



Rapport d'activité

2025



Édito



Yolande DI NATALE
*Directrice générale des hôpitaux
du GHT Grand Paris Nord-Est*



Dr Albert BOCCARA
*Président de la Commission
Médicale de Groupement
du GHT Grand Paris Nord-Est*

En 2025, nous avons obtenu la validation définitive de plusieurs investissements majeurs pour nos trois hôpitaux.

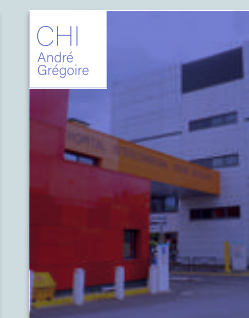
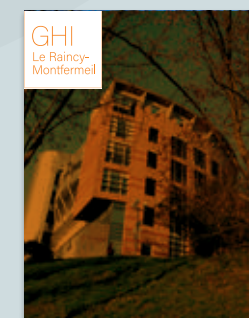
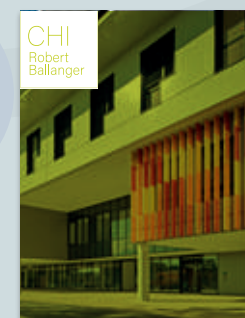
Les contrats entre le GHT et l'Agence Régionale de Santé ont été signés en mai 2025 pour le CHI André Grégoire, puis en septembre pour le CHI Robert Ballanger. En octobre, enfin, nous avons eu le retour officiel de l'Etat pour la reconstruction de l'hôpital du Raincy-Montfermeil.

En 2026, nous pourrons donc finaliser les concours d'architecture pour les reconstructions de l'hôpital du Raincy-Montfermeil et de la psychiatrie adulte du CHI Robert Ballanger, tandis que la modernisation du CHI André Grégoire se poursuivra, avec l'achèvement des travaux du plateau d'endoscopie et de la maison de naissance.

L'ampleur de ces projets d'investissement, subventionnés par l'Etat à hauteur de 78,5%, justifie le suivi rapproché assuré par l'ARS. La réalisation de nos prévisions d'activité est particulièrement surveillée. La reprise d'activité observée en 2025 doit se poursuivre en 2026. Nous accompagnerons les services qui ont des projets de développement de leurs activités.

La fusion de nos établissements, effective depuis le 1^{er} janvier 2026, contribue à sécuriser le plan de financement des investissements. Le protocole de fusion a été élaboré avec les représentants du personnel et des usagers, les communautés médicales et les élus. La nouvelle gouvernance continuera à faire vivre cette dynamique collective. 🏥

“ La fusion de nos établissements, effective depuis le 1^{er} janvier 2026, contribue à sécuriser le plan de financement des investissements ”



Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est

Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



© GHT Grand Paris Nord-Est

Conception - réalisation : Direction de la communication territoriale et des partenariats - GHT GPNE

Impression : Service de reprographie - GHT GPNE

Crédit photo : Direction de la communication et des partenariats - GHT GPNE ; Primavista ; Freepik

Sommaire

5
19
27

UN PROJET DE GROUPEMENT AMBITIEUX

20-21 La qualité au cœur de nos soins

22-26 Les projets de modernisation des hôpitaux du GHT GPNE



UN GHT BIEN ANCRÉ SUR SON TERRITOIRE

- 6-7 Le GHT GPNE en chiffres
- 8-9 Le CHI Robert Ballanger en chiffres
- 10-11 Le GHI Le Raincy-Montfermeil en chiffres
- 12-13 Le CHI André Grégoire en chiffres
- 14-15 Des établissements à l'écoute de leurs usagers
- 16-17 Recherche clinique et innovations
- 18 Une politique d'achats mutualisés



UN GHT ORGANISÉ EN DÉPARTEMENTS MÉDICAUX

- 28-29 Cancérologie
- 30-31 Chirurgie, Anesthésie, Blocs-Opératoires, Endoscopies sous AG (CHABE)
- 32 Femme-Enfant
- 33 Maladies neurologiques et cardio-métaboliques
- 34 Médecine Intensive Réanimation (MIR)
- 35 Personnes âgées
- 36-37 Psychiatrie adulte
- 38-39 Pédopsychiatrie
- 40-41 Urgences-SMUR
- 42 Médecine spécialisée
- 43 Pharmacie
- 44-45 Biologie médicale
- 46-47 Hygiène
- 48 Imagerie médicale

ORGANIGRAMME DE DIRECTION

50-51

MÉDECINS RESPONSABLES DES DÉPARTEMENTS MÉDICAUX

52-53

54 PRÉSIDENTS ET VICE-PRÉSIDENTS DE CME-CML

Un GHT bien ancré sur son territoire

BUDGETS

662 596 302 €
de budget d'exploitation
(tous budgets confondus estimation)

353 192 €
de formation
médicale

12 963 215 €
de budget d'investissement
de classe 2
(immobilisations)

5 625 862 €
de formation
non médicale
(cotisations ANFH)

IMAGERIE MÉDICALE



24 765
(GCS PIMM et GIE)
17 855
(exclusivement public)
actes IRM

3 765
(exclusivement public)



actes mammographie

19 402
(GCS PIMM et GIE)

41 975
(exclusivement public)
actes Scanner

19 396
(exclusivement public)
actes d'échographie



128 392
(exclusivement public)
actes radiologie
conventionnelle



HOSPITALISATION



1 588
lits et places
(psychiatrie incluse)

129 585
séjours

1 162 008
repas servis
aux patients



BIOLOGIE

76 969 075
examens biologiques
(B+BHN)

3 938 075
actes de
biologie réalisés



5 882
PROFESSIONNELS



1 176
personnels
médicaux
(en équivalent temps-plein)

382 internes ou FFI
689 médecins
105 sages-femmes

24 076
interventions
chirurgicales



8 248
naissances

EFFECTIFS

445 personnels techniques,
logistiques et
informatiques

91 personnels éducatifs
et sociaux

243 personnels
médico-techniques

727 personnels
administratifs

106 psychologues

3 094 soignants /
personnels
paramédicaux

4 706
personnels
non-médicaux



PATIENTS

300 796
patients différents venus
(quel que soit le motif et le lieu d'entrée :
consult, HDJ, HDC, imagerie, psychiatrie...)



411 574
consultations



URGENCES

258 306
passages aux urgences

153 475
adultes

43 075
gynéco. et obs.

61 756
pédiatriques

SITUÉ EN SEINE-SAINT-DENIS,
SUR LES COMMUNES D'AULNAY-SOUS-BOIS,
LE BLANC-MESNIL, TREMBLAY-EN-FRANCE,
SEVRAN ET VILLEPINTE, LE CENTRE
HOSPITALIER INTERCOMMUNAL
ROBERT BALLANGER (CHIRB) COUVRE
**UN BASSIN DE POPULATION D'ENVIRON
400 000 HABITANTS.**



2 482
PROFESSIONNELS

PATIENTS

118 115

patients différents venus
(quelque soit le motif et le lieu d'entrée :
consult, HDJ, HDC, imagerie, psychiatrie...)



8 150

interventions chirurgicales

202 138

consultations



3 110

naissances

EFFECTIFS

170 internes ou FFI
300 médecins
33 sages-femmes



503

personnels
médicaux
(en équivalent temps-plein)



1 979
personnels
non-médicaux

152 personnels
techniques,
logistiques et
informatiques

59 personnels
éducatifs et
sociaux

88 personnels
médico-
techniques

265 personnels
administratifs

81 psychologues
1 334 soignants /
personnels
paramédicaux

IMAGERIE MÉDICALE

7 048
(GCS PIMM)

16 606
(exclusivement public)
actes Scanner

51 054
actes radiologie
conventionnelle

2 176
(exclusivement public)
actes mammographie

7 687
(exclusivement public)



4 006
(GCS PIMM)
actes IRM

8 958
(exclusivement public)
actes d'échographie

BIOLOGIE

31 051 616
examens
biologiques (B+BHN)

1 652 601
actes de biologie réalisés

Le CHIRB regroupe sur un parc arboré de plusieurs hectares, ses activités de médecine (allergologie, addictologie, dermatologie, cardiologie, douleur, gastroentérologie, gériatrie, HDJ médecine, HDJ oncologie, médecine interne et maladies infectieuses, neurologie, pneumologie, rhumatologie, réanimation-USC, soins palliatifs, Service de soins médicaux et de réadaptation (SMR) – polyvalent et locomoteur, gériatrique et neurologique), de chirurgie (ambulatoire, viscérale, thoracique et endocrinienne, maxillo-faciale, plastique et esthétique, ophtalmologie, ORL, orthopédie, urologie, bariatrique). L'unité de médecine interne et de maladie infectieuse a ouvert 16 lits supplémentaires en 2024. L'unité neuro-vasculaire de l'hôpital fait partie des deux sites autorisés en Ile-de-France. En 2025, l'hôpital a obtenu une autorisation de thrombectomie qui devra être mise en œuvre en lien avec les services de neurologie, imagerie et anesthésie.

Le secteur Femme-Enfant dispose d'un plateau de consultations performant et dynamique qui comprend une maternité de niveau 2B qui accueille plus de 3 000 accouchements par an, un service de gynécologie-grossesse à haut risque, un planning familial, des services de pédiatrie comportant des lits de soins continus, une néonatalogie, une chirurgie pédiatrique orthopédique, viscérale, les spécialités

PSYCHIATRIE

185 lits installés
et places HDJ
13 855 entrées
43 220 journées
d'hospitalisation



d'ophtalmologie, d'oto-rhino-laryngologie (ORL), stomatologie, urologique, et un service de psychiatrie adulte et de pédopsychiatrie. L'établissement dispose d'un plateau technique performant.

Chaque année, il accueille plus de 97 000 passages aux urgences avec une équipe médicale stabilisée en 2024. Il est également doté d'un laboratoire de biologie et d'un service complet comprenant des équipements d'imagerie médicale et de radiologie interventionnelle permettant une aide efficace au diagnostic. L'hôpital s'inscrit véritablement dans son environnement par le biais de ses neuf centres médico-psychologiques (CMP) ainsi que par sa présence à la maison d'arrêt de Villepinte. Le CHIRB possède également une antenne médicale à l'aéroport de Roissy : la Zone d'Attente pour Personnes en Instance. Enfin, son Institut de Formation prépare aux diplômes d'infirmier(e)s, d'auxiliaire de puériculture et d'aide-soignant(e).

HOSPITALISATION

532 879
repas servis
aux patients



708
lits et places
(psychiatrie incluse)

37 537
séjours

BUDGETS

6 140 048 €

de budget d'investissement de classe 2 (immobilisations)

153 563 €
de formation
médicale

271 186 142 €
de budget d'exploitation
(tous budgets confondus estimation)

2 343 170 €
de formation non médicale
(cotisations ANFH)

URGENCES

97 732

passages aux urgences

51 466 adultes
17 605 gynéco. et obs.
28 661 pédiatriques



SITUÉ EN SEINE-SAINT-DENIS,
SUR LA COMMUNE DE MONTFERMEIL,
À PROXIMITÉ DE CHELLES ET DU
DÉPARTEMENT DE LA SEINE-ET-
MARNE, LE GHI LE RAINCY-MONTFERMEIL
(GHILRM) EST UN CENTRE HOSPITALIER
DE PROXIMITÉ RÉPARTI SUR DEUX SITES :
L'HÔPITAL DE MONTFERMEIL (SITE
PRINCIPAL) ET L'HÔPITAL DES ORMES).
IL COUVRE **UN BASSIN DE POPULATION
D'ENVIRON 477 600 HABITANTS.**

HOSPITALISATION

555  **40 828**
lits et places séjours

392 537
repas servis
aux patients

BUDGETS

4 366 663 €
de budget d'investissement
de classe 2
(immobilisations)

107 916 €
de formation médicale

222 028 174 €
de budget d'exploitation
(tous budgets confondus estimation)

1 883 851 €
de formation non médicale
(cotisations ANFH)

Le GHI Le Raincy-Montfermeil est un centre hospitalier de proximité réparti sur deux établissements (l'hôpital de Montfermeil et l'hôpital des Ormes). Le GHI Le Raincy-Montfermeil propose une offre de soins complète de médecine en consultation ou hospitalisation (néphrologie, neurologie, diabète, médecine interne, réanimation...) et de chirurgie (orthopédique, digestive, vasculaire, viscérale, bariatrique, ORL, ophtalmologique...). Certaines spécialités ont été développées, comme

la cancérologie médicale et chirurgicale, la gastroentérologie, la cardiologie, la pneumologie la rhumatologie et la gériatrie. Les urgences générales ont été complètement reconstruites en 2024, permettant ainsi un meilleur accueil et une meilleure prise en charge des patients. Il s'appuie sur un plateau technique conséquent et récent – radiothérapie, médecine nucléaire, endoscopie, pharmacie et laboratoire d'analyses, ainsi que sur un service de soins de suite et rééducation. En 2024, l'endoscopie digestive a vu une forte augmentation de son activité. Il complète sa prise en charge avec une activité d'éducation thérapeutique (diabète gestationnel sous insuline, diabète-obésité, les MICI - maladies inflammatoires de l'intestin (Crohn et RCH)) ou encore avec l'École de l'asthme destinée aux adolescents et adultes.

L'hôpital diversifie ses modes de prise en charge pour répondre au mieux aux besoins de la population : ambulatoire qui a été largement développé en médecine (cardiologie, rhumatologie...), hospitalisation de jour, hospitalisation à domicile, hospitalisation complète et maintenant la télé-médecine ou encore la téléconsultation ou télé-expertise hospitalière afin de répondre aux évolutions des besoins de santé.

URGENCES

59 880
passages aux urgences

40 586 adultes
9 728 gynéco. et obs.
9 566 pédiatriques

1 900
PROFESSIONNELS

EFFECTIFS

108 internes ou FFI
213 médecins
19 sages-femmes
340
personnels
médicaux
(en équivalent temps-plein)

1 560
personnels
non-médicaux

938 soignants / personnels paramédicaux
206 personnels techniques, logistiques et informatiques
19 personnels éducatifs et sociaux
91 personnels médico-techniques
290 personnels administratifs
16 psychologues

Par ailleurs, l'établissement renforce ses collaborations ville-hôpital, il en est né la Maison médicale de garde ouverte à proximité de l'hôpital. Dans le cadre du CLS, l'hôpital et la ville œuvrent contre les inégalités sociales du territoire et favorisent un accès égalitaire à la prévention et aux systèmes de soins qu'il s'agisse de santé physique, mentale, d'hygiène, de nutrition, de suivi périnatalité ou encore des problèmes de santé liés à l'habitat. L'hôpital s'engage également dans une collaboration accrue avec les CPTS du territoire pour fluidifier les parcours de soins et répondre dans les meilleurs délais aux besoins de la population.

BIOLOGIE



20 123 919
examens
biologiques
(B+BHN)
1 245 834
actes de
biologie
réalisés

PATIENTS



1 756
naissances



109 093
consultations



9 759
interventions chirurgicales



81 605
patients différents venus
(quel que soit le motif et le lieu d'entrée :
consult, HDJ, HDC, imagerie...)

IMAGERIE MÉDICALE



4 999
actes d'échographie

33 568
actes radiologie
conventionnelle



1 589
actes
mammographie



5 942
(GIE)
15 200
(exclusivement public)
actes Scanner



9 962
(exclusivement public)
actes IRM
5 094
(GIE)

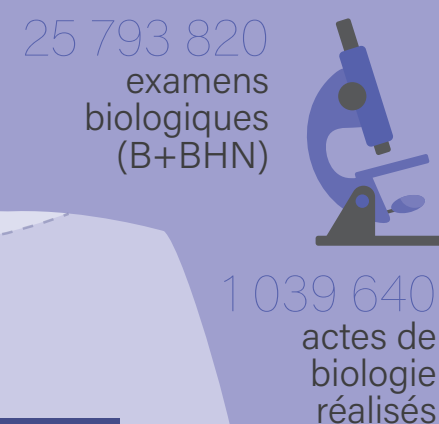
SITUÉ EN SEINE-SAINT-DENIS,
SUR LA COMMUNE DE MONTREUIL,
LE CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL ANDRÉ GRÉGOIRE
(CHIAG) COUVRE **UN BASSIN
DE POPULATION D'ENVIRON
300 000 HABITANTS**

Il dispose d'un vaste plateau de consultations et d'une capacité d'hospitalisation de 332 lits et places. Son activité regroupe l'ensemble des prises en charge médico-chirurgicales allant de la naissance à la personne âgée, en passant par l'enfant et l'adulte. Il propose une offre de soins complète dans différentes spécialités de médecine (cardiologie, unité de soins intensifs en cardiologie, médecine interne et maladies infectieuses, néphrologie, gériatrie, réanimation et soins continus adultes, neurologie, rhumatologie, diabétologie...), chirurgie (orthopédique, urologique, digestive, orale, plastique, ORL et ophtalmologique), pédiatrie et gynécologie-obstétrique. 4 IPA sont réparties dans les services de diabétologie, cardiologie, maladie rénale chronique et en dialyse. Il bénéficie également d'une offre de soins étoffée en ambulatoire : l'Unité de Chirurgie Ambulatoire, l'Unité de Médecine Ambulatoire et de Semaine (UMAS) regroupe l'hôpital de jour de médecine et l'hôpital de semaine pour développer l'offre de prise en charge des maladies chroniques, notamment du diabète, de la neurologie, pneumologie, allergologie, etc... Et la réalisation en ambulatoire de certains actes, tels que la coronarographie.

IMAGERIE MÉDICALE



BIOLOGIE



BUDGETS

169 381 986 €
de budget d'exploitation
(tous budgets confondus estimation)

1 398 841 €
de formation non médicale
(cotisations ANFH)

2 456 504 €
de budget
d'investissement
de classe 2 (immobilisations)

91 713 €
de formation médicale

EFFECTIFS

1 170
personnels
non-médicaux

822 soignants /
personnels
paramédicaux

88 personnels
techniques,
logistiques et
informatiques

13 personnels
éducatifs et
sociaux

64 personnels
médico-
techniques

173 personnels
administratifs

10 psychologues

103 internes ou FFI

176 médecins

53 sages-femmes

332
personnels
médicaux
(en équivalent temps-plein)

1 502
PROFESSIONNELS

La maternité de niveau 3, dotée d'un service de néonatalogie de 43 lits dont 17 lits de réanimation néonatale, a accueilli 3 382 naissances en 2025.

L'hôpital André Grégoire dispose également de services d'urgences adultes, pédiatriques et gynéco-obstétricales, ainsi que de nombreux équipements d'imagerie, de biologie et d'explorations fonctionnelles permettant une aide efficace au diagnostic. Enfin le CHI André Grégoire dispose d'un Laboratoire de simulation (LSMed), unité fonctionnelle de formation permettant la formation initiale pluri et interprofessionnelle.

PATIENTS

3 382
naissances

100 343
consultations

6 167
interventions chirurgicales

101 076
patients différents venus
(quel que soit le motif et le lieu d'entrée :
consult, HDJ, HDC, imagerie...)

HOSPITALISATION

325
lits et places

51 220
séjours

236 592
repas servis aux patients

URGENCES

100 694
passages aux urgences

61 423 adultes

15 742 gynéco. et obs.

23 529 pédiatriques

Un
GHT bien
ancré
sur son territoire



**DÉLAI MOYEN
DE TRANSMISSION
DU DOSSIER MÉDICAL
AU DEMANDEUR**

Moins de 5 ans

10 jours
13 jours
13 jours

Plus de 5 ans

13 jours
13 jours
13 jours

922
**DEMANDES
DE DOSSIERS
MÉDICAUX REÇUES**



328 383 211

**DÉLAI MOYEN
DE RÉPONSE AU PLAIGNANT**

11 jours 13 jours 21 jours



47



RECOURS ENGAGÉS

21 14 12

(amiable, tribunal, commission conciliation et indemnisation...)

Liste des représentants des usagers

CHI Robert Ballanger

M^{me} Marie-Claude FEINSTEIN feinsteins@wanadoo.fr
M^{me} Nathalie ROBERT nathalie.robert93@gmail.com
M^r Stefan BENHAMOU benhamou@laposte.net

GHI Le Raincy-Montfermeil

M^{me} Marie Claude FEINSTEIN feinsteins@wanadoo.fr
M^{me} Josiane GARCIA horizon-cancer@wanadoo.fr
M^{me} Marie France ECHELARD echelard.marie-france@orange.fr

CHI André Grégoire

M^r Lucien BOUIS lbouis@wanadoo.fr
M^{me} Sarah EL MAIMUNI sarah-el23@outlook.fr
M^{me} Édith MARCHESI-SAMEDI edithmarchesisamedi@gmail.com

Des établissements à l'écoute de ses usagers

CHI Robert Ballanger GHI Le Raincy-Montfermeil CHI André Grégoire

Admissions du CHI Robert Ballanger

308
**RÉCLAMATIONS
REÇUES**

CHI
Robert
Ballanger

GHI
Le Raincy-
Montfermeil

CHI
André
Grégoire

111 134 63

MOTIFS SOULEVÉS

- 18 Pertes/vols des effets personnels des patients
- 7 Relations avec le personnel soignant
- 22 Perte/vol des effets personnels des patients
- 12 Qualité de l'accueil
- 10 Pertes/vols des effets personnels des patients
- 0 Qualité de l'accueil

**TÉMOIGNAGES DE SATISFACTION
REÇUS À LA DIRECTION**

2 15 2



24 710
**ENTRETIENS SOCIAUX
EFFECTUÉS**

10 177 7 502 7 031



LES PROJETS DE SORTIE D'HOSPITALISATION

1 127
INSTITUTIONNALISATIONS (EHPAD...)

257 216 654



549

**PATIENTS ORIENTÉS
DANS LE CADRE D'UNE MISE À L'ABRI,
RECHERCHE D'HÉBERGEMENT
(115, SIAO, périnatalité...)**

185 105 259

2 405
**PATIENTS ACCOMPAGNÉS
DANS LE CADRE D'UN RETOUR
À DOMICILE**

464 1 420 521



2 827

**PATIENTS SUIVIS
DANS LE CADRE DE LA PASS
(Permanence d'Accès aux Soins de Santé)**

921 805 1101



1 157
**PATIENTS
ACCOMPAGNÉS
PAR LA CONSEILLÈRE
CONJUGALE
ET FAMILIALE
À MONTFERMEIL**

7 366
**PATIENTS
ACCOMPAGNÉS
PAR LES ASSISTANTS
SOCIAUX**

CHI
Robert
Ballanger

GHI
Le Raincy-
Montfermeil

CHI
André
Grégoire

2 404 2 405 2 557

Recherche clinique et innovations

CRÉÉE EN 2019, L'UNITÉ DE RECHERCHE CLINIQUE DU GHT ASSURE LE PILOTAGE, LA COORDINATION ET LA GESTION DES PROJETS DE RECHERCHE CLINIQUE ACADÉMIQUE ET INDUSTRIELLE CONDUITES AU SEIN DES 3 ÉTABLISSEMENTS DU GHT.



- Évalue la faisabilité des **nouveaux projets** à promotion interne
- Étudie les **moyens humains/matériels** disponibles permettant la MEP des nouveaux projets
- Favorise le **développement de projets collaboratifs**
- Suit la mise en œuvre du **volet recherche** du *Projet Médical Partagé* du GHT GPNE

547
EXTERNES ACCUEILLIS
DANS NOS ÉTABLISSEMENTS

161 132 254



L'UNITÉ DE RECHERCHE CLINIQUE DU GHT APPORTE UN APPUI ET UNE EXPERTISE AUX PROFESSIONNELS SOUHAITANT PARTICIPER À LA RECHERCHE CLINIQUE : ÉTUDES À PROMOTION INTERNE ET EXTERNE



473
PUBLICATIONS PAR L'ÉQUIPE
DU GHT ENTRE 2021-2025
203 137 133

LES ÉTUDES CLINIQUES

64
PROJETS
À PROMOTION
EXTERNE

CHI Robert Ballanger GHI Le Raincy-Montfermeil CHI André Grégoire

7 42 15

13
PROJETS
À PROMOTION
INTERNE

CHI Robert Ballanger GHI Le Raincy-Montfermeil CHI André Grégoire

2 3 8

Laboratoire de biologie médicale du GHI Le Raincy-Montfermeil

LES PARAMÉDICAUX QUI FONT DE L'ENSEIGNEMENT OU DE LA FORMATION

CHI Robert Ballanger

2

IPA (Infirmière de Pratique Avancée)

- 1 en Cancérologie-Hématologie
- 1 en Santé mentale

2

**PROGRAMMES
DE RECHERCHE**

- 1 par les IADE
- 1 par l'IPA Cancérologie-Hématologie

GHI Le Raincy-Montfermeil

3

IPA

- 1 en pneumologie (asthme)
- 1 en maladies inflammatoires chroniques de l'intestin (MICI) à 20 % et diabète à 80 %
- 1 en MICI à 80 % et diabète à 20 %



CHI André Grégoire

4

IPA

- 1 en diabétologie
- 1 en cardiologie
- 1 en maladie rénale chronique
- 1 en dialyse (retour de formation en juin 2025)

1

**PROGRAMME
DE RECHERCHE**
par l'IPA de Cardiologie

Une politique d'achats mutualisés

145 M€

D'ACHATS COUVERTS
PAR LA DIRECTION ACHAT

55,2 M€ 56,8 M€ 32,6 M€



1 500
FOURNISSEURS

932 983 888



490
MARCHÉS SIGNÉS

67,9 M€
D'ACHATS MUTUALISÉS



Équipe du magasin du CHI André Grégoire



Lingerie du GHI Le Raincy-Montfermeil



1 120
TONNES
DE LINGE TRAITÉS

410 tonnes
372 tonnes
338 tonnes

47
CONSULTATIONS
PUBLIÉES



47 407
COMMANDES PASSÉES

15 511 18 913 12 983



1 162 008
REPAS PATIENT SERVIS

532 879 392 537 236 592

Un projet de
groupement
ambitieux

LA QUALITÉ AU CŒUR DE NOS SOINS

NOS ÉTABLISSEMENTS
TRAVAILLENT
CONTINUELLEMENT
ET À TOUS LES NIVEAUX
À AMÉLIORER LA QUALITÉ
ET LA SÉCURITÉ DES SOINS.
QUELQUES ILLUSTRATIONS
DE CETTE DYNAMIQUE...

#1

DES EXPERTS IMPLIQUÉS

La maîtrise de la qualité et de la sécurité des soins repose notamment sur un réseau d'experts. Les équipes opérationnelles d'hygiène sont impliquées de longue date dans la prévention du risque infectieux.

Les hôpitaux s'appuient sur des médecins coordonnateurs de la gestion des risques associés aux soins et des services qualité et gestion des risques. Des référents experts sont en charge de thématiques sensibles de qualité et sécurité des soins : douleur, sécurisation de la prise en charge médicamenteuse, transfusion, gestion des urgences vitales, radioprotection, ...

Les actions sont déployées en étroite collaboration entre les commissions médicales d'établissement et les coordinations générales des soins. Elles reposent sur le travail de proximité des chefs de service et de l'encadrement paramédical.

#2

LA PRISE EN COMPTE DU VÉCU DES PATIENTS

Différentes modalités sont en place pour avoir un retour sur le vécu des usagers. Des questionnaires de satisfaction spécifiques ont été développés pour faciliter sa participation. D'autres initiatives sont déployées par les équipes. La prise en compte de l'expérience patient repose aussi sur les représentants d'usagers, notamment dans le cadre des commissions d'usagers. Elle se traduit dans un Projet des usagers.

#3

DES STRUCTURES MÉDICO SOCIALES SATISFAISANT À L'ÉVALUATION EXTERNE

Équivalent de la Certification, l'EHPAD des Ormes ainsi que les CSAPA de Montfermeil et Montreuil ont satisfait à la procédure d'évaluation externe de la Haute Autorité de Santé.

#4

UNE QUALITÉ PROMUE DE MANIÈRE LUDIQUE

Des quiz et ateliers type dossier des erreurs sont déployés auprès des équipes, notamment lors de la semaine nationale de la sécurité des patients. Des formations et sensibilisations sont développées avec des mises en situation.

#5

DES ÉQUIPES ACCREDITÉES EN ÉQUIPE

L'accréditation médicale est une procédure volontaire ouverte aux spécialités considérées comme à risque par la Haute Autorité de Santé. Plusieurs services disposent depuis plusieurs années de professionnels accrédités en équipe : Cardiologie, Hépatogastroentérologie et Anesthésie au GHI le Raincy-Montfermeil, Chirurgie pédiatrique viscérale et Anesthésie au CHI Robert Ballanger.

#6

DES HÔPITAUX CERTIFIÉS ET ÉVALUÉS EN CONTINU

Nos trois hôpitaux sont Certifiés la Haute Autorité de Santé. La prochaine visite des experts-visiteurs sera commune et se déroulera en octobre 2027. La qualité et la sécurité des soins étant un sujet du quotidien, des visites internes sont renouvelés annuellement pour consolider et encore améliorer nos organisations et nos pratiques.

#7

UNE COLLABORATION AVEC LES ÉTUDIANTS EN SOINS INFIRMIERS

Des campagnes d'évaluation par entretien avec les patients sont renouvelées sur des thèmes comme la bientraitance, la prise en charge de la douleur.

Elles mobilisent les étudiants en soins infirmiers dans l'objectif que cette action les sensibilise sur ce sujet prioritaire.

L'audit s'inscrit dans la formation des étudiants des instituts de formation de Robert Ballanger et de Théodore Simon (Neuilly-sur-Marne).

#8

DES HÔPITAUX PRÉPARÉS À FAIRE FACE AUX SITUATIONS SANITAIRES EXCEPTIONNELLES

Nos établissements se sont dotés d'unités de décontamination pour les risques de type Nucléaire, Radiologique, Chimique (NRC). Ces équipements nous permettent de faire face aux événements au cours desquels des victimes seraient contaminées. Une formation est en place sur le GHT pour que les équipes soient en capacité de les déployer. Un chargé de mission sur le GHT, des Directeurs Médicaux de Crise (DMC) et des référents sur chaque site sont identifiés. Ils sont aussi professionnels ressources pour les Communautés Professionnelles territoriales de santé (CPTS). Des exercices sont réalisés régulièrement, pour certains en collaboration avec l'Agence Régionale de Santé ou les Brigades de Sapeurs-pompiers. Une convention avec la Croix Rouge Française est établie au GHI Montfermeil pour organiser l'accueil des victimes impliquées ne nécessitant pas une hospitalisation.

Lancement des travaux d'extension du bloc opératoire

Deux opérations sont en cours pour l'hôpital Robert Ballanger :

- la restructuration du bloc opératoire adultes et enfants (20,5 M€)
- la reconstruction de l'hospitalisation de psychiatrie adulte (52,7 M€)

UN BLOC OPÉRATOIRE DE 13 SALLES

À l'issue des travaux, grâce à l'extension dans les anciens locaux du bloc maternité, le bloc opératoire comptera 13 salles, dont 11 salles polyvalentes et 2 salles de cardiologie interventionnelle et d'imagerie interventionnelle.

TOUT SUR L'OPÉRATION...

L'opération répond au projet médical du GHT, qui prévoit le regroupement au sein du bloc opératoire des activités médicales «avec acte» (coronarographie), ainsi que des développements d'activité en chirurgie adulte, en chirurgie pédiatrique, en endoscopie, en cardiologie et en imagerie interventionnelle.



Scannant le QR Code
pour entrer dans la salle

Les travaux
sont prévus
de mai 2025
à mi-2027 et
se dérouleront
en plusieurs
phases



LES PROJETS DE MODERNISATION DES HÔPITAUX DU GHT GPNE

FACE À L'INSUFFISANCE DE L'OFFRE HOSPITALIÈRE EN SEINE-SAINT-DENIS, ALORS QUE **LA DEMANDE DE SOINS AUGMENTE CHAQUE ANNÉE**, LE GHT GPNE PORTE DEPUIS 2019 UN PLAN DE TRANSFORMATION QUI COMPREND PLUSIEURS OPÉRATIONS POUR LES TROIS HÔPITAUX.

Les opérations de modernisation de l'hôpital de Montreuil (**21 M€**) ont été validées en mai 2025.

En septembre, l'ARS et le GHT ont signé le contrat de financement des projets de l'hôpital Robert Ballanger :

- la restructuration du bloc opératoire adultes et enfants (**20,5 M€**)
- la reconstruction de la psychiatrie adulte (**52,7 M€**)

Puis, en octobre, le GHT a obtenu la validation de la reconstruction de l'hôpital de Montfermeil (**337 M€**) sur le site des Ormes.

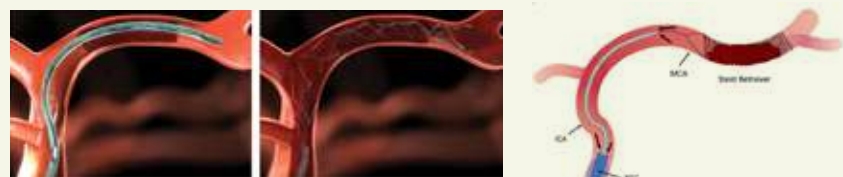
Ce plan d'investissement de **431 M€** est subventionné par l'État suite au Ségur de la Santé et dans le cadre du plan « L'État plus fort en Seine-Saint-Denis », qui se traduit par des investissements

dans différents domaines, incluant la santé.

Dans le cadre des contrats de soutien à l'investissement signés en 2025, les projets du GHT sont subventionnés à **78,5%**. Ce taux bien supérieur à celui appliqué pour les autres projets hospitaliers justifie le suivi rapproché du GHT, assuré par l'ARS.

→ ZOOM SUR L'ACTIVITÉ DE THROMBECTOMIE

La salle d'imagerie interventionnelle permettra de démarrer l'activité de neuroradiologie interventionnelle pour le traitement de l'AVC par thrombectomie. L'hôpital Robert Ballanger est le seul site autorisé en Seine-Saint-Denis pour cette activité, qui sera réalisée en partenariat avec l'Hôpital Lariboisière de l'AP-HP.



LA RECONSTRUCTION DE L'HOSPITALISATION DE PSYCHIATRIE ADULTE

L'opération vise à regrouper les unités d'hospitalisation et d'autres activités (équipes mobiles, consultations) au sein

d'un bâtiment plus adapté. De type pavillonnaire, les bâtiments actuels sont obsolètes techniquement, consomment beaucoup d'énergie et ne répondent plus aux besoins des patients. La validation du projet médical et du

programme technique détaillé (PTD) par l'Agence Régionale de Santé en 2025 ont permis de lancer la consultation pour choisir la maîtrise d'œuvre (architecte et bureaux d'études), qui sera chargée de concevoir le nouveau bâtiment. 🏗️



D'autres opérations sont également prévues au cours des prochaines années : acquisition d'un second scanner, création d'un garage pour les véhicules du SMUR pédiatrique, création d'une nouvelle unité d'hospitalisation au 5^e étage, réhabilitation d'une salle de bloc opératoire.

Une offre de soins élargie dès 2025

Le plan d'investissement de 21 millions d'euros s'inscrit dans le cadre du plan de transformation. Il vise à moderniser l'hôpital de Montreuil autour de deux priorités :

- **Un développement de l'offre de soins** : les investissements répondront à une demande de soins en croissance continue depuis les années 2000, qui a encore augmenté suite à la prolongation de la ligne 11 du métro parisien (plus de 100 000 passages aux urgences en 2025 ; +16% aux urgences adultes par rapport à 2023).
- **La transition énergétique et écologique** : le plan d'investissement prévoit le remplacement des chaudières dès 2026, puis la rénovation des façades du bâtiment d'hospitalisation.

La réalisation des travaux coïncide avec le recrutement de nouveaux professionnels, en particulier médicaux.

Situé aux portes de Paris, **l'hôpital de Montreuil est de plus en plus attractif**. L'arrivée du métro a joué un rôle d'accélérateur. Les recrutements de nouveaux médecins permettent de reconstituer une offre de soins dans des spécialités comme la pneumologie, l'hépatogastro-entérologie, la neurologie, la rhumatologie et l'endocrinologie-diabétologie.

UN NOUVEAU PLATEAU D'ENDOSCOPIE

Avec la création d'un plateau d'endoscopies de 2 salles, l'hôpital de Montreuil remplira sa mission de san-

té publique. Les endoscopies digestives et bronchiques sont des explorations qui participent au diagnostic de différentes pathologies, telles que les cancers digestifs. Le projet vise à développer les activités d'endoscopie et de cancérologie réalisées en coopération avec les équipes de l'hôpital de Montfermeil, dans le cadre du GHT.

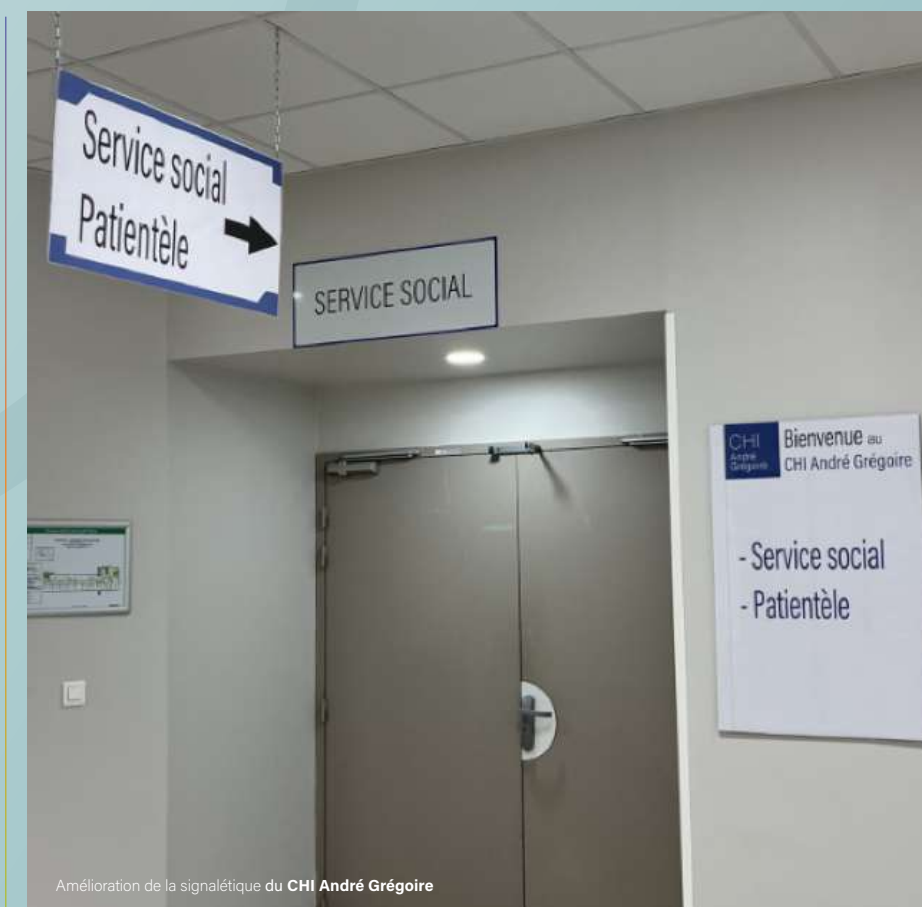
Suite aux travaux réalisés au 2nd semestre 2025 et au 1^{er} semestre 2026, le nouveau plateau offrira de meilleures conditions de prise en charge et de travail. Sa localisation au 1^{er} étage, à proximité du bloc opératoire et des unités de chirurgie ambulatoire (UCA) et de médecine ambulatoire et de semaine (UMAS), permettra d'organiser le parcours des patients de façon fluide.

LE SERVICE DE CARDIOLOGIE FAIT PEAU NEUVE

La rénovation du service de cardiologie a été lancée et s'étalera jusqu'à la fin de l'année 2026. Ce service phare de l'hôpital de Montreuil réalise l'activité la plus élevée des hôpitaux publics de Seine-Saint-Denis en cardiologie interventionnelle (coronarographie). La capacité de l'unité de soins intensifs de cardiologie (USIC) sera portée à 12 lits (+4 lits) pour accompagner cette dynamique.

DE NOUVELLES SPÉCIALITÉS MÉDICALES

La modernisation des consultations accompagne le recrutement de nouveaux médecins et le développement des spécialités médicales. La modernisation des secteurs de médecine, de chirurgie et de stomatologie s'est accompagnée d'une refonte des organisations, des espaces d'attente et de la signalétique pour garantir aux patients un meilleur accueil au sein du service. 🏡



Amélioration de la signalétique du CHI André Grégoire

→ Validation de la reconstruction de l'hôpital

En octobre 2025, le GHT GPNE a obtenu la validation du projet de reconstruction de l'hôpital de Montfermeil sur le site des Ormes.

Après une première annonce le 31 octobre 2019 par le Premier ministre Edouard Philippe, cette validation officielle vient conclure l'instruction par le COPIL de l'investissement sanitaire, instance interministérielle chargée d'instruire le dossier.

Plusieurs étapes ont été successivement franchies : l'étape 1 en février 2022 ; l'étape 2 en juin 2024 ; la réalisation d'une contre-expertise indépendante ; puis la présentation au COPIL du dossier final (étape 3), le 30 avril 2025. Le projet de reconstruction prévoit 334 lits et 66 places.

TRAVAUX EN COURS POUR LE SMR ET L'EHPAD

La reconstruction de l'hôpital sur le terrain des Ormes nécessite le transfert préalable des activités de ce site.

“ J'ai le plaisir de vous confirmer le soutien de l'Etat au projet d'investissement du groupe hospitalier intercommunal Le Raincy-Montfermeil et la validation du projet tel que proposé par l'établissement et la communauté médico-soignante. Ce projet d'investissement majeur pour le territoire, qui s'inscrit dans le cadre du plan « L'Etat plus fort en Seine-Saint-Denis », d'un montant de 337 millions d'euros, fait l'objet d'un accompagnement de l'Etat de plus de 281 millions d'euros [...] ”

M^{me} Catherine VAUTRIN

Ministre de la santé (courrier du 5 septembre 2025
au président du conseil de surveillance)

Suite à une consultation publique, SOS Seniors et Enéal (Action Logement) ont été retenus pour la reconstruction des Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR) et de l'EHPAD, sur le terrain du Château d'Eau à Montfermeil. L'établissement de 62 lits et 114 places accueil-

lera temporairement l'unité de soins palliatifs (USP), avant qu'elle ne réintègre les locaux du nouvel hôpital MCO. Le transfert d'une partie du SMR et de l'EHPAD s'inscrit dans le cadre d'un projet médico-soignant partagé entre le GHT GPNE et SOS Seniors. Ce partenariat prendra la forme d'un Groupement de Coopération Sanitaire et Médico-Social (GCSMS). Les travaux s'étaleront jusqu'en décembre 2027, permet un enchaînement avec la reconstruction de l'hôpital MCO.

DÉMÉNAGEMENT DE L'USLD À L'HÔPITAL ROBERT BALLANGER

La continuité de l'activité de l'unité de soins de longue durée (USLD) des Ormes sera assurée. Dans le cadre du plan régional d'investissement pour les USLD, un financement a été validé par l'ARS pour réhabiliter des locaux disponibles à l'hôpital Robert Ballanger. 🏡



Projection architecturale des bâtiments qui seront construits par l'association Groupe SOS Seniors pour accueillir l'EHPAD et le SSR actuellement sur le site des Ormes du GHI Le Raincy-Montfermeil.

Un GHT organisé
en départements
médicaux

CANCÉROLOGIE



Date de création janvier 2020

Gouvernance du département

Responsable médical	Dr Christos CHRISTOPOULOS
Cadre supérieur	Carole MERCIER
Directeur référent	Esen EVRAN

Composition du département
Service d'hospitalisation conventionnelle (18 lits + 1 destiné aux patients du SAU, avec 5 LISPS) et un service d'hôpital de jour d'oncohématologie (capacitaire de 15 places) Dr CHAÏT
Service d'oncologie médicale d'hôpital de jour (capacitaire de 15 places) Dr HOCINI
Service de radiothérapie Dr CHRISTOPOULOS
Plateforme des soins de support Mmes SEGURA et LEMAIRE
Service d'Hospitalisation à Domicile (capacitaire des 20 places) Dr POUPARDIN
Service d'Unité de Soins palliatifs (capacitaire des 14 places) Dr POUPARDIN
3 équipes mobiles de Soins Palliatifs 1 équipe par établissement
Unité de prise en charge de la douleur Dr BAHLOUL
Plateforme de thérapies orales Dr HANIFI

Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

1. Consolidation de la filière en oncologie-hématologie sur le territoire du GHT

- Implantation d'une offre de radiothérapie grâce aux consultations avancées au sein des CHI André Grégoire (Montreuil) et CHI Robert Ballanger
- Déploiement de l'onco-gériatrie sur les trois établissements du GHT : avis spécialisés, HDJ et consultations avancées
- Consolidation de l'activité d'hôpital de jour d'oncologie au CHI Robert Ballanger
- Développement des actions de prévention et de sensibilisation : Octobre Rose, Mars Bleu. Renouvellement de l'autorisation de traitement du cancer en radiothérapie

2. Unité de Soins Palliatifs (USP)

- Positionnement de l'USP Alpha comme acteur central du territoire en lien avec les équipes mobiles de soins palliatifs, DAC et réseaux territoriaux
- Renforcement des coopérations avec les établissements sanitaires, médico-sociaux et sociaux des départements 93 et 77
- Développement d'actions de sensibilisation visant à améliorer la visibilité des soins palliatifs sur le territoire
- Reconnaissance et renouvellement des autorisations des Lits Identifiés de Soins Palliatifs (LISP) sur le GHT

3. Hospitalisation à Domicile (HAD)

- Poursuite du développement des prises en charge coordonnées entre les équipes hospitalières et le secteur extrahospitalier
- Renforcement des collaborations avec les réseaux territoriaux et professionnels de ville pour fluidifier les parcours de soins
- Participation aux dynamiques territoriales de coordination en soins palliatifs et oncologie

4. Comité des Soins de Support en Cancérologie (CSSC)

- 37 RCP organisées pour 54 patients concernés, 7 HDJ de soins de support
- Développement des ateliers thérapeutiques : stimulation cognitive, activité physique adaptée, onco-esthétique et temps d'échanges patients/proches
- Formation de professionnels à l'hypnose et développement de projets innovants de soins de support
- Consolidation des partenariats associatifs territoriaux contribuant à l'amélioration de la qualité de vie des patients (Femmes Fortes, Espoir Pour le Cancer, Tout Le Monde contre le Cancer, Belle et Bien, Horizon Cancer, Chez Rose, réseaux de confection de coussins cœur et bonnets solidaires...)

5. Qualité

- Mise en place d'un livret d'accueil pédagogique pour les étudiants infirmiers et aides-soignants en onco-hématologie

159 %
taux d'occupation
HDJ oncologie,
GHILRM

91 %
taux d'occupation
HDJ oncologie,
CHIRB

107 %
taux d'occupation de l'hospitalisation
complète onco-hématologie

3 681
consultations et
séances au comité de
soins de support

12 765
séances de
radiothérapie

9 423
séances de
chimiothérapie



Objectifs et perspectives 2026

1. Organisation territoriale et Développement de l'offre de soins et parcours patients

- Développement des consultations avancées sur le territoire : consultation avancée au CH André Grégoire (sein, gynécologie et urologie) ; consultations hospitalières délocalisées en partenariat avec les structures de ville (CMS Livry-Gargan)
- Projet de collaboration SSR Onco-Hématologie avec le Groupe SOS Séniors
- Accompagnement stratégique de l'HAD dans le cadre d'un appui terrain ANAP, jusqu'à octobre 2026
- Développer la chimiothérapie en Hospitalisation à Domicile afin de renforcer les prises en charge de proximité
- Ouverture d'une consultation d'oncogénétique et participation aux RCP oncogénétiques SeqOIA
- Mise en place d'une consultation d'urgence oncologique

2. Qualité des soins et organisation clinique

- Mise en place du Dossier Communiquant en Cancérologie à l'échelle du GHT – en lien avec Oncorif
- Développement de la téléconsultation et de la télésurveillance en oncologie, en partenariat avec des plateformes spécialisées
- Poursuivre la dynamique qualité dans le cadre du renouvellement de l'autorisation d'activité HAD (mention socle).
- Renforcement de l'organisation médicale et paramédicale territoriale : création d'un poste d'IPA en oncologie à CHI Le Raincy-Montfermeil, consolidation de l'unité d'onco-gériatrie et structuration d'une équipe territoriale d'onco-hématologie

- Refonte de la charte des Réunions de Concertation Pluri-disciplinaire (RCP) à l'échelle du GHT
- Anticipation du projet de relocalisation de l'USP dans le cadre de la reconstruction du CHI Le Raincy-Montfermeil

3. Innovation, recherche et numérique

- Développement de la recherche clinique et des thérapies innovantes : conventions universitaires, partenariats avec des centres de référence ; ouverture de nouveaux essais cliniques de phase II et III ; projet de création d'un poste de médecin investigateur territorial
- Développement de la téléRCP avec les centres experts pour les cancers rares et de mauvais pronostic
- Appropriation raisonnée des outils d'intelligence artificielle pour l'aide au diagnostic et à la décision thérapeutique, tout en maintenant le rôle décisionnel du médecin et du patient

4. Soins de support en cancérologie

- Développement des HDJ de soins de support et soins palliatifs notamment pour les patients ORL dès le diagnostic
- Renforcement des actions territoriales de prévention et de sensibilisation (Octobre Rose, interventions hors les murs, développement de nouveaux partenariats territoriaux)
- Développement des approches complémentaires et thérapeutiques de support (Reiki, ateliers, projets culturels) et consolidation de la communication autour des « Mois Cancer »
- Mise en place d'une consultation post-cancer, valorisée par l'ARS dans le cadre des soins de support

Un GHT organisé
en **départements**
médicaux

CHIRURGIE, ANESTHÉSIE, BLOCS-OPÉRATOIRES, ENDOSCOPIES SOUS AG (CHABE)



157
lits d'hospitalisation
complète

33
lits d'hospitalisation
de jour

CHI Robert Ballanger
GHI Le Raincy
CHI André Grégoire

Composition du département

Service de chirurgie orthopédique et traumatologique

Dr PALMARI Dr GUILLON Dr CHILOT

Service de chirurgie digestive, viscérale, vasculaire et endocrinienne

Dr GIACOMO Dr POUPARDIN Dr POUPARDIN

Service de chirurgie plastique, équipe de territoire

Dr QUILICHINI Dr QUILICHINI

Service de chirurgie ORL

Dr ROZIKON Dr CHEVALIER Dr PAOLI

Service de chirurgie ophtalmologique

Dr BENZACKEN Dr OSTENDORF Dr SITBON

Fédération d'urologie, équipe de territoire, GHT GPNE

Dr VAN GLABEKE

Service de chirurgie orale et dentaire

Dr QUILICHINI Dr CHEVALIER Dr BOUATOUR

Service endoscopie bronchique

Dr VIRALLY Dr MAURER

Service endoscopie digestive

Dr BELAÏCHE Dr NAHON Dr NAHON

Service d'anesthésie

Dr DAHMANI Dr MARCINIAK Pr CAMBY

Bloc opératoire (B0)

Dr NGUYEN-KIM Dr MARCINIAK Dr CHILOT

Date de création mai 2021

Gouvernance du département

Responsable médical Dr Julien QUILICHINI

Cadre supérieur Nelly MINVILLE

Directeur référent Perrine BONNEFOY

11 590
entrées en chirurgie
ambulatoire

19 167
actes opératoires

GHILRM
5 089
actes opératoires
3 459
entrées en chirurgie ambulatoire
67,83 %
taux d'ambulatoire programmé

CHIAG
5 815
actes opératoires
3 356
entrées en chirurgie ambulatoire
64,32 %
taux d'ambulatoire programmé

CHIRB
8 263
actes opératoires
4 775
entrées en chirurgie ambulatoire
57,12 %
taux d'ambulatoire programmé



11
filères

25
salles opératoires
(hors salles de césariennes)

Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- Démarrage des travaux de reconstruction des blocs opératoires adultes et enfants du CHI Robert Ballanger
- Participation des trois sites du GHT GPNE à un appui terrain ANAP relatif au pilotage des blocs opératoires
- Réalisation d'un audit et d'un état des lieux green bloc sur les trois sites du GHT GPNE
- Développement de projets de formation par la simulation en santé en anesthésie pédiatrique

Objectifs et perspectives 2026

- Réorganisation de la PDES en chirurgie autour du CHI Robert Ballanger, site tête de pont
- Ouverture du plateau d'endoscopie digestive et bronchique au CHI André Grégoire accueillant des gastro-entérologues partagés avec le GHILRM. Ce plateau accueillera également des gastro-entérologues du CHIRB pendant les travaux du bloc
- Lancement d'un groupe de travail décliné sur chaque site autour de l'optimisation du parcours chirurgical. Ce dernier se décline en 3 volets : la récupération améliorée après chirurgie, l'accueil à J0 en ambulatoire et le circuit reconvoqué-urgent en partenariat avec les SAU
- Poursuite des travaux sur le green bloc et appui des trois sites sur cette thématique
- Recherche de financements pour l'acquisition du robot chirurgical

FEMME-ENFANT

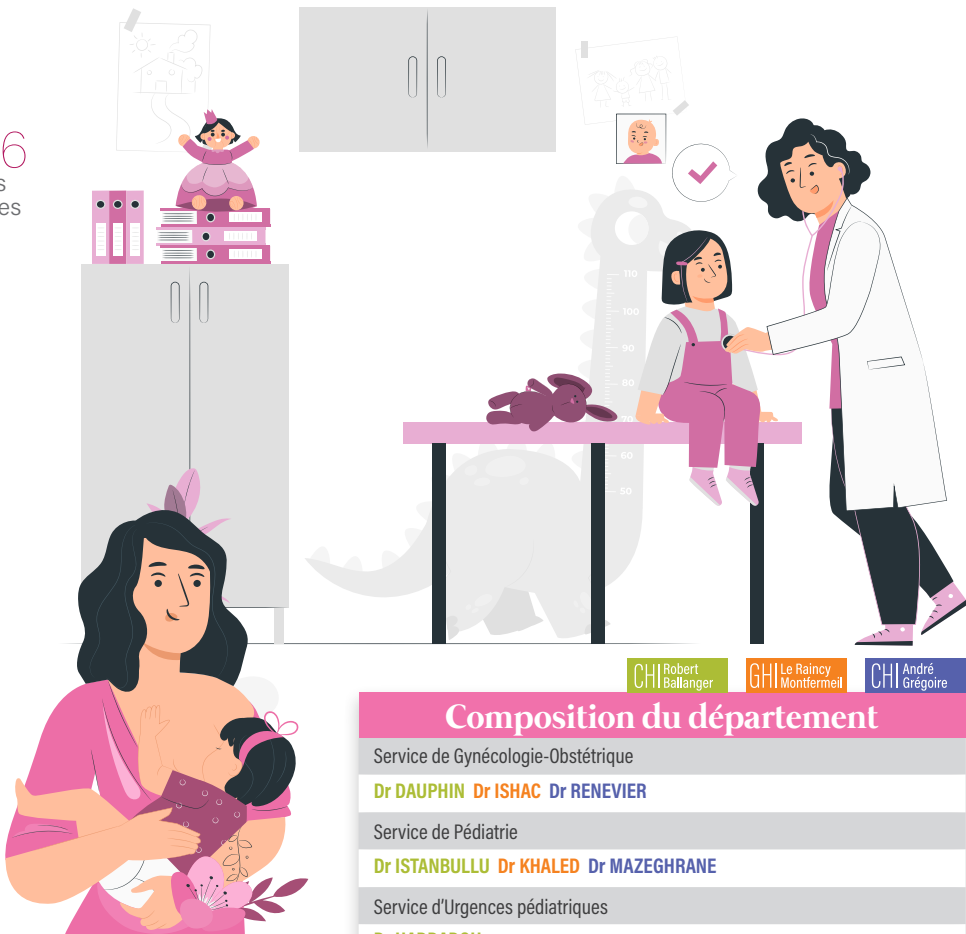
 43 075 passages gynéco. et obs. 61 756 passages pédiatriques

 8 248 naissances

680 femmes suivies par les unités d'accompagnement personnalisé
1 200 entretiens réalisés par les médiatrices en santé pour 471 femmes

308 séjours en réa-néonatal

524 séjours en USI néonatal



CHI Robert Ballanger GHI Le Raincy Montfermeil CHI André Grégoire

Composition du département

Service de Gynécologie-Obstétrique
Dr DAUPHIN Dr ISHAC Dr RENEVIER
Service de Pédiatrie
Dr ISTANBULLU Dr KHALED Dr MAZEGHRANE
Service d'Urgences pédiatriques
Dr HADDADOU
Service de Réanimation et médecine néonatale
Dr WOLFF
Service de Médecine néonatale
Dr GHOUSSOUB
Service de Chirurgie pédiatrique viscérale et urologique
Dr RAQUILLET
Service de Chirurgie pédiatrique orthopédique et traumatologique
Dr BERTRAND

Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- Lancement de l'unité transversale d'éducation thérapeutique (UTET) du GHT
- Unité de soins intensifs polyvalents dans le service de chirurgie pédiatrique à Aulnay
- Travaux à Montfermeil en vue de l'ouverture d'une maison de naissance
- Renouvellement des autorisations d'activité en périnatalité

Objectifs et perspectives 2026

- Unité transversale d'éducation thérapeutique (UTET)
- Fluidification des urgences en travaillant à la fois l'amont (coopération territoriale) et l'aval (gestion des lits, coopération inter établissements)
- Développement des surspécialités pédiatriques
- Mettre en place la médiation en santé dans les services de pédiatrie et urgences pédiatriques
- Développement des HDJ en obstétrique

MALADIES NEUROLOGIQUES CARDIO-MÉTABOLIQUES

718 infarctus du myocarde aigu 2 190 actes d'angioplastie coronaire

1 179 actes de rythmologie interventionnelle

33 infarctus du myocarde à répétition 12 778 séances de dialyse 1 199 séjours en neuro-vasculaire

694 patients différents en endocrino-diabète 584 patients ayant une maladie rénale chronique suivis dans un parcours de soins ambulatoire pluri-professionnel (stade 4 et 5)

842 patients différents en USINV

 **Diabéto-endocrinologie**
CHIAG et GHILRM

 **Néphrologie**
Seule offre publique du département en néphrologie et dialyse ; consultations avancées assurées sur l'ensemble du GHT GPNE et à l'hôpital de Gonesse

Date de création février 2022

Gouvernance du département

Responsable médical Dr Olivier NALLET
Cadre supérieur Ève LOPES
Directeur référent Renaud DIEHL

Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- Rénovation des 3 salles de coronarographie en 2025 suite à un appel d'offre GHT réalisé en 2024
- Année 1 du projet thrombectomie : départ d'un praticien hospitalier en formation NRI à Lariboisière
- Développement d'une activité de cardiologie ambulatoire au sein du service de cardiologie du CHIRB

 **Cardiologie**
3 USIC ; activité de coronarographie sur 3 sites ; rythmologie sur 2 sites dont mention C au GHILRM ; soins intensifs cardiologiques sur les 3 sites

 **Neurologie/MPR**
36 lits d'hospitalisation complète + 8 lits USINV + 28 lits de SSR neurologique au CHIRB



CHI Robert Ballanger GHI Le Raincy Montfermeil CHI André Grégoire

Composition du département

Service de diabétologie-endocrinologie
Dr BELAMRI
Unité de diabétologie-endocrinologie
Dr CARADEC
Service de neurologie
Dr NAHUM
Service de cardiologie
Dr WALYLO Dr NALLET Dr BOCCARA
Service de néphrologie
Dr BELENFANT
Service de médecine physique et réadaptation
Dr DAVENNE

Objectifs et perspectives 2026

- Poursuite du projet thrombectomie
- Partenariat en cardiologie interventionnelle avec Avicenne
- Projet de recrutement d'un diabétologue à Robert Ballanger

Un GHT organisé
en **départements**
médicaux

MÉDECINE INTENSIVE RÉANIMATION (MIR)



491
séjours en USIP adulte
155 CHIRB 336 CHIAG

46
lits installés
(réanimation
polyvalente et soins
intensifs)

85 %
taux d'occupation

220
ETP
dont 45 ETP
médicaux

DMS
6,8
jours

Date de création mars 2024

Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Francesco SANTOLI**
Cadre **Carole CROIZÉ**
Directeur référent **Maxime LEMÉE**

CHI Robert Ballanger GHI Le Raincy Montfermeil CHI André Grégoire

Composition du département

Service de Soins de Suite et de Réadaptation
Dr SANTOLI Dr REGAIEG Dr DAS

Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- Réalisation d'un plan d'équipement commun
- Coordination des ouvertures/fermetures de lits sur le GHT
- Mise en place d'un plan de formation GHT pour les professionnels paramédicaux
- Poursuite du projet de logiciel métier dédié « Grimoires »
- Maintien du capacitaire grâce au recrutement et à la fidélisation de personnel paramédical (IDE) sur les sites de Montfermeil et Montreuil
- Développement des prélèvements d'organes et de tissus, notamment Maastricht 3
- Renforcement des partenariats avec les structures de soins critiques intra et hors GHT

Objectifs et perspectives 2026

- Humanisation des soins et accueil des enfants
- Fidélisation des professionnels paramédicaux et médicaux
- Accompagnement de l'informatisation commune
- Diminution de la DMS
- Développement de la recherche médicale et paramédicale avec l'appui de l'URC

PERSONNES ÂGÉES

1 970
séjours
MCO HC

709
séances
HDJ MCO

305
séjours
SSR HC

3 952
séances
SSR HDJ

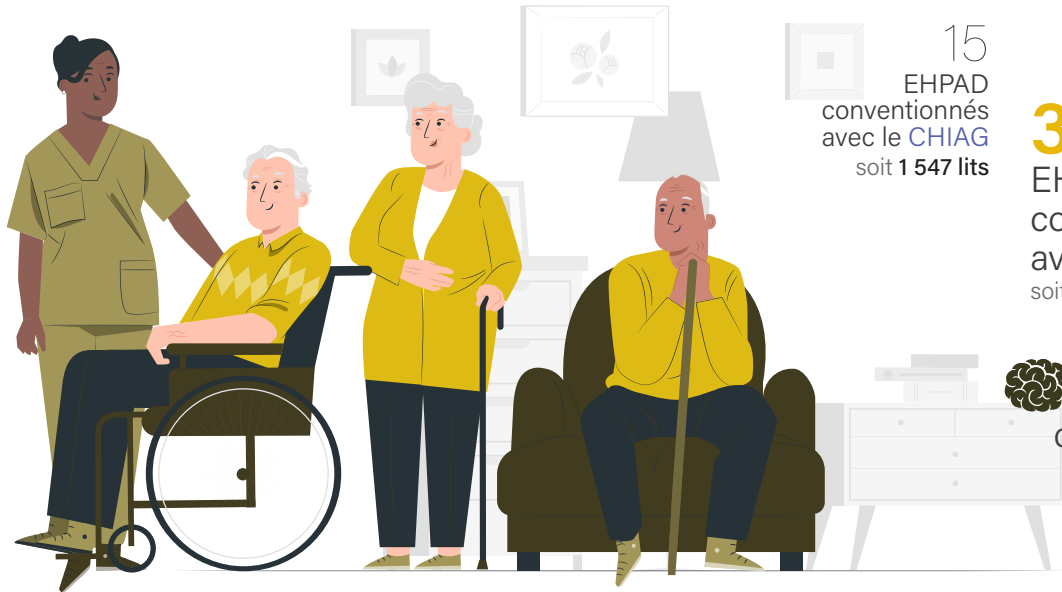
17
EHPAD
conventionnés
avec le **GHILRM**
soit 1 500 lits

7
EHPAD
conventionnés
avec le **CHIRB**
soit 600 lits

15
EHPAD
conventionnés
avec le **CHIAG**
soit 1 547 lits

39
EHPAD
conventionnés
avec le GHT
soit 3 647 lits

2 469
consultations
mémoire



Date de création octobre 2020

Gouvernance du département

Responsable médical *Poste vacant*
Cadre supérieur **Johanna GANIVET BILLAUD**
Directeur référent **Geoffroy HAINAUT**

CHI Robert Ballanger GHI Le Raincy Montfermeil CHI André Grégoire

Composition du département

Service de Soins de Suite et de Réadaptation
Dr HABER Dr BOZEL Dr IKHEFOULMA
Service de Court Séjour Gériatrique
Dr HABER Dr BOZEL Dr IKHEFOULMA
Service Ambulatoire Gériatrique
Dr HABER Dr ABROUS Dr IKHEFOULMA
EHPAD-USLD
Dr AIKPA

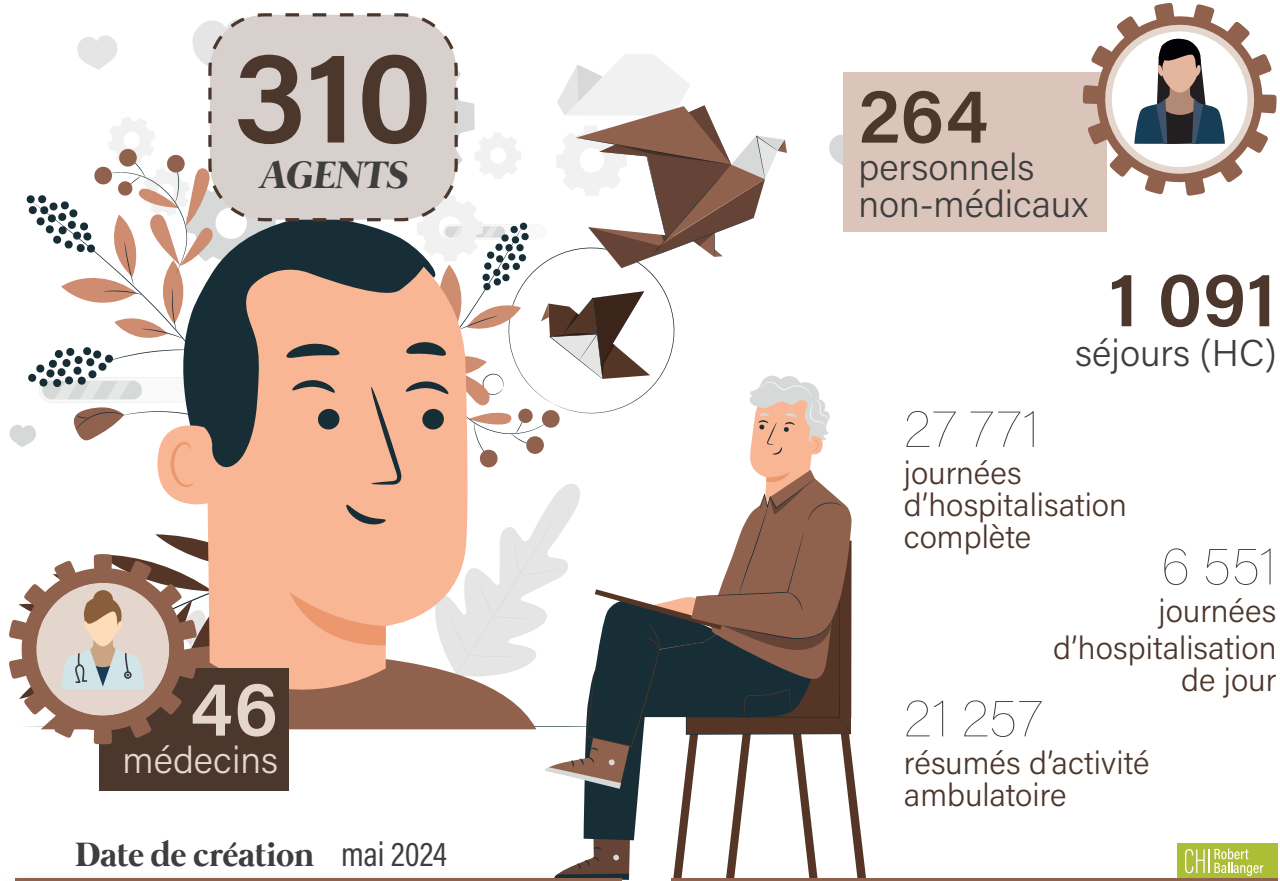
Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- Réunions de concertation et de filière gériatrique
- Signatures des conventions de filières gériatriques au sein de l'établissement fusionné
- Études d'opportunité sur le dimensionnement des activités d'UGA, SMR, UPOG
- Signature de convention de fonctionnement entre les filières gériatriques et le DAC Sud 93 pour une évaluation des situations fragiles
- Participation des acteurs du Département Personnes Âgées du GHT GPNE aux réunions de concertation du Service Public de l'Autonomie de Seine-Saint-Denis
- Lancement des travaux de reconstruction de l'EHPAD et du SMR du GHIRM par le Groupe SOS
- Renouvellement des autorisations sur les trois sites du GPNE : SSR, gériatrie aigüe, consultations mémoire

Objectifs et perspectives 2026

- Renouvellement des protocoles de coopération avec le DAC 93 Sud
- Nomination d'un nouveau responsable médical du Département Personnes Âgées
- Préparation à l'ouverture du nouvel établissement SMR et EHPAD en partenariat avec Groupe SOS – notamment sur le projet médical et la pharmacie
- Travaux préparatoires en vue du déménagement de l'USLD de Montfermeil vers l'hôpital Robert Ballanger

PSYCHIATRIE ADULTE



Date de création mai 2024	
Gouvernance du département	
Responsable médical	Dr Jean-Louis MAUREL
Cadre supérieur	Jacky CANGOU
Directeur référent	Anissa TALEB
Cadre administrative	Linda BOUTHEON

Composition du département	
Secteur 93G07, service de psychiatrie A	Dr IDRIS-KHODJA
Secteur 93G08, service de psychiatrie B	Dr TIBI
Secteur 93G17, service de psychiatrie C	Dr SELMA
Centre d'accueil et de crise et urgences psychiatriques	Dr SELMA
Unité Sanitaire en Milieu Pénitentiaire de la Maison d'Arrêt de Villepinte	Dr LEVASSEUR
Structure d'Aide à la Sortie	Dr LEVASSEUR

Composition du département	
Unité Thérapeutique d'Accueil familial	Dr TOUALBI
Unité de liaison psychiatrie et périnatalité	Dr TIBI
Équipe mobile de psychiatrie et de précarité	Dr IDRIS-KHODJA
Équipe mobile de psychiatrie du sujet âgé	Dr IDRIS-KHODJA
Unité d'accompagnement spécialisé du psycho-traumatisme	Mme LE-GRIGUER, Dr SELMA
Consultation relai en milieu ouvert	Dr LEVASSEUR
Sismothérapie	Dr TOUALBI
Consultation douleur	Dr MANSOUR
Consultation de chirurgie bariatrique	Dr HABI
Unité de Coordination de Réhabilitation Psycho-sociale	Dr MAUREL

79 lits d'hospitalisation complète

15 lits d'accueil familial thérapeutique

2 équipes mobiles de psychiatrie (Unité Mobile de Psychiatrie et Précarité, EMPSA)

1 unité urgences psychiatrie et liaison psychiatrique

2 lieux de consultations spécialisées (USAP et CRMO)

3 199 patients ont bénéficié d'une prise en charge cette année dont **481** en hospitalisation complète et **2 929** en ambulatoire



65 places d'hospitalisation de jour

5 CMP et CATTP

Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- Élaboration du projet LIPEPSY en psychiatrie adulte périnatale
- Création de 2 postes d'infirmières en pratique avancée (IPA) dans le cadre d'un appel à projets ARS, permettant le renforcement des compétences sur les CMP
- Évolution de l'organisation de la cellule de soins sans consentement, conformément au décret n° 2022-419 du 23 mars 2022 relatif à la réglementation en matière d'isolement et de contention
- Développement de l'unité de Coordination et de Réhabilitation Psycho-Sociale (UCORPS) afin de renforcer l'autonomie de nos patients et favoriser leur réinsertion sociale et professionnelle
- Création d'une équipe médicale et paramédicale dédiée à l'Unité des Urgences Psychiatriques -CAC-Liaison pour fluidifier la prise en charge psychiatrique des patients au niveau du SAU et pour une meilleure articulation urgences/hospitalisations et le développement de « l'aller-vers »
- Poursuite du développement de l'Unité Spécialisée dans l'Accompagnement du Psychotraumatisme (USAP), Centre Régional de Prise en charge du Psycho traumatisme National (CRPPN) en lien avec l'hôpital Avicenne (93 Bobigny)
- Déploiement du DPI « Hôpital Manager » afin d'améliorer le codage, en vue de la poursuite de la mise en place de la réforme du financement de la psychiatrie

Le Département de psychiatrie adulte poursuit ses engagements et prend de nouvelles orientations pour développer et adapter son offre de soins aux besoins de la population de son territoire de proximité en proposant une prise en charge de qualité et diversifiée

L'activité 2025 (Source Hopital Manager et PMSI Pilot)

- L'hospitalisation complète, c'est 42 585 journées, 1091 séjours pour 918 patients hospitalisés
- L'hospitalisation partielle, c'est 6 144 journées d'hospitalisation de jour pour 96 patients, dont 13 nouveaux patients admis en HDJ
- L'ambulatoire, c'est : 28366 rendez-vous accueillis pour 3 314 patients, dont 1064 nouvelles prises en charge avec un délai moyen de prise en charge de 19 jours

Les partenaires

- La Communauté Psychiatrique de Territoire
- La Préfecture de Seine-Saint-Denis
- L'ARS Île-de-France
- Le Ministère de la Justice, le Tribunal Judiciaire de Bobigny : le Juge des Libertés et de la Détention, le Juge des Tutelles
- Les médecins généralistes
- Les cliniques psychiatriques privées
- Les mairies des communes des secteurs, CLSM
- Les Commissariats de police des communes des secteurs
- Les services de protection de majeurs : UDAF 93, Evolène tutelle, gestion des biens CHIRB
- Les établissements sanitaires et médicaux sociaux : ESAT, MAS, SAMSAH Coallia, Cité Caritas, Vivre et Devenir
- Structures d'hébergement : Foyer Adoma, Pensions de famille, appartements thérapeutiques, appartement de coordination thérapeutique
- Associations : UNAFAM

Objectifs et perspectives 2026

- Renforcement de la cellule de soins sans consentement
- Nomination d'un nouveau chef de département et d'une nouvelle cadre administrative
- Développement de l'Unité LIPEPSY (Liaison Périnatalité et Psychiatrie) pour renforcer la psychiatrie de liaison avec une équipe dédiée
- Création d'une unité de liaison Jeunes Ados Jeunes Adultes « GAJA »
- Poursuite d'une politique institutionnelle renforcée visant à garantir les droits des patients et à réduire le recours aux pratiques privatives de liberté
- Stabilisation des scénarios d'implantation des structures psychiatriques ambulatoires en ville avec les CMP (scénario central), et à défaut sur le site hospitalier d'Aulnay-sous-Bois
- Participation à l'élaboration du PTSM93 adultes
- Poursuite du projet de reconstruction de la psychiatrie adulte (unités d'hospitalisation)
- Renfort de l'ambulatoire afin de redonner aux différents CMP, une place centrale dans la prise en charge des patients
- Développement de l'attractivité des professionnels de santé pour le champ de la psychiatrie
- Développement de la sismothérapie et offre de soins proposés aux établissements extérieurs au GHT-GPNE
- Développement de la recherche et des publications

PÉDOPSYCHIATRIE

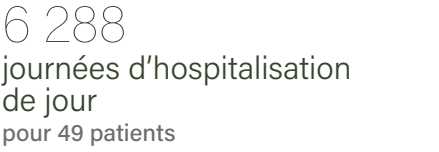
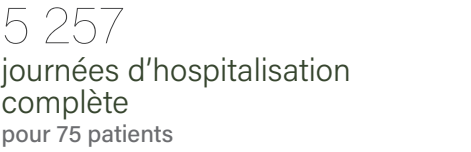
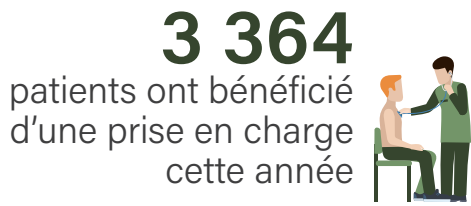


Date de création mai 2024	
Gouvernance du département	
Responsable médical	Dr Clémentine RAPPAPORT
Cadre supérieur	Vincent CHALEIL
Directeur référent	Anissa TALEB
Cadre administrative	Cécile MARIAGE

Composition du département	
L'ambulatoire	
Consultation hospitalière et liaison de pédopsychiatrie	
Dr PAGES	
Unité de prise en charge psychologique spécialisée	
Dr LEBLE	
Unité thérapeutique d'évaluation et de prise en charge précoce	
Dr BREIL	
Équipe mobile « Libellule »	
Dr NADEREAU	
Consultation « Accueil Jeunes » (pour adolescents)	
Dr LEFORT	

Composition du département	
CMP Aulnay Nord	
Dr GILSANZ	
CMP Vercingétorix Aulnay-sud	
Dr TIBI	
CMP « La Maison » Le-Blanc-Mesnil	
Dr GRAU	
CMP Sevrans	
Dr GARNIER	
CMP Tremblay-en-France	
Dr COSTA DROLON	
CMP/CATTP « la Cabane » Villepinte	
Dr HYNDRAK	
CMP/CATTP « le Tipi » Livry-Gargan, Vaujours	
Dr JUTEAU	
CATTP « Minute Papillon » (Aulnay-Nord, Sevrans)	
Dr GARNIER	
CATTP « la Pirouette » (Le-Blanc-Mesnil, Aulnay-sud)	
Dr GRAU	

Composition du département	
L'hospitalisation à temps partiel	
Hôpital de jour « les trois jardins »	
Dr CRUVEILLER	
Unité d'enseignement externalisée élémentaire « les Perrières »	
Dr LEMARCHAND	
Unité d'enseignement externalisée collège « le Parc »	
Dr CRUVEILLER	
Hôpital de jour Popcorn (pour adolescents)	
Dr LEBLE	
L'hospitalisation complète	
Unité thérapeutique d'accueil familial enfants (AFT)	
Dr BREIL	
Unité d'hospitalisation temps plein « les lits-ados »	
Dr D'HARCOURT	
Séjour thérapeutiques	



Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

Le Département de Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent (secteur 93104) reçoit des patients âgés de 0 à 18 ans et leurs familles, résidant dans les communes du secteur : Aulnay-sous-Bois, Le-Blanc-Mesnil, Livry-Gargan, Vaujours, Sevrans, Tremblay-en-France, Villepinte et exceptionnellement des patients domiciliés sur d'autres communes.

L'offre de soin couvre tout le champ de la pédopsychiatrie : périnatalité, psycho-traumatisme, troubles anxieux, troubles dépressifs, troubles neuro-développementaux, troubles du spectre autistique, troubles des apprentissages, troubles du comportement, troubles de l'attachement, dépression, troubles alimentaires, troubles émergents de l'adolescent...

Les soins sont pluridisciplinaires, individualisés et ajustés au plus près des besoins du patient.

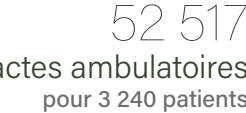
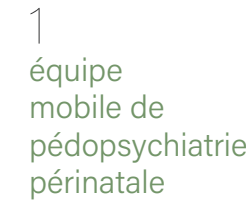
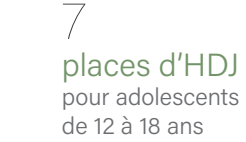
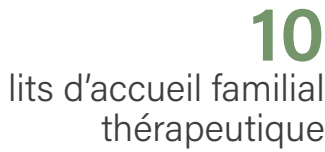
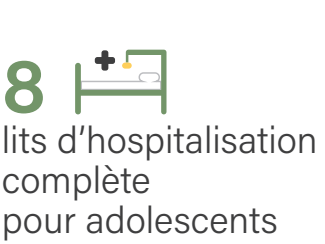
En 2025 des actions nouvelles ont pu être engagées et conduites à leurs termes pour renforcer le service de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent et de développer les prises en charge suivantes :

- Maintien du CMP du Blanc-Mesnil dans la ville
- Accompagnement du déménagement du CAMSP
- Début de l'activité de l'équipe mobile « le Colibri », spécialisée dans la prise en charge des TSA début mai 2025
- Renforcement des CMP par la création de consultations rapides au cœur des CMP (budgets ARS 2024 380 k€)
- Développement de l'unité de psychiatrie périnatale en partenariat avec le département de psychiatrie adulte (accompagnement et partenariat de l'Unité LIPEPSY, unité de psychiatrie périnatale adulte)

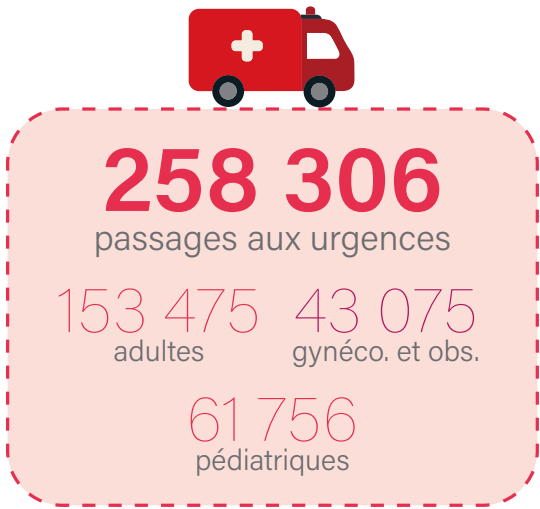
Objectifs et perspectives 2026

Le Département de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent poursuit son développement et afin de toujours répondre au mieux aux besoins de santé des jeunes de l'intersecteur 93104 :

- Installation du CATTP enfants CHIFOUMI (création) et du CMP Tremblay sur le site de l'hôpital Robert Ballanger
- Participation à l'élaboration du PTSM93 enfants pour une meilleure territorialisation de l'offre de soins en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent (PRS Ile-de-France)
- Suivi du chantier de construction architectural du nouvel HDJ Popcorn pour adolescents – phase 2 du projet validé par l'ARS en 2020
- Relocalisation de l'accueil jeunes



URGENCES – SMUR



7 202
hospitalisations en UHCD
(hors ZHTCD)

GHILRM
40 586 passages
(urgences adultes) 1 885 hospitalisations
en UHCD

CHIRB
51 517 passages
(urgences adultes) 2 689 hospitalisations
en UHCD

405 séjours en M2PU

CHIAG
61 423 passages
(urgences adultes) 2 628 hospitalisations
en UHCD

16 461 hospitalisations en ZHTCD

696 séjours en M2PU
(ouverture le 14/10/2024)



Composition du département	
SAU Adultes	CH Robert Ballanger, GH Le Raincy, CH André Grégoire
SMUR	Dr TABET-GABISON, Dr SAFRANO, Dr SAAL
Urgences psychiatriques sur le CHIRB et le GHILRM (en partenariat avec l'EPS Ville-Evrard)	Dr RAPHAËL, Dr NADIRAS
1 secteur carcéral sur le CHIRB	

Date de création	janvier 2024
Gouvernance du département	
Responsable médical	Dr Hocine SAAL
Cadre supérieur	Carole SIMON
Directeur référent	Maxime LEMÉE

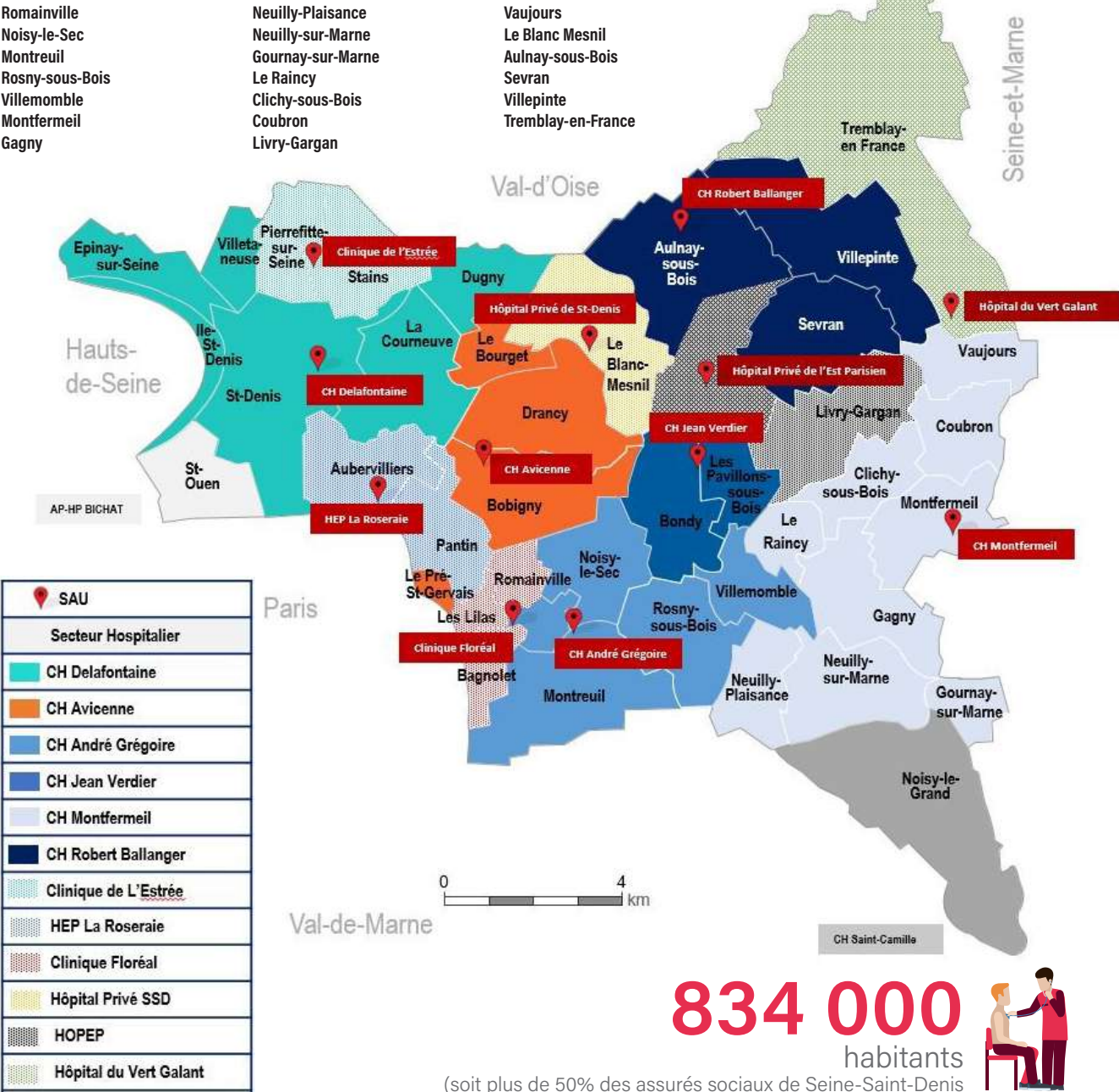
Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- Renouvellement d'une unité mobile hospitalière (UMH) sur Aulnay
- Finalisation du déploiement du logiciel « HM » sur Aulnay
- Mise en place d'un plan de formation GHT pour les professionnels paramédicaux
- Amélioration de la fluidité des urgences, en travaillant notamment sur les circuits de prise en charge et sur l'aval des urgences
- Réduction des délais d'attente et de prise en charge aux urgences
- Formation aux SSE avec nombreux exercices réalisés sur les 3 sites

Objectifs et perspectives 2026

- Déploiement du logiciel « HM » sur les urgences de Montfermeil
- Initiation d'un travail autour des indicateurs qualités (délais de prise en charge, 1er contact médical, délai IOA...)
- Développer le réseau avec la ville afin de réduire le nombre de passage inutiles par les urgences
- Favoriser les filières de soins intra GHT
- Promouvoir la formation par la simulation

Le département médecine d'urgence/SMUR constitue une structure de recours pour 22 communes.



MÉDECINE SPÉCIALISÉE

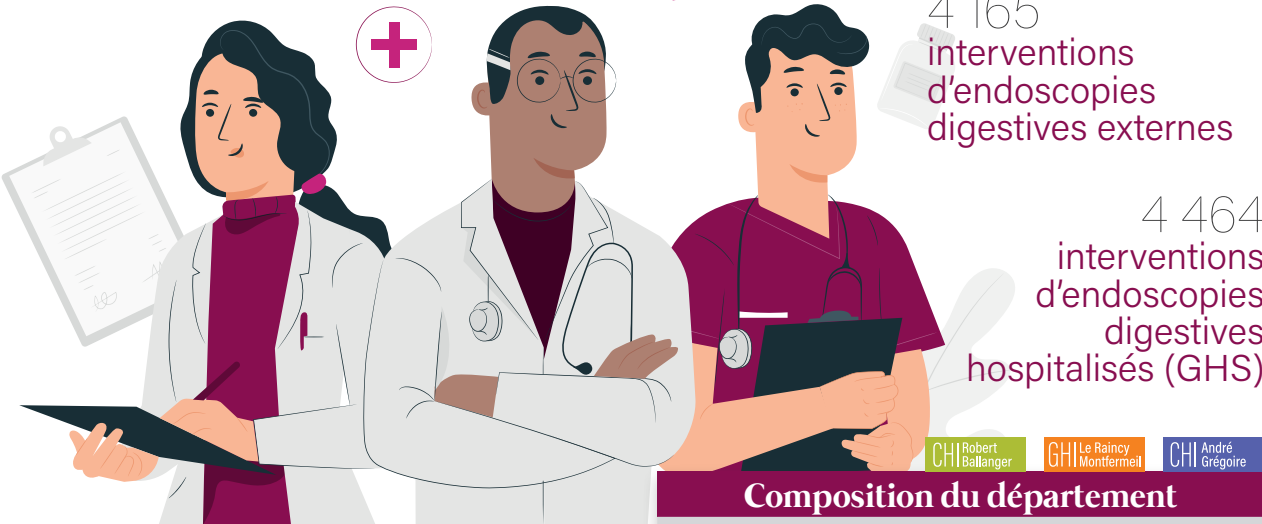
CHIRB
10 069
venues en
consultation SSR

4 762
journées SSR
poly/locomoteur

6 627 
séjours en HC
11 488
séjours en HDJ

4 165
interventions
d'endoscopies
digestives externes

4 464
interventions
d'endoscopies
digestives
hospitalisés (GHS)



56 049
venues en consultation MCO

CHIRB GHILRM CHIAG
28 763 16 281 11 005

Date de création novembre 2022

Gouvernance du département

Chef de département **Dr Stéphane NAHON**
Cadre supérieur **Sylvie GARCIA**
Directeur référent **Renaud DIEHL**

Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- Lancement des travaux d'aménagement du bloc opératoire de Montreuil pour y développer l'activité d'hépto-gastro-entérologie
- Développement du capacitaire d'hospitalisation complète en rhumatologie à Montfermeil et en médecine interne à Aulnay-sous-Bois

Objectifs et perspectives 2026

- Montreuil : ouverture de 2 salles dédiées à l'endoscopie digestive et bronchique au bloc opératoire de Montreuil en septembre
- Hépto-gastro-entérologie : développement du capacitaire endoscopie conventionnelle et interventionnelle sous anesthésie générale à Montfermeil
- Mise en place d'une équipe multidisciplinaire d'antibiothérapie (EMA) pilotée par le service de médecine interne du CHIRB

PHARMACIE



Date de création juin 2021

Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Véronique LECANTE**
Cadre supérieur **Karl GROS-DUBOIS**
Directeur référent **Paul CHALVIN**

Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- L'année 2025 a été marquée par plusieurs projets structurants :
- Réorganisation de la fonction administrative au sein des PUI, en lien avec la création du Service Facturier (SFACT)
 - Préparation de la fusion du logiciel de Gestion Economique et Financière (GEF) et harmonisation des référentiels
 - Élaboration de projets communs soutenus par l'ARS : déploiement d'étiquettes électroniques connectées, mise en place d'un système d'aide à la décision pharmaceutique, acquisition de casques de protection, création d'un *serious game* pour la formation des soignants... Toutefois, certains de ces projets sont actuellement suspendus ou ralentis en raison, entre autres, de contraintes budgétaires.

Composition du département

Pharmacie à usage intérieur
Dr CORET-HOUBART Mr GROS-DUBOIS Mme UPIAH
Dr EL KOUARI Mme GOULIAT Dr TACCO Mme SENOTIER Mme MARAN

Objectifs et perspectives 2026

- Les priorités identifiées pour l'année 2026 sont les suivantes :
- Déploiement opérationnel de la fusion du logiciel de Gestion Economique et Financière
 - Renforcement de la collaboration autour de la fonction Achats
 - Développement des partenariats externes, notamment dans les domaines de la stérilisation, des préparations de chimiothérapie et du projet de reconstruction du SMR et de l'EHPAD avec le Groupe SOS.
 - Préparation de la certification HAS

Spécificités

Le Département Pharmacie dispose d'une instance spécifique créée dès 2018 : le collège pharmaceutique, composé de l'encadrement et de représentants des personnels médicaux et non médicaux des 3 PUI.

BIOLOGIE MÉDICALE



76 969 355

examens biologiques (B+BHN)

pour 3 938 075
actes en interne

31 051 616

CHIRB

20 123 919

GHILRM

25 793 820

CHIAG



3 938 075

actes de biologie réalisés

1 652 601

CHIRB

1 245 834

GHILRM

1 039 640

CHIAG

Date de création février 2022

Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Marion CHALLIER**
Cadre supérieur **David LE COSTOVEC**
Directeur référent **Anne PONT**

Composition du département

Laboratoire de Biologie Médicale

Dr MOUNIA SLAQUI Mme PAINT Dr CHALLIER Mme LEROY

Service de Biologie Médicale

Dr MAISONNEUVE M. LE COSTOVEC

Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- Mise en route du projet de CRP en biologie délocalisée aux urgences pédiatriques des 3 sites (examen connecté au middleware de biologie délocalisée commun POC Infinity Roche)
- Poursuite de la ré-internalisation d'examens sous traités et travail sur la logistique et l'informatisation du retour de résultats inter-site
- Préparation à la fusion et à la création du laboratoire de biologie multisite :
 - Harmonisation du système de management de la qualité (accompagnement externe 2024-2026)
 - Déploiement du logiciel qualité et de gestion des stocks
 - Harmonisation des procédures analytiques et rapprochement entre les équipes techniques et biologiques
 - Harmonisation des référentiels produits
 - Préparation à la fusion informatique des différents logiciels du laboratoire
 - Désignation du responsable qualité, du responsable métrologie et du biologiste responsable du laboratoire multi-site
- Ateliers de travail en vue du choix d'un SIL commun
- Travail sur la juste prescription (stratégie de dépistage des virus hivernaux aux urgences, prise en charge des multiplex respiratoires,...)



9 397

produits sanguins labiles
consommés

3 655

CHIRB

3 263

GHILRM

2 479

CHIAG



Objectifs et perspectives 2026

- Choix du SIL commun, de la stratégie de déploiement et amorce du projet
- Poursuite de l'harmonisation du système de management de la qualité et des référentiels et visite d'accréditation pour le laboratoire multi-site en novembre 2026
- Internalisation de la métrologie
- Validation d'un plan d'équipement multi-site et poursuite des réinternalisations et échanges inter-sites.
- Poursuite de l'informatisation de la prescription de biologie avec le DPI Hopital Manager
- Poursuite de l'ouverture de nos laboratoires vers le public extérieur par des centres de prélèvement ou des partenariats avec la ville et travail sur la consolidation des recettes liées à la facturation des actes de biologie
- Participation à l'appel d'offre anatomo-pathologie

Expertises du département

Les sites du laboratoire de biologie médicale assurent, 24h/24, la prise en charge des examens biologiques pour les patients hospitalisés, les consultants externes prélevés dans les établissements du GHT, ainsi que pour ceux adressés par d'autres hôpitaux.

Les activités de biologie sont réalisées par une équipe pluridisciplinaire composée de techniciens de laboratoire, de secrétaires et d'agents de service hospitalier. Elles sont encadrées par des biologistes médicaux spécialisés, exerçant en tant que praticiens hospitaliers, assistants spécialistes, praticiens attachés associés ou internes et des cadres de santé.

Ils assurent la gestion des dépôts de délivrance qui ont en charge l'activité transfusionnelle.

Les biologistes médicaux sont ainsi impliqués dans la prise en charge pluridisciplinaire des patients, hospitalisés ou consultants externes. Ils participent activement aux staffs et réunions de concertation pluridisciplinaires (RCP) dans leur domaine de compétence, notamment en obstétrique-anesthésie, infectiologie, réanimation, oncologie ou chirurgie orthopédique. Ils assurent par ailleurs un appui quotidien aux équipes cliniques à travers leurs prestations de conseil et leur participation au suivi et à l'atteinte des objectifs qualité et sécurité des soins : conseil transfusionnel et respect des bonnes pratiques transfusionnelles, conseil en antibiothérapie, juste prescription des examens de biologie en conformité avec les recommandations mises à jour et évolutives, juste prescription de l'antibiothérapie et lutte contre les infections nosocomiales avec le suivi des BHRE en collaboration avec l'équipe Opérationnelle d'Hygiène...

Les biologistes sont également disponibles pour répondre aux demandes des médecins libéraux, que ce soit pour l'interprétation de résultats ou pour des échanges autour de pathologies spécifiques.

Enfin, le département de biologie assure la logistique de la sous-traitance des prélèvements d'anatomopathologie en lien étroit avec les services cliniques et en organise le suivi jusqu'au retour et à l'intégration des résultats dans le dossier patient.

HYGIÈNE

2 448
personnes
formées

3 326,58
heures de
formation



103
signalements
externes des
événements
associés aux soins

4 848
interventions surveillées
des infections du site
opératoire

200
suivis de
patients BHRé

3 512
contrôles des
précautions
complémentaires

Date de création septembre 2023

Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Cyril BAUDRIER**
Cadre **Christelle FEUILLERAT**
Directeur référent **Paul CHALVIN**

Composition du département

EOH
Dr DAROUKH Dr BAUDRIER Dr BAUDRIER
Cadres de santé
Mme RAISIN Mme NISAS Mme FEUILLERAT

Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- Élaboration et déploiement des protocoles et des affiches communs GHT, avec notamment l'actualisation du tri des déchets
- Contribution à l'amélioration des outils de traçabilité dans le logiciel dossier patient et promotion de leur utilisation
- Implication dans le projet de soins partagé
- Participation aux consultations dans le cadre des marchés des produits d'hygiène
- Concertation lors du choix des réactifs du laboratoire d'hygiène - marché RESAH
- Renforcement de la dynamique d'échanges entre équipes grâce aux réunions annuelles et au partage d'expériences
- Publication de la présentation du département hygiène sur le site internet du GHT
- Réorganisation des effectifs du département hygiène : gouvernance et restructuration des ressources humaines des trois sites.

Objectifs et perspectives 2026

- Poursuivre le déploiement des protocoles et des affiches communs GHT
- Réaliser des audits communs, notamment sur les précautions complémentaires
- Développer des approches de ludopédagogie afin d'aborder plus efficacement les thématiques classiques liées à l'hygiène.
- Insister sur la nécessité d'une concertation préalable avant tout changement entre les services supports et les EOH sur les thématiques liées à l'hygiène, notamment la gestion des déchets, du linge et des prestations du ménage dans les services de soins.
- Participer aux démarches d'éco-soins
- Préparer la certification commune du GHT prévue en 2027

Un rôle clé au service de la prévention et de la qualité des soins

Les unités d'hygiène dénommées également Équipes Opérationnelles d'Hygiène (EOH) sont réglementairement mises en place dans tous les établissements de santé en application de la Circulaire DGS/VS/VS2-DH/EO1 N°17 du 19 avril 1995.

Ayant pour mission la prévention du risque infectieux dans nos établissements, les EOH travaillent dans un esprit de collaboration et de concertation afin de satisfaire aux exigences du référentiel métier de l'hygiéniste qui s'articule autour de 5 axes majeurs :

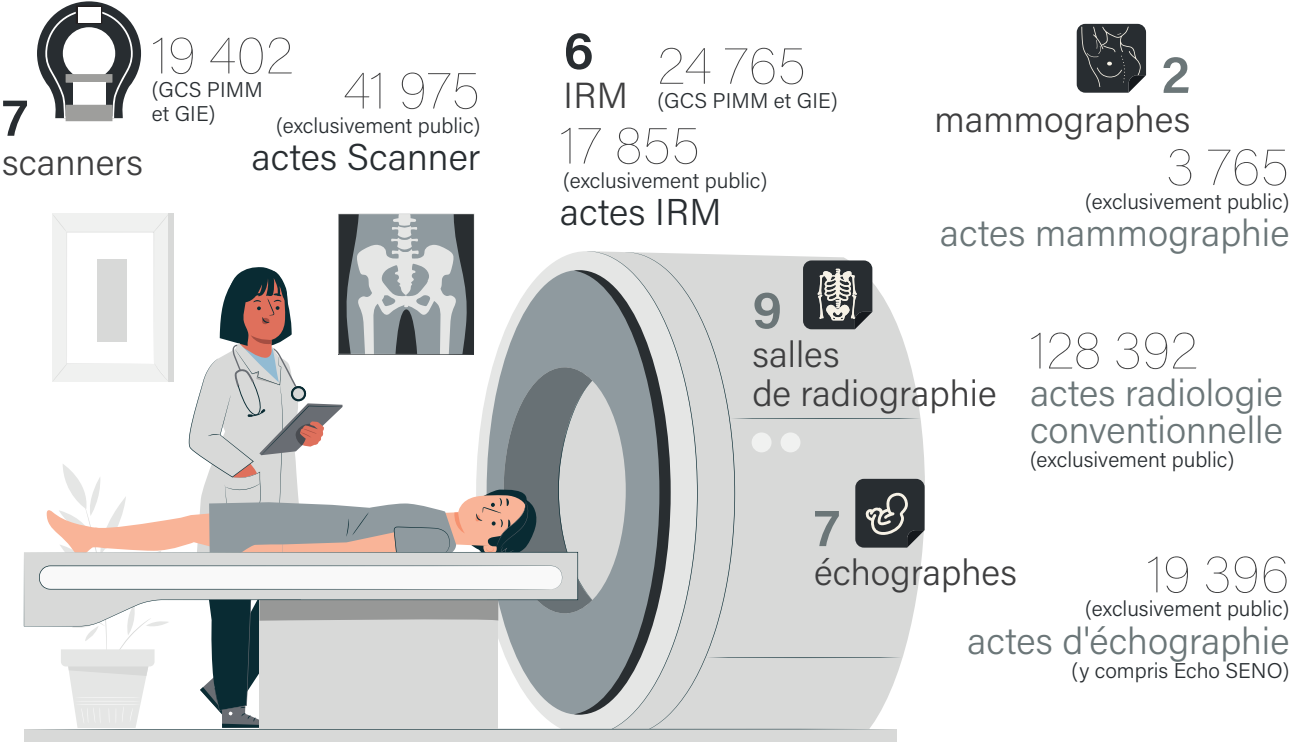
- Prévention : rédaction de protocoles, participation au choix des produits, du matériel de soins et des équipements de protection, expertise de projet de travaux, promotion de la vaccination,
- Formation : sensibilisation des professionnels et des étudiants, interventions à l'IFSI et l'IFAS, organisation d'événements de prévention (journées Hygiène des mains, semaine « sécurité patients », vaccination),
- Surveillance : suivi des infections associées aux soins (IAS) selon les orientations locales et nationales, recueil des indicateurs de prévention du risque infectieux, gestion des alertes sanitaires, investigation autour du risque épidémique,
- Évaluation : audits, visites de risque, observations des pratiques,
- Contrôles microbiologiques de l'environnement : surfaces, air dans les environnements maîtrisés, eau (potabilité, soins, dialyse, légionelles), endoscopes et les dispositifs médicaux associés, hémodialyseurs, restauration et linge.

En parallèle, les EOH jouent un rôle central dans l'expertise des projets d'aménagement de locaux et des mesures de prévention des risques infectieux liés aux travaux ainsi que dans l'optimisation des fonctions logistiques (gestion des déchets d'activité de soins à risque infectieux « DASRI », du linge et de la restauration).

Spécificités

Sur Le Raincy-Montfermeil, présence de deux infirmières mobiles en hygiène (IMH) qui accompagnent 53 EHPADs du 93 (Autonomiser les structures dans la gestion et le management du risque infectieux par des conseils, formations, évaluations / audits, accompagnements lors de crises).

IMAGERIE MÉDICALE



Date de création février 2021	
Gouvernance du département	
Responsable médical	Dr Fouad BENSARI
Cadre supérieur	Poste à pourvoir
Directeur référent	Esen EVRAN

Grands faits marquants et projets réalisés en 2025

- Renouvellement des autorisations d'activité en imagerie diagnostique, pour les trois sites du GHT GPNE.
- Autorisation accordée par l'ARS pour l'implantation d'un troisième scanner dans le CHI Robert Ballanger.
- Renouvellement des deux scanners du site du CHI Le Raincy-Montfermeil.
- Médecine nucléaire de Montfermeil : renouvellement des autorisations de l'activité de scintigraphie, autorisation de création du GCS de médecine nucléaire, implanté dans les locaux du CHI Le Raincy-Montfermeil.
- Développement d'un projet médical de radiologie interventionnelle avancée au sein du CHI Robert Ballanger, en complémentarité de l'autorisation de l'activité de thrombectomie mécanique

Composition du département	
Service d'Imagerie médicale	
Poste à pourvoir	Dr SAFAR Dr BENSARI
Service de médecine nucléaire du GIE CINPF	
Situé à Montfermeil	

Objectifs et perspectives 2026

- Mise en place du projet SEGUR (récupération du compte-rendu d'examen par le patient via l'espace santé)
- Projet Portail patient (récupération du compte-rendu et des images de l'examen par le patient via internet)
- Projet Lisaconnect : mise en place d'une borne à l'accueil pour la diffusion de spots d'informations pour le patient
- Imagerie de Montreuil :
 - Projet d'installation d'un mammographe
 - Projet d'installation d'un Cone Beam
- Imagerie d'Aulnay :
 - Projet d'installation d'une salle de radiologie interventionnelle pour le GHT GPNE
 - Projet d'installation d'un 3° scanner
- Mise en place de la téléradiologie au sein des services d'imagerie du GHT GPNE
- Création d'un GCS de radiologie interventionnelle avancée GPNE

Organigramme de direction

DIM de territoire
Dr. Nassim DOUALI

Pôle directions déléguées

- Renaud DIEHL
- Geoffroy HAINAUT
- Perrine BONNEFOY

Direction générale
Yolande DI NATALE
Directrice Générale

Directeur Général adjoint
Paul CHALVIN

Secrétaire générale - Directrice de cabinet
Anissa TALEB

Pôle ressources humaines

Coordination des Ressources humaines
François VAUSSY
Tamim Gharib (*DRH adjoint*)

Coordination générale des soins
Lydia PIERRE

Nathalie GODEFROY Micheline DOIREAU Guylaine ROSSEL

Instituts de formation

Lydia PIERRE (IFSI Robert Ballanger) Étienne LESECQ (IFITS Neuilly-sur-Marne)

Affaires médicales et coordination du projet médical
Maxime LEMÉE

Pôle qualité

Qualité et gestion des risques
François PAGÈS

Pôle affaires générales

Affaires juridiques, clientèle et recherche
Esen EVRAN

Pôle finance, pilotage médico-économique

Affaires financières et contrôle de gestion
Marie-Gabrielle DANIEL

Recettes, parcours administratif du patient
Belkacem HOUARA

Pôle ressources matérielles

Achats, Approvisionnements
Anne PONT

Logistique, Hôtellerie, Développement Durable
Éléonore ROUX

Patrimoine, maintenance, investissement, sécurité
Éric MALLET

Système d'information
Joseph LOOKY

Directeurs référents des départements médicaux

Cancérologie
Esen EVRAN

Chirurgie, Anesthésie, Blocs-Opératoires, Endoscopies sous AG (CHABE)
Perrine BONNEFOY

Femme-Enfant
Paul CHALVIN

Maladies neurologiques et cardio-métaboliques
Renaud DIEHL

Médecine Intensive Réanimation (MIR)
Maxime LEMÉE

Personnes âgées
Geoffroy HAINAUT

Psychiatrie adulte
Anissa TALEB

Pédopsychiatrie
Anissa TALEB

Urgences - SMUR
Maxime LEMÉE

Médecine spécialisée
Renaud DIEHL

Pharmacie
Paul CHALVIN

Biologie médicale
Anne PONT

Imagerie médicale
Esen EVRAN

Hygiène
Paul CHALVIN

Médecins responsables des départements



Dr Christos CHRISTOPOULOS
Cancérologie



Dr Julien QUILICHINI
Chirurgie, Anesthésie, Blocs-Opératoires,
Endoscopies sous AG (CHABE)



Dr Patrick DAOUD
Femme-Enfant



Dr Clémentine RAPPAPORT
Pédopsychiatrie



Dr Hocine SAAL
Urgences - SMUR



Dr Stéphane NAHON
Médecine spécialisée



Dr Olivier NALLET
Maladies neurologiques et cardio-métaboliques



Dr Francesco SANTOLI
Médecine Intensive Réanimation (MIR)



Dr Véronique LECANTE
Pharmacie



Dr Marion CHALLIER
Biologie médicale



Poste à pourvoir
Personnes âgées



Dr Jean-Louis MAUREL
Psychiatrie adulte



Dr Fouad BENSARI
Imagerie médicale



Dr Cyril BAUDRIER
Hygiène

Présidents et
vice-présidents
de CME-CML

GHT Grand Paris
Nord-Est

CHI Robert
Ballanger

GHI Le Raincy
Montfermeil

CHI André
Grégoire



Dr Albert BOCCARA
Président de la Commission
Médicale de Groupement
du GHT Grand Paris Nord-Est



Dr Henri FAURE
Président de la Commission
Médicale Locale du
CHI Robert Ballanger



Dr Geoffroy SAFRANO
Président de la Commission
Médicale Locale du
GHI Le Raincy-Montfermeil



Dr Aïcha HAMDI
Présidente de la Commission
Médicale Locale du
CHI André Grégoire



Dr Julien QUILICHINI
Vice-président de la Commission
Médicale Locale du
CHI Robert Ballanger



Dr Benjamin ROSSI
Vice-président de la Commission
Médicale Locale du
CHI Robert Ballanger



Dr Hocine SAAL
Vice-président de la Commission
Médicale Locale du
CHI André Grégoire



Dr Sandra MARCINIAK
Vice-présidente de la Commission
Médicale Locale du
GHI Le Raincy-Montfermeil



Dr Azeddine DELLAL
Vice-président de la Commission
Médicale Locale du
GHI Le Raincy-Montfermeil



Dr Mounia SLAOU
Vice-présidente de la Commission
Médicale Locale du
GHI Le Raincy-Montfermeil

Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est

Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



CHI
Robert
Ballanger

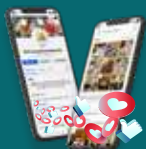
Boulevard Robert Ballanger
93 600 Aulnay-sous-Bois
01 49 36 71 23

GHI
Le Raincy-
Montfermeil

10 Rue du Général Leclerc
93 370 Montfermeil
01 41 70 80 00

CHI
André
Grégoire

56 boulevard de la Boissière
93 100 Montreuil
01 49 20 30 40



Restez connectés avec le
#GHTetvous
www.gh-gpne.fr



GHT Grand Paris Nord-Est



@ghtgrandparisnordest



@ght_gpne



GHT Grand Paris Nord Est