de nos aînés et de construire, ensemble, un parcours gériatrique toujours plus fluide et humain.



“
Nous faisons en sorte qu'il y ait toujours une place en réanimation lorsque la prise en charge est justifiée
”

Dr Kaïs REGAIEG,
Chef du service de la réanimation
du GHI Le Raincy-Montfermeil

L'augmentation des capacités d'accueil du GHI Le Raincy-Montfermeil illustre la volonté du GHT Grand Paris Nord-Est d'adapter en permanence son offre de soins aux besoins de la population. En renforçant les capacités d'hospitalisation, en développant son activité opératoire et en investissant dans ses infrastructures, l'établissement poursuit un objectif commun : **offrir à chaque patient une prise en charge toujours plus fluide, plus sûre et plus performante.**



Les équipes mobilisées pour placer la prévention au cœur de l'action

À l'occasion de la Semaine nationale du rein, les professionnels du parcours MRC (Maladie Rénale Chronique) et de l'unité d'hospitalisation de néphrologie sont allés à la rencontre du public pour sensibiliser aux enjeux de la santé rénale. Dépistage, évaluation des facteurs de risque et conseils personnalisés étaient au cœur de cette démarche de prévention.

Cette initiative s'est notamment traduite par deux journées de dépistage, organisées à l'hôpital André-Grégoire et à l'hôtel de ville de Montreuil. La démarche s'est poursuivie en mai, lors de la journée « Santé publique » organisée par la mairie de Montreuil, avec la volonté de maintenir le dialogue avec le public et de renforcer la sensibilisation autour de la santé rénale.

Un questionnaire et bien plus !

Pour repérer les facteurs de risque de maladie rénale chronique, de diabète de type 2 et de maladie cardiovasculaire, les participants ont répondu à un questionnaire standardisé et anonyme fourni par RENIF, le réseau de néphrologie d'Île-de-France

Pression artérielle, IMC, tour de taille, bandelette urinaire

Plusieurs indicateurs étaient ensuite réunis et analysés par le médecin ou l'IPA. À la clé : une estimation personnalisée du niveau de risque et des conseils adaptés à chaque situation.

Dépistage rénal : mieux prévenir pour mieux protéger sa santé

L'opération s'est déroulée sur deux journées, dans le hall principal de l'hôpital André-Grégoire et à l'hôtel de ville de Montreuil.

120
PERSONNES
ont participé



75 % résidaient
en SEINE-
SAINT-DENIS



60 % étaient
des FEMMES



61 % avait
ENTRE 25
ET 64 ANS



91 % déclaraient
avoir UN MÉDECIN
TRAITANT



Les résultats montrent aussi l'intérêt de ce type de démarche : **28 % des participants présentaient un risque modéré et 3 % un risque élevé de maladie rénale chronique.**

Pour le diabète de type 2 chez les personnes initialement sans diabète, le risque était modéré pour 21 % et élevé pour 21 %. Concernant le risque cardiovasculaire, 42 % présentaient un risque modéré et 7,5 % un risque élevé.

Nombreux sont les participants qui souhaitent savoir **comment adapter leur mode de vie pour éviter ou retarder l'apparition de certaines maladies.** Une question d'autant plus présente chez les personnes ayant des antécédents familiaux de diabète ou de maladie cardiovasculaire.

Les professionnels ont également constaté que plusieurs participants, notamment parmi les plus âgés, étaient déjà sensibilisés à la prévention : activité physique régulière et équilibre alimentaire faisaient déjà partie de leurs habitudes.

Prévenir les risques, ça commence au quotidien

Nombreux sont les participants qui souhaitent savoir comment adapter leur mode de vie pour éviter ou retarder

der l'apparition de certaines maladies. Une question d'autant plus présente chez les personnes ayant des antécédents familiaux de diabète ou de maladie cardiovasculaire.

Une première étape avant de nouveaux rendez-vous

Pour les équipes, cette action a été particulièrement appréciée. Elle permet d'agir en amont de l'activité de soins, mais aussi de mobiliser des professionnels aux compétences complémentaires autour d'un même objectif.

L'ÉQUIPE SOUHAITE ÉGALEMENT POURSUIVRE SA PARTICIPATION À DES ACTIONS DE PRÉVENTION, NOTAMMENT LORS DE LA PROCHAINE SEMAINE NATIONALE DU REIN, EN MARS 2027

Parmi les pistes envisagées : proposer aux professionnels du GHT des conférences ou ateliers autour de la santé et de la prévention, avec des thématiques comme « **Rester en bonne santé : les bonnes recettes !** », « **Bien vieillir !** » ou encore le dépistage individualisé des facteurs de risque. 🐝

Une nouvelle SSPI : un bloc qui se transforme, une équipe qui évolue

La nouvelle salle de surveillance post-interventionnelle (SSPI) marque une première étape dans l'extension du bloc opératoire de l'hôpital Robert Ballanger. Un nouvel espace conçu pour répondre aux besoins des patients et des professionnels de santé.



LA SSPI EN QUELQUES CHIFFRES

- À noter que l'ancienne salle de réveil était armée de 16 postes, dont 4 infantiles.
- La future salle de réveil sera équipée de 19 postes, 1 box de déchocage, 2 box septiques clos (isolement air, covid), 2 postes pour les ALR et l'abord vasculaire (UAV).



Un projet pensé pour répondre aux besoins

Lancé en 2022, le projet d'extension du bloc opératoire s'inscrit dans le cadre du plan de transformation du GHT. Sa première phase concerne la création de la nouvelle salle de surveillance post-interventionnelle (SSPI).

Dans le cadre de l'extension du bloc opératoire, l'architecte **Ameller Dubois** a été retenue pour concevoir le projet architectural. Son travail accompagne

notamment la création de la nouvelle SSPI, qui constitue la première phase de cette opération.

Au-delà de la création de nouveaux espaces, cette opération accompagne une évolution plus large du service : **organisation, parcours de soins et équipements sont repensés pour répondre aux besoins d'aujourd'hui et de demain.**

OBJECTIFS PRINCIPAUX FIXÉS EN 2022 ?

Pour assurer l'adéquation de l'offre de l'hôpital en soins chirurgicaux et la future demande de notre bassin de population, **le besoin d'une augmentation du nombre de salle du bloc opératoire a été objectivé**, quantifié et validé par l'ARS.

Le bloc opératoire passera ainsi de :

**8 SALLES OPÉRATOIRE
+ 1 SALLE D'ENDOSCOPIE**

**13 SALLES DONT 2 SALLES
DE CARDIOLOGIE ET D'IMAGERIE**

Les équipes ont été impliquées en amont du lancement des travaux, dès la phase préparatoire. De l'établissement du cahier des charges à la sélection des projets d'architecte, un représentant de chaque corps de métier a été intégré au processus de décision. Du choix des couleurs au positionnement des équipements, un avis a été demandé aux équipes. L'implication des équipes s'est aussi retrouvé lors de la réalisation des travaux. Les interactions avec les équipes techniques (très présentes, notamment pour gérer les aléas) sont quotidiennes du fait de la proximité du chantier. Le meilleur exemple reste la gestion du bruit où des créneaux ont pu être organisés de sorte que les gros œuvres impactent au minimum la communication des équipes.

Des espaces conçus pour faciliter le quotidien des équipes

Avec l'installation dans les nouveaux locaux, l'équipe de la SSPI a également fait évoluer son fonctionnement. Cette équipe paramédicale, composée notamment d'**infirmiers et d'aides-soignants**, accompagne désormais les patients dans un environnement repensé. L'emménagement

s'est accompagné d'une **adaptation de l'organisation des soins**, mais aussi du déploiement de nouvelles pratiques.

Parmi les évolutions mises en œuvre figure notamment le déploiement d'**hôpital manager**, qui accompagne l'information du fonctionnement du service.

Qu'est-ce que Hôpital Manager ?

Un *Hôpital Manager* (HM) est le nouveau Dossier Patient Informatisé (DPI) qui s'est déployé cette année sur à l'hôpital Robert Ballanger. Ses modules « anesthésie », « bloc » et « réveil » ont été déployés en même temps que le lancement de la phase I. D'un point de vue pratique, son implémentation a été couplée au remplacement des équipements de surveillance vétustes de l'ancienne SSPI et a ainsi permis l'informatisation de notre activité au réveil.

La nouvelle SSPI a été complètement repensée. La sectorisation du réveil adulte/infantile, la centralisation du poste de soins et la création de structures dédiées à des activités spécifiques (anesthésie loco-régionale, box de réveil septique, déchoc, UAV) sont autant de dimensions qui s'étaient historiquement greffées dans l'ancienne structure au fil de l'eau. Leur implémentation dès la phase de conception a permis de structurer autant la salle de réveil que l'organisation de ses flux et de ses tâches, dans une optique de gains d'efficacité.

Elle est aujourd'hui dimensionnée en fonction de l'activité actuelle du bloc opératoire. Mais elle a été pensée dans le cadre d'un projet plus large : le développement des activités de chirurgie et d'endoscopie, qui devrait conduire à une augmentation du nombre de salles opératoires. Cette évolution aura, à terme, un impact sur la SSPI, avec une augmentation du nombre de postes et une adaptation des effectifs paramédicaux en fonction de la montée en charge de l'activité.



Construire les soins de demain

CHI Robert
Ballanger

Modernisation, restructuration
et extension du bloc opératoire
adulte et enfant



L'équipe de la SSPI du bloc opératoire

→ Une nouvelle étape dans un projet de transformation global

La nouvelle SSPI constitue une première étape dans l'opération globale d'extension du bloc opératoire. Le développement des activités de chirurgie et d'endoscopie doit progressivement faire évoluer les besoins et l'organisation du service.

Le projet accompagne ainsi une transformation qui se construit dans le temps, avec une organisation appelée à évoluer au rythme de l'activité.

Le projet est une succession de phases de construction qui doivent intégrer à

la fois les contraintes d'un chantier, qui doit se réaliser dans l'enceinte d'un établissement de santé, qui doit permettre un maintien de l'activité tout en étant au contact direct du bloc opératoire, structure elle-même soumise à de fortes exigences.

Le réajustement du planning opératoire, le redimensionnement des équipes et des équipements, la recherche de nouvelle zone de stockage et l'identification des flux patients et matières sont autant d'étapes qui ont

été anticipé en amont mais qui doivent être suivi au quotidien.

La Phase 2, quant à elle, est en cours de réalisation. Elle prévoit la construction d'un module de 4 nouvelles salles opératoires sur l'espace de l'ancienne SSPI. Il est prévu qu'elle s'achève en janvier 2027. Lors de cette phase nous avons réduit à 6 le nombre de salle opératoire.

Les phases 2 et 3 vont permettre la transformation du bloc en 13 salles finales.

Rétro-
spective
en
images



LE BLOC EN FORMATION !



GHI Le Raincy
Montfermeil

Les équipes du bloc ont profité d'une journée dédiée à la formation, à l'optimisation de son organisation et à un bio-nettoyage approfondi. Cette journée a été rythmée par : l'intervention de la qualité, les rappels de bonnes pratiques, puis une pause-café qui a laissé place à l'enchaînement de l'intervention de l'hygiène, un forum et une après-midi 100% ateliers en groupes, de quoi échanger et s'améliorer !



CHI Robert
Ballanger



CAP SUR LE « MOI » SANS TABAC !

Chasse à la cigarette ! Entre conseils bienveillants, échanges constructifs et stands d'information animés, patients et soignants se sont mobilisés pour dire oui à un hôpital plus sain. Une belle dynamique de prévention placée sous le signe de la santé pour tous !

Les résidents ont vibré au rythme d'un spectacle de cirque haut en couleurs. Acrobaties, rires et moments d'évasion ont été partagés ; cette représentation a offert à chacun une délicieuse parenthèse de fête.



GHI Le Raincy
Montfermeil



CIRQUE
ET MAGIE
AUX ORMES



GHT Grand Paris Nord-Est

Miam, un délicieux air de sucre ! Grâce à l'association « Tout le monde contre le cancer », un food truck gourmand s'est invité sur nos sites hospitaliers pour gâter nos précieux soignants et régaler les papilles des enfants hospitalisés au service de pédiatrie du GHI Le Raincy-Montfermeil et du CHI Robert Ballanger. Suivi d'une pause chaleureuse et pleine de pâtisseries.



**UN FOOD TRUCK SOUS LE
SIGNE DE LA GOURMANDISE**



**DON D'ORGANES : TOUS MOBILISÉS
POUR SAUVER DES VIES !**

Experts et spécialistes réunis pour un grand rendez-vous d'excellence médicale ! Partage d'expériences cliniques, innovations thérapeutiques et analyses croisées étaient au cœur de cette édition pour faire progresser de manière continue les pratiques au service du patient.



Nos équipes de coordination et leurs partenaires se sont mobilisées sur le terrain pour informer le grand public à travers des stands ludiques et des quiz. Le mot d'ordre absolu ? Lever définitivement les tabous pour sauver des vies ensemble.



**7^E ÉDITION DU COLLOQUE
EN UROLOGIE**

CHI André Grégoire



**JOURNÉE MOBILITÉ DOUCE :
PÉDALER ET RESPIRER !**

CHI André Grégoire



En avant les mobilités douces ! Une journée résolument punchy et écoresponsable pour encourager l'ensemble des professionnels à enfourcher leur vélo ou leur trottinette. Entre défis verts et bonne humeur, zéro émission, 100% énergie positive !

Brisons tous les tabous ! Protection, contraception, prévention des infections et respect d'autrui : l'ensemble des professionnels du GHT et les partenaires associatifs ont arpenté les stands pour informer en toute transparence, écouter et répondre à toutes les interrogations, petits et grands.



**PARLONS SANS DÉTOUR
DE SANTÉ SEXUELLE !**



GHT Grand Paris Nord-Est

Disco, soleil et grillades party sur le site des Ormes ! Résidents, familles et équipes ont profité d'un barbecue incontournable et convivial. Entre airs musicaux, rires partagés et ambiance chaleureuse, la bonne humeur était bel et bien au menu de cette belle journée estivale.



GHI Le Raincy Montfermeil



**GRAND BARBECUE D'ÉTÉ
AUX ORMES**



GHT Le Raincy
Montfermeil



**DÉJEUNER DES MAIRES :
ALLIANCE VILLE-HÔPITAL**



Renforcement des liens et synergie territoriale ! Un déjeuner constructif a réuni les élus locaux et la gouvernance du GHT. L'occasion idéale de structurer les parcours de soins, de coordonner les actions de santé publique et de porter ensemble les grands projets du territoire.

Recherche clinique, partage des savoirs et excellence des pratiques : la journée scientifique organisée par l'association Cancer et soins et l'oncologie a mis en lumière les travaux remarquables de nos équipes médicales et paramédicales. Une soirée studieuse, passionnante et stimulante pour booster la qualité des soins.



**LES RENCONTRES
ONCOLOGIQUES**



GHT Le Raincy
Montfermeil



CAP SUR LE BIEN-ÊTRE !

GHT Grand Paris
Nord-Est

Se détendre et prendre soin de soi : organisée par la Direction des ressources humaines, cette Semaine de la qualité de vie au travail a offert une parenthèse à l'ensemble du personnel grâce à de multiples ateliers bien-être et de prévention. Une mobilisation générale pour souffler et partager de bons moments !



Place à la magie du spectacle vivant ! Une représentation théâtrale à la fois créative et poétique, menée par le département de la psy' de Robert Ballanger, offrant à nos jeunes patients un espace d'expression, d'évasion artistique et de libération de la parole.



CHI Robert
Ballanger



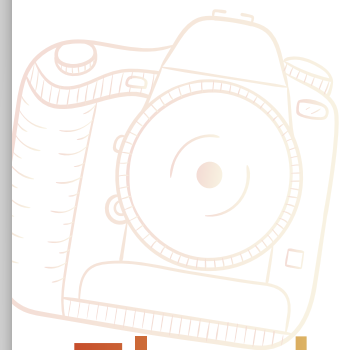
**QUAND LE THÉÂTRE GUÉRIT
EN PÉDOPSYCHIATRIE**

Chapeau bas et applaudissements pour nos nouveaux infirmiers ! Une cérémonie riche en émotions pour célébrer l'aboutissement rigoureux de leur parcours universitaire et leur entrée dans le monde professionnel !

CHI Robert
Ballanger



**CÉRÉMONIE DE REMISE
DES DIPLÔMES : FIERS DE
NOS ÉTUDIANTS !**



Flash

L'équipe de Rééducation fonctionnelle

L'équipe de rééducation fonctionnelle, composée notamment de masseurs-kinésithérapeutes et d'ergothérapeutes, intervient auprès des patients hospitalisés afin de préserver, restaurer ou compenser leurs capacités fonctionnelles et de favoriser leur autonomie. En collaboration avec les équipes médicales et soignantes, elle réalise des évaluations adaptées aux besoins de chaque patient et met en place des prises en charge individualisées : mobilisation, rééducation de la marche et de l'équilibre, récupération des capacités motrices, travail des transferts et des activités de la vie quotidienne, prévention des chutes et des complications liées à l'hospitalisation. Les professionnels participent également au choix et à l'adaptation des aides techniques, à l'aménagement de l'environnement et à la préparation de la sortie. Leur intervention s'inscrit dans une prise en charge globale et pluridisciplinaire, avec pour objectif de maintenir au maximum les capacités, la sécurité et l'indépendance du patient.

GHT Le Raincy
Montfermeil



En haut (de gauche vers la droite) :

Jade LEGRESY
Fayçal AMMOUCHE
Thomas BOUNHOL

Au milieu (de gauche vers la droite) :

Julien BOEGLI
Jérôme IDDIR
Nicole BERNARD
Laura DIMA

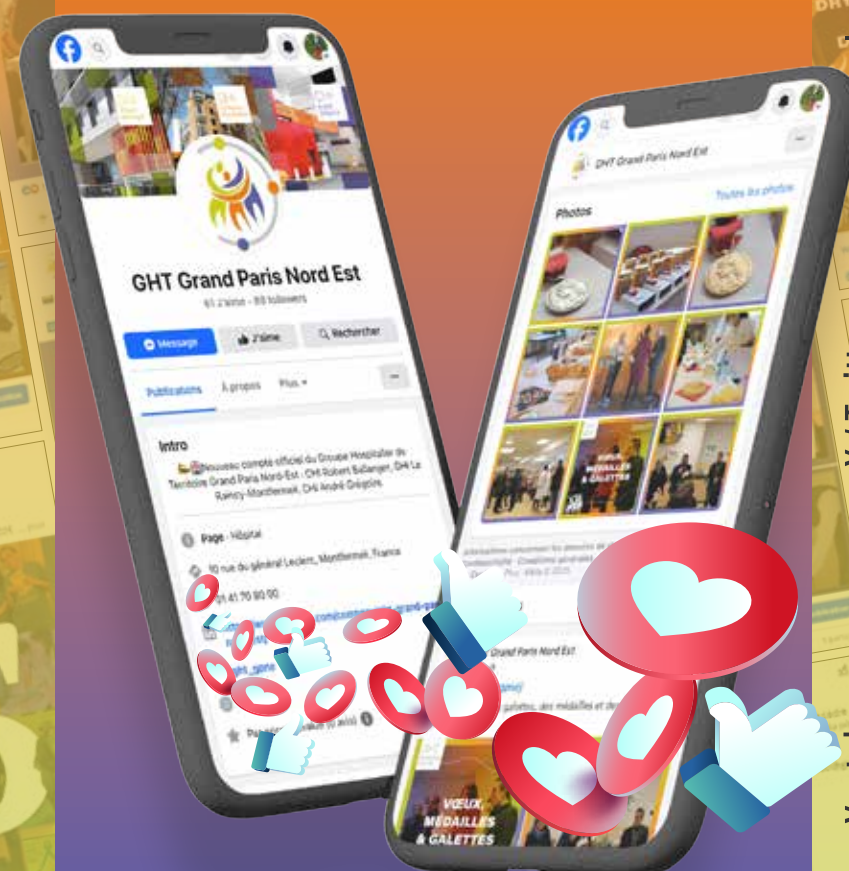
En bas (de gauche vers la droite) :

Walid BELGACEM
Katia DELALANDE
Amandine MARTEL

GHT
Grand Paris
Nord-Est

SUIVEZ Actualités INTÉRAGISSEZ Événements PARTAGEZ News

Restez connectés avec le
#GHTetvous
www.gh-gpne.fr



Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est
Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montfermeil



@ghtgrandparisnordest

Rejoignez la page Facebook du GHT GPNE !



GHT Grand Paris Nord-Est

Suivez toutes les actualités des 3 sites :
expertise, événements, recrutement !

Nouveauté



Ght_gpne

Rejoignez notre nouvelle communauté :
expertise, coulisses des hôpitaux
et actus en toute proximité !



@ght_gpne

#News #Partenariat #Événements de
votre établissement de santé à découvrir !



GHT Grand Paris Nord Est
Pour visionner le GHT GPNE en action !

GHT

Grand Paris
Nord-Est

Journées de dépistages

Groupement Hospitalier de Territoire

Grand Paris Nord-Est

Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



Organisées par les services de **Gynécologie, Cancérologie** et de **Radiologie**

CANCER DU SEIN

Halls des hopitaux
dès 10h

Octobre
Rose
2026



CHI Robert
Ballanger

mardi
13

GHI Le Raincy
Montfermeil

mardi
20

CHI André
Grégoire

lundi
26

- Rencontres et échanges avec des professionnels de santé et associations
- Stands d'animation, de prévention sur le dépistage et la palpation
- Rendez-vous de gynécologie/sénologie et créneaux de mammographie dédiés



Plusieurs lots
à gagner !

En partenariat
avec
II Mutuelle
complémentaire
des agents publics



Testez les
lunettes VR !



Restez connectés avec le
#GHTetvous
www.ght-gpne.fr



GHT Grand Paris Nord-Est



@ghtgrandparisnordest



Ght_gpne



@ght_gpne



GHT Grand Paris Nord Est

DÉPISTAGE
DESCANCERS
Centre de coordination
Île-de-France

II Mutuelle
complémentaire
des agents publics



mgen

AÉROVILLE



Gagny

