

#22



Rétro-  
spective  
en  
images

Octobre  
Rose :  
tous  
mobilisés

JANVIER 2026

le GHT  
c'est

# NOUS

Magazine interne du GHT Grand Paris Nord-Est - Trimestriel

Flash

en dernière page  
du numéro

Lumière  
sur...

Un projet innovant au service  
du territoire et complémentaire  
de la maternité

Maison  
de naissance  
Aoua Keita

Au  
cœur  
du GHT

Service facturier

Un pilier clé de la fusion  
du GHT GPNE

Des  
métiers & des  
hommes

Accompagner, soigner, soutenir  
CSAPA

Groupement Hospitalier de Territoire  
Grand Paris Nord-Est  
Aulnay-sous-Bois • Le Raincy-Montfermeil • Montreuil







DEPUIS LE 1<sup>ER</sup> JANVIER 2026, LE GHT EST DEvenu UNE ENTITÉ JURIDIQUE.



78,5%

C'est le taux d'aide exceptionnel de subventions sur les projets du plan de transformation. Un suivi rapproché du GHT est assuré par l'ARS, en particulier sur l'atteinte des objectifs d'activité.



# Le GHT GPNE, un établissement fort de ses trois hôpitaux

Dans les prochaines années, **338 millions d'euros de subventions sont prévues pour les projets du plan de transformation** : l'extension du bloc opératoire et la reconstruction de la psychiatrie adulte du CHI Robert Ballanger, la modernisation du CHI André Grégoire et la reconstruction de l'hôpital du GHI Le Raincy-Montfermeil validée en octobre dernier.

La fusion est ainsi une nouvelle étape pour le GHT et son projet médico-soignant, qui vise à développer les activités des trois hôpitaux.

## UN PROTOCOLE LARGEMENT CONCERTÉ

Le projet a donné lieu à une concertation depuis la fin de l'année 2023, et jusqu'à juin 2025. Le protocole élaboré avec les représentants du personnel et des usagers, les communautés mé-

dicales et les élus décrit les instances de site, qui sont maintenues.

Les trois conseils de surveillance, composés d'élus locaux, de représentants des personnels et des usagers et de personnalités qualifiées, ont été consultés conformément à la réglementation. En juin 2025, ils ont voté pour ce protocole et le projet de fusion dans son ensemble.

## Une nouvelle étape pour le GHT GPNE créé en 2016

Puis, le 4 septembre dernier, la commission spécialisée de l'organisation des soins de l'Île-de-France a également rendu un avis favorable à la fusion des hôpitaux du GHT GPNE. 🏥

## Ce qui a changé depuis le 1<sup>er</sup> janvier

### LE NOUVEAU FICHIER STRUCTURE

Il répertorie l'ensemble des unités fonctionnelles (UF). Des UF ont été renumérotées et/ou ont changé de nom.

### LES ACTIVITÉS DE BIOLOGIE MÉDICALE

La biologie ayant une réglementation spécifique, elle est réalisée dans le cadre d'un laboratoire multi-sites. Certains examens seront mutualisés en préservant la qualité du service rendu aux patients. La mobilité du personnel continuera à se faire sur la base du volontariat.

### LES SUPPORTS DE COMMUNICATION

Ils évoluent avec de nouveaux modèles de papeterie et autres documents internes, toujours aux couleurs du GHT GPNE.

## Édito



### Yolande Di Natale

Directrice des hôpitaux du GHT GPNE

Je remercie toutes les équipes qui ont assuré la continuité des soins aux patients le 1<sup>er</sup> janvier. Des interventions étaient nécessaires sur certaines applications, du fait de la fusion de nos établissements. Merci également aux équipes informatiques,

qui étaient mobilisées pour ce passage à la nouvelle année 2026 un peu particulier, ainsi qu'à toutes les équipes médicales, soignantes, techniques et administratives impliquées dans cette nouvelle étape pour notre GHT.

Cette fusion est la suite logique des évolutions qu'a connu notre GHT depuis sa création. Elle ne change ni le projet médico-soignant, élaboré dès 2017, ni l'identité de notre GHT, faite des trois hôpitaux qui le composent.

Grâce au soutien de l'État, l'année 2026 sera marquée par l'attribution de deux concours d'architecture : les reconstructions de l'hôpital du Raincy-Montfermeil et de la psychiatrie adulte à Robert Ballanger. À Montreuil, nous lancerons les travaux de l'USIC et achèverons la maison de naissance et le nouveau plateau d'endoscopie. Avec ces projets, le GHT prépare l'avenir de nos hôpitaux.

L'ensemble de l'équipe de direction vous souhaite à toutes et à tous une très belle année 2026 !



Image en couverture  
Discours des co-présidents de la Maison de Naissance Aoua Keita, lors de la cérémonie de la première pierre au CHI André Grégoire

“ Avec ces projets, le GHT prépare l'avenir de nos hôpitaux ”

## Sommaire

### 4-7 DES MÉTIERS & DES HOMMES

**CSAPA : accompagner, soigner, soutenir**

### 8-13 AU CŒUR DU GHT

8-9 **Service facturier : un pilier clé de la fusion du GHT GPNE**

10-11 **Quand la création artistique met en lumière le don d'organes**

12-13 **Renouvellement des salles de cardiologie interventionnelle**

### 14-32 LUMIÈRE SUR...

14-17 **Une pose de première pierre pour l'Institut de formation en soins infirmiers**

18-20 **Une autre première pierre pour l'avenir du médico-social**

21 **Lancement des travaux du nouveau plateau d'endoscopie**

22-23 **Retour en images sur l'événement : 15<sup>e</sup> journée de sensibilisation aux violences intrafamiliales**

24-25 **PICcline, MIDline & Hygiène : élan de prévention en formation**

26-27 **Une démarche collective récompensée : la « chambre des erreurs » de l'EOH primée au congrès SPIADI 2025**

28-29 **L'hystéroscopie : opération « hors bloc »**

30-31 **API MICI, happy sport : pas à pas vers le bien-être !**

32-33 **Maison de Naissance, Aoua Keita : un projet innovant au service du territoire et complémentaire de la maternité**

### 34-38 RÉTROSPECTIVES EN IMAGES

### 39 FLASH

**L'équipe des Instituts de formation en santé**

#### PUBLICATION INTERNE DU GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE GRAND PARIS NORD-EST

**Directrice de la publication**  
Yolande DI NATALE

**Directeur de la rédaction**  
Paul CHALVIN

**Service de la communication du GHT GPNE**  
Marie-Lauren GUIDÉ, Mariama SAKHO,  
Chloé ARNOLIN, Maïka ELOTA

**Comité de rédaction**  
CHI Robert Ballanger : Lydia SCHULL Fatima LE GRIGUER,  
D<sup>r</sup> Franck BELOT, D<sup>r</sup> François WALYLO, Renaud DIEHL  
GHI Le Raincy-Montfermeil : Eneal, SOS Groupe Séniors,  
Fabienne DEKANDELAERE, Floriane MORETTE,  
D<sup>r</sup> Stéphane NAHON  
CHI André Grégoire : Perrine BONNEFOY, Pierre MEYER,  
Christelle FEUILLERAT, EOH, Maison de Naissance Aoua Keita  
GHT Grand Paris Nord-Est : Marine VIRIN, CSAPA Valjean,  
CSAPA La Mosaïque, Marie-Gabrielle DANIEL,  
DGFiP Direction Générale des Finances Publiques,

Mélanie GRAFF, Stéphanie FRECHOU, Emma BOULLIER,  
Antoine PETEL, D<sup>r</sup> François WALYLO, D<sup>r</sup> Olivier NALLET,  
D<sup>r</sup> Albert BOCCARA, Mathieu SAINT-MARC

**Maquette**  
Héloïse DAUBANNES

**Reprographie**  
Franck MOLONGO, Michaël GUITTEAUD, Cyrielle METTAUD

**Crédit photo**  
Direction de la communication, Freepik.com  
Trimestriel janvier 2026 #22 - Dépôt légal : janvier 2026  
Les articles publiés dans ce magazine ne peuvent pas être reproduits sans l'autorisation expresse de la rédaction.

**Groupeement Hospitalier de Territoire**  
**Grand Paris Nord-Est**  
Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



Restez connectés avec le  
**#GHTetvous**  
www.ght-gpne.fr

GHT Grand Paris Nord-Est

@ght\_gpne

@ghtgrandparisnordest

GHT Grand Paris Nord Est



## Derrière chaque accompagnement, une équipe engagée.

Au sein des CSAPA de Montfermeil et Montreuil, les professionnels allient expertise, écoute et bienveillance pour soutenir chaque patient. Ensemble, ils incarnent la force du travail collectif au service du soin et du lien humain.

# CSAPA ACCOMPAGNER, SOIGNER, SOUTENIR

### Qu'est-ce qu'un CSAPA ?

Les **Centres de Soins, d'Accompagnement et de Prévention en Addictologie (CSAPA)** du GHT, implantés à Montreuil (La Mosaïque) et à Montfermeil (Valjean) jouent un rôle essentiel dans la prise en charge des personnes confrontées à des conduites addictives. Ouverts à tous, gratuits et accessibles sur rendez-vous, ces centres offrent un accueil confidentiel et bienveillant qui permet d'évaluer la situation de chaque patient sur le plan médical, psychologique et social.

Grâce à leurs équipes pluridisciplinaires, les CSAPA assurent un accompagnement global : consultations spécialisées, traitements adaptés, sevrages ambulatoires, suivi psychologique et soutien social. Leur mission s'étend aussi à la prévention et à la réduction des risques, notamment auprès des jeunes, en lien étroit avec les services hospitaliers, la psychiatrie, les médecins de ville et les acteurs sociaux.

### Pour 2026, le CSAPA de Montfermeil prévoit :

- La rédaction d'un nouveau projet de service
- Le développement de groupes de parole
- Le développement d'activités collectives
- Le développement de dispositifs thérapeutiques de groupe
- La mise en place de formations sur la réduction des risques
- La mise en place de formations sur l'accompagnement des familles et des proches



CSAPA de Montfermeil.



Équipe du CSAPA de Montfermeil.

### 3 MURIEL HERFORT

### 6 KATIA AID IDE

Nous accueillons, évaluons et accompagnons les patients suivis pour différentes addictions, délivrons les traitements et collaborons avec l'équipe pluridisciplinaire dans le respect de la personne et avec une écoute active.

### 1 NATACHA PEUREY LEDJAM,

### 4 ANNA MARIA LANOTTE

### 9 MARINE RIGAUDIÈRE

### Psychologues cliniciennes

Nous proposons un soutien psychologique, des psychothérapies approfondies et des prises en charge en groupe. La composante psychologique est une part intégrante du soin en addictologie, au même titre que la prise en charge médicale et sociale.

### 7 FRÉDÉRIQUE CARDINALE

### 10 ESTELLE WOUTERS

### Assistantes Médico-Administratives (AMA)

Nous assurons un accueil défini par l'écoute, la patience et la bienveillance des patients qui viennent chercher de l'aide au CSAPA.

### 12 YOUSLINE FETTICHA

### Assistante de service social

J'accompagne les patients dans leur parcours de soin, participe à l'évaluation, à la réflexion et à l'analyse des situations, et les soutiens dans leurs démarches sociales et leur accès aux droits, en coordination avec l'équipe médicale, les infirmières et les psychologues.

### 2 DJAMAL AIT GHERBI,

### 5 PHILIPPE GRUNBERG

### 8 TAMAHA IMA SHAFALI

### Médecins addictologues

Nous assurons l'évaluation et la prise en charge médicale des personnes confrontées à des problématiques addictives, avec ou sans substances, au sein d'une équipe pluridisciplinaire.

### 11 CHARLOTTE SAUZET

### Éducatrice spécialisée

J'assure des accompagnements sociaux, anime des groupes de parole et mets en œuvre des actions de prévention auprès des patients.

### 13 MARINE VIRIN

### Cadre de santé faisant fonction CSAPA Montreuil et Montfermeil

J'assure la coordination de l'équipe et l'organisation des soins afin de garantir un accompagnement de qualité pour les patients. Je soutiens les professionnels dans leur pratique quotidienne et veille au bon fonctionnement du service, dans un esprit de collaboration et de respect des valeurs du CSAPA.





Équipe du CSAPA de Montreuil.

**Pour 2026, le CSAPA de Montreuil prévoit :**

- La rédaction d'un nouveau projet de service
- La création de groupes de parole
- Le déploiement des examens *FibroScan*
- L'organisation de sorties culturelles avec les patients
- Projet de médiation thérapeutique musicale 🎵



Établissement du CSAPA La Mosaïque de Montreuil.

➔ **9 ÉTIENNE GROSDIDIER**  
**D<sup>R</sup> SORGE FRÉDÉRIC**  
*Médecins addictologues*

Nous intervenons au sein d'une équipe pluridisciplinaire coopérative où nous apportons notre expertise clinique et thérapeutique pour l'évaluation, le diagnostic et le suivi médical des patients. Nous participons à la prévention et à la réduction des risques en lien avec les autres professionnels, contribuant à un parcours de soins coordonné et global, centré sur les besoins de la personne accompagnée.

**2 ANTOINE HARDOUIN**  
**8 AIMEL HARRES**  
**5 CAMILLE GUILBAUD**  
*IDE*

Nous délivrons les traitements et accompagnons le suivi des patients, en coordonnant et en orientant vers les différents acteurs de santé impliqués autour de la personne. L'équipe infirmière propose également des entretiens individuels à vocation éducative, thérapeutique ou médicale, où la parole peut être libre pour aborder la santé du patient.

**1 ANNA WINTREBERT**  
**7 ANNE GODON**  
*Psychologues*

Les psychologues cliniciennes participent aux entretiens d'accueil et aux échanges informels avec les patients. Elles proposent des consultations individuelles de soutien et thérapeutiques, des accueils en groupe en coanimation et apportent leur regard spécifique lors des réunions pluridisciplinaires.

**6 ÉRIC RENARD**  
*Moniteur éducateur*

J'assure l'accueil et le maintien (ou la restauration) du lien social des patients. Je repère leurs problématiques et ressources, les oriente vers les professionnels adaptés et réinterroge le projet et les objectifs de chaque personne accueillie. Je prends également en charge des consultations formelles axées sur l'éducation (suivi de consommation, réduction des risques, réaménagement du quotidien) et encadre des groupes lors d'ateliers thérapeutiques tels que l'escalade, la cuisine ou des ateliers créatifs.

**3 LIZA ERASO**  
*Assistante de service social*

L'assistante de service social propose un accompagnement global (intra et extra-service) visant l'autonomie et l'amélioration du quotidien des personnes accueillies. Elle participe activement au développement du réseau et des partenariats du service.

**4 MARINE VIRIN**  
*Cadre de santé faisant fonction CSAPA Montreuil et Montfermeil*

J'assure la coordination de l'équipe et l'organisation des soins afin de garantir un accompagnement de qualité pour les patients. Je soutiens les professionnels dans leur pratique quotidienne et veille au bon fonctionnement du service, dans un esprit de collaboration et de respect des valeurs du CSAPA.



# Service facturier : un pilier clé de la fusion du GHT GPNE

À l'approche de la fusion des trois établissements du GHT Grand Paris Nord-Est au 1<sup>er</sup> janvier 2026, les plans d'harmonisation s'accélèrent... et l'un des plus structurants est désormais lancé : la mise en place du service facturier (SFACT). Objectif : simplifier, unifier et fiabiliser toute la chaîne de la dépense.

## Un SFACT, c'est quoi au juste ?

Imaginez un « hub » unique où transitent toutes les factures du GHT : réception, contrôle, liquidation, mandatement, paiement... Le tout sous la responsabilité du comptable public et avec une équipe mixte composée d'agents du GHT et de la Direction générale des finances publiques (DGFIP).

**Résultat : moins de doublons, plus de fluidité, des délais de paiement mieux maîtrisés, et des fournisseurs plus sereins.**



Emmanuel CRESSON, chef de service comptable, trésorier hospitalier de Montfermeil  
Ouerdia HAMMACHE, encadrante SFACT GHT

## SFACT, LE GARANT DE LA QUALITÉ JURIDIQUE ET COMPTABLE DU TRAITEMENT DES FACTURES

- ♥ Traiter dans les meilleurs délais la facture afin d'être en capacité de maîtriser les délais de paiement
- ♥ Améliorer la qualité de service apportée aux fournisseurs
- ♥ Réaliser des gains de productivité
- ♥ Recentrer l'ordonnateur sur son cœur de métier pour fiabiliser l'amont de la chaîne de la dépense : l'engagement juridique et le service fait

## CÔTÉ PILOTAGE

- ♥ Mise en place d'un tableau de bord pour suivre l'activité et la volumétrie
- ♥ Un comité de pilotage présidé par la directrice générale du GHT GPNE et le directeur départemental des finances publiques ou de leurs représentants
- ♥ Un comité de suivi organisé par le responsable du SFACT

## UN PROJET QUI S'INSCRIT DANS LA FUSION DE 2026

Le SFACT n'est pas un chantier isolé. Il fait partie des engagements actés dans la Convention de Services Comptables et Financiers (CSCF) : mutualisation de la trésorerie, harmonisation de certains processus et modernisation de la chaîne comptable. La fusion des établissements souligne donc la perspective d'une nouvelle organisation budgétaire, c'est-à-dire, une nouvelle base commune.

Marie-Gabrielle DANIEL,  
Directrice des Affaires financières

“ Concernant les prévisions, nous serions sur 5 000 factures au lieu de 6 000. À ce jour, les factures à traiter sont réduites de 50 % ”



## 15 agents au sein de l'équipe SFACT

Depuis septembre 2025, 10 agents sont issus du GHT et 5 de la DGFIP (installés sur le site de la trésorerie hospitalière à Montfermeil).

Une équipe hybride, complémentaire, qui conserve les statuts et droits d'origine, mais travaille ensemble au quotidien autour d'un objectif partagé : fiabiliser la dépense publique hospitalière.



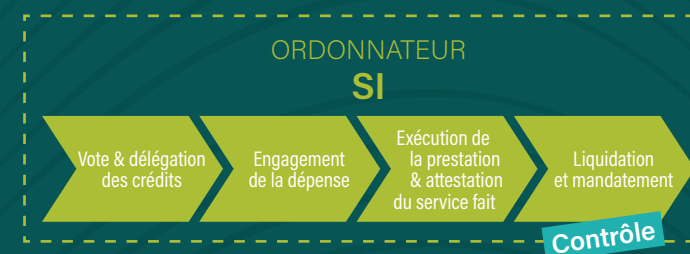
De gauche à droite : Yannick LEROY, gestionnaire GHT, Jeanine NANGUI-ASSI, gestionnaire GHT, Awa DOUMBIA, gestionnaire GHT, Sophie COHEN, contrôleur financier DGFIP, Abdelkrim SEGHIRI, gestionnaire GHT, Anne Couterne, encadrant SFACT, inspectrice des finances publiques, Sandrine BURY, gestionnaire GHT, Agnès KISOLOKELE, gestionnaire GHT

## EN RÉSUMÉ

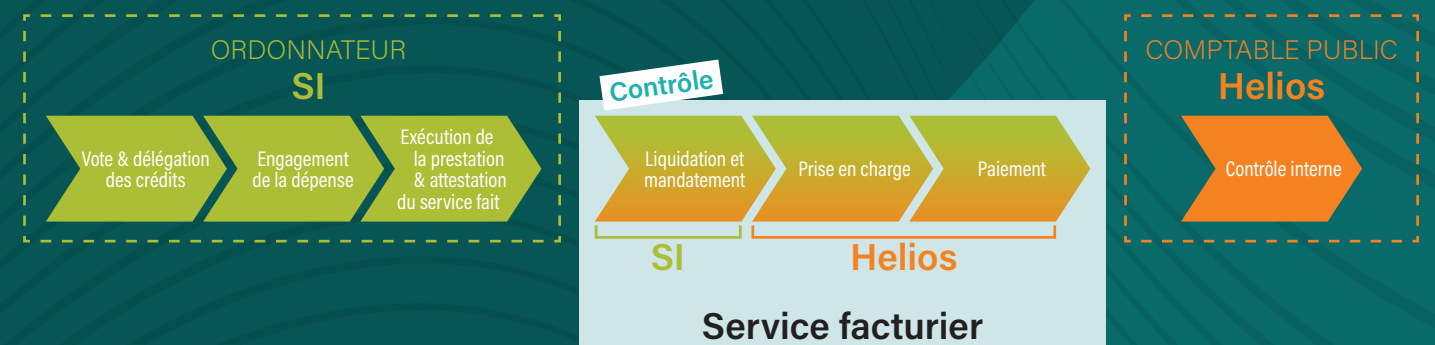
Une nouvelle façon de travailler ensemble, de sécuriser la dépense et d'améliorer la chaîne comptable, la qualité de service pour les équipes internes comme pour nos fournisseurs.

Une structure stable, une équipe unie, un processus modernisé : le GHT GPNE prépare activement son futur... et la facturation n'a jamais été aussi stratégique !

## ORGANISATION TRADITIONNELLE



## ORGANISATION EN MODE SFACT





# Quand la création artistique met en lumière le don d'organes

Le don d'organes et de tissus transforme le cours d'une vie, tissant un lien de solidarité entre donneurs, familles et équipes hospitalières. Alors que l'année 2025 touche à sa fin, une cérémonie d'inauguration s'est tenue à l'hôpital Le Raincy-Montfermeil et prochainement à l'hôpital André Grégoire, où des sculptures ont été dévoilées afin de rendre hommage aux donneurs et à leurs familles.

## UNE CRÉATION ARTISTIQUE NÉE POUR HONORER LE DON

À la suite d'un appel à projet lancé par la coordination pour mettre en lumière l'activité de prélèvement, l'artiste **Antoine PETEL** a été retenu pour concevoir une œuvre en hommage aux donneurs et à leur famille.

Rapidement, l'idée de créer deux œuvres sœurs, adaptées aux couleurs de chaque hôpital (André Grégoire et Le Raincy-Montfermeil), s'est imposée pour affirmer un message d'hommage commun.



Arbre de vie présentée au CHI André Grégoire



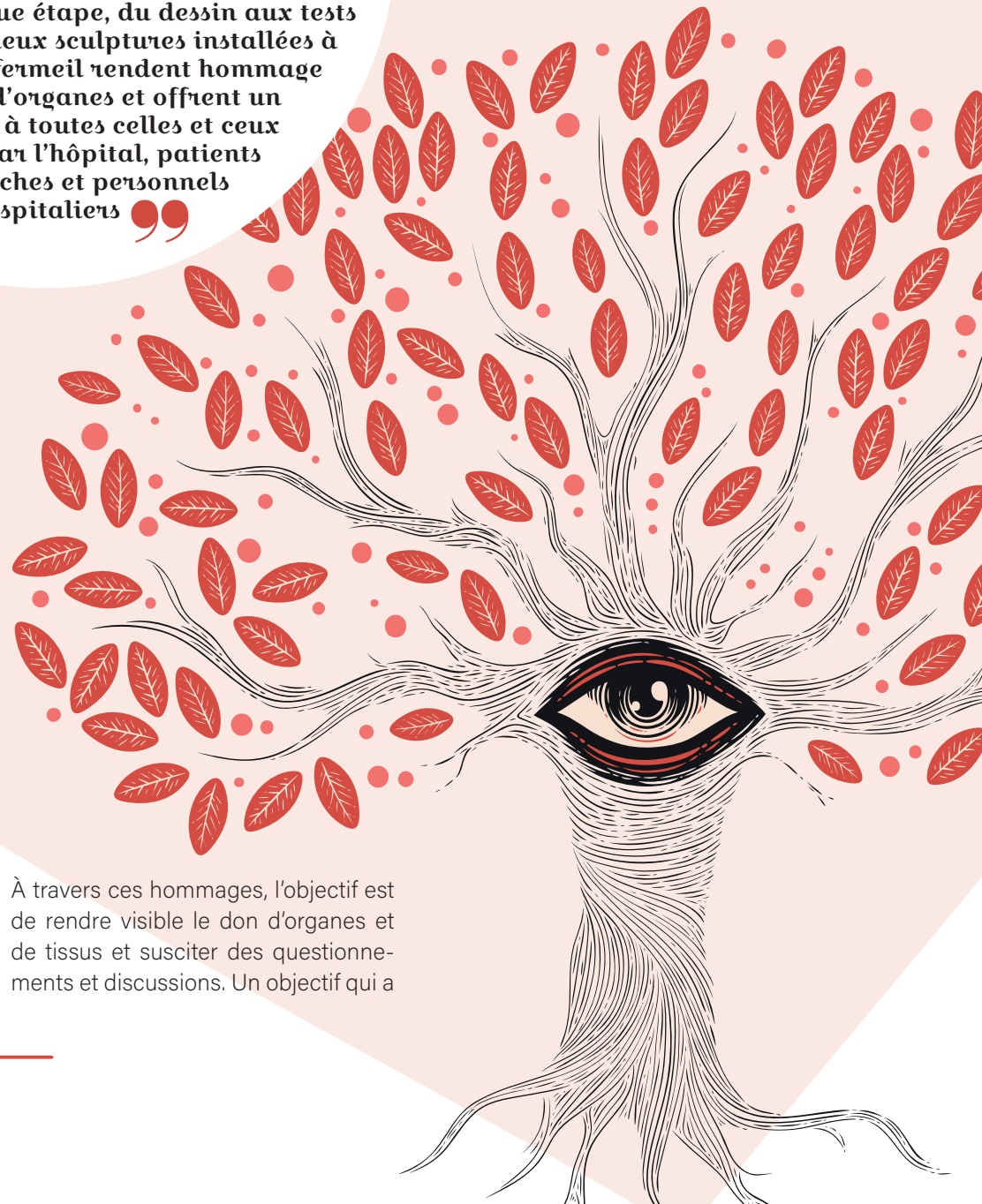
**Antoine PETEL**  
Artiste

L'art a donc trouvé sa place grâce au financement et soutien du Fonds de dotation du GHT GPNE, devenant l'expression d'un engagement collectif qui dépasse le seul domaine médical.

## COUP D'ŒIL SUR LA CÉRÉMONIE D'INAUGURATION...

Cette cérémonie d'inauguration qui a démarré à l'hôpital de Montfermeil puis aura lieu sur Montreuil fin janvier 2026, incarne à la fois la gratitude envers les donneurs, la cohésion des équipes, l'engagement du GHT et le message essentiel porté par les coordinations : Don d'organes et de tissus, un lien qui nous unit tous, l'essentiel c'est d'en parler. En d'autres termes, ces œuvres trouvent leur place comme un pont entre le geste du don et ceux qui en portent la mémoire.

“Réaliser une œuvre pour un hôpital est une expérience particulière. C'est un lieu public chargé d'émotions fortes, souvent liées à la souffrance, au chagrin ou à l'inquiétude. Dans un tel contexte, installer une sculpture peut sembler secondaire. Pourtant, avec l'équipe d'infirmières chargées des prélèvements d'organes et de tissus, j'ai voulu apporter un geste d'empathie. Nous avons imaginé un arbre de vie, symbole d'espoir, dont les branches représentent des chemins auxquels s'accrocher. Les infirmières ont participé à chaque étape, du dessin aux tests de céramique. Les deux sculptures installées à Montreuil et Montfermeil rendent hommage aux donneurs d'organes et offrent un message de vie à toutes celles et ceux qui passent par l'hôpital, patients comme proches et personnels hospitaliers”



À travers ces hommages, l'objectif est de rendre visible le don d'organes et de tissus et susciter des questionnements et discussions. Un objectif qui a

été atteint durant la cérémonie d'inauguration de Montfermeil, en présence de la direction de l'établissement, du président du Conseil de surveillance, **Mr LEMOINE**, ainsi que la coordination des prélèvements de tissus et de cornées, où a pris la parole une famille, témoignant la mémoire d'un donneur.

## PERSPECTIVES 2026 : UNE ACTIVITÉ RENFORCÉE

À l'horizon 2026, l'activité de prélèvement s'apprête à évoluer significativement au sein du GHT GPNE.

Le site de Montreuil se prépare en effet à intégrer le protocole Maastricht (M3).



Arbre de vie présenté au GHI Le Raincy-Montfermeil

## LE DON D'ORGANES ET DE TISSUS EN QUELQUES MOTS

Le don d'organes et de tissus repose sur un principe simple : la **générosité par l'acte du don**. Chaque année, plus de 6 000 greffes d'organes sont réalisées en France.

Un chiffre impressionnant, mais encore insuffisant face au nombre de personnes en attente d'une greffe (22000 personnes sur liste d'attente).

Derrière ces dons se cachent des **histoires de courage et de transmission : celles des donneurs, de leurs familles et des équipes hospitalières mobilisées jour et nuit pour transformer un drame en espoir.**

Le prélèvement d'organes et de tissus est un **acte chirurgical** réalisé avec la même rigueur, le même soin et le même respect que toute intervention chirurgicale.

Des organes aux tissus, **chaque greffon\* compte**. Un seul donneur peut sauver ou améliorer la vie de plusieurs malades, rappelant combien ce geste de générosité a un impact démultiplié.

Chaque organe et chaque tissu ont leur critère de sélection. L'âge et la maladie ne sont pas des obstacles aux prélèvements contrairement aux idées reçues.

\*Partie de l'organisme prélevée afin d'être greffée.

Ce dispositif répond à un enjeu national permettant d'augmenter le nombre d'organes pour la greffe afin de diminuer la liste d'attente.

Autres perspectives à venir : la coordination des prélèvements d'organes et de tissus de l'hôpital André Grégoire et de l'hôpital Le Raincy-Montfermeil va accueillir des stagiaires de deuxième année pour leur stage de santé publique. Les infirmières coordinatrices organisent des interventions pour sensibiliser au don d'organes et de tissus sur le territoire :

- ♥ **Interventions en établissements scolaires**
- ♥ **Actions de sensibilisation auprès du personnel hospitalier**
- ♥ **Soutien aux différentes associations qui plébiscitent le don** (ex : soutien du VADO avec le collectif Greffes+)

La coordination des prélèvements de tissus sur les hôpitaux du GHT continue sa mission de sensibilisation auprès de tous. De nouvelles journées de formation destinées au personnel hospitalier seront proposées en 2026, ainsi que des actions d'information dans nos établissements autour du 22 juin, date de la Journée nationale du don d'organes et de tissus.



# Renouvellement des salles de cardiologie interventionnelle

Autorisés à réaliser des actes de cardiologie interventionnelle pour le traitement des cardiopathies ischémiques (coronarographies, angioplasties coronaires), les établissements ont récemment vu leurs autorisations renouvelées.

Dans ce contexte, la direction du GHT GPNE a engagé le renouvellement complet des trois salles, sur l'ensemble de ses établissements hospitaliers, afin de sécuriser les parcours patients et de maintenir une offre de cardiologie interventionnelle de haut niveau sur chacun des sites.

## OBJECTIFS DU PROJET ET CHOIX TECHNIQUES

- ♥ Le projet visait à **moderniser l'outil de travail des équipes, garantir la continuité des soins et harmoniser les équipements**. Les chefs de service se sont accordés sur le choix d'un matériel commun de la marque Canon afin de mutualiser les négociations, d'optimiser les coûts et de disposer d'outils identiques sur les trois sites.
- ♥ Cette mutualisation a permis une économie **estimée à 1 000 000 €** sur l'achat et les dix années de maintenance des trois salles.

“ Voir nos trois hôpitaux avancer ensemble, équipés du même niveau d'excellence, c'est une émotion et une fierté : celle d'assumer pleinement notre rôle de service public, au plus près des besoins du territoire ”



Dr Albert BOCCARA,  
Chef de service de cardiologie  
du CHI André Grégoire



Salle de coronarographie du CHI André Grégoire

## FONCTIONNEMENT DES ÉQUIPES DURANT LES TRAVAUX

Les travaux, comprenant l'installation de nouvelles salles et la remise à neuf des locaux, ont entraîné la fermeture temporaire de chaque site : Aulnay-sous-Bois et Montreuil pendant six semaines, Montfermeil pendant sept semaines.

Pendant cette période, une organisation solidaire s'est mise en place. Les cardiologues se sont déplacés sur les autres sites pour réaliser les coronarographies, et les urgences absolues ont été redirigées vers les deux autres centres avec l'appui du SAMU et des hôpitaux adresses.

Les échanges constants entre équipes ont permis d'anticiper l'arrivée des patients et d'adapter l'organisation en temps réel. Cette période a été vécue positivement et a favorisé la connaissance mutuelle des équipes, le partage des pratiques et l'enrichissement réciproque.

## REMERCIEMENTS

Ce projet n'aurait pas été possible sans l'engagement :

- ♥ du Dr Olivier NALLET, Chef de service de cardiologie du GHI Le Raincy-Montfermeil et coordonnateur du département Maladies neurologiques et cardio-métaboliques
- ♥ du Dr Albert BOCCARA, Chef de service de cardiologie du CHI André Grégoire
- ♥ du Dr François WALYLO, Chef de service de cardiologie du CHI Robert Ballanger
- ♥ ainsi que de leurs équipes, des cadres de santé, des services informatique, biomédical, logistique, hygiène, travaux, admissions et facturation, des transports sanitaires, infirmiers et secrétariats médicaux
- ♥ de la direction et de ses équipes.

Leur mobilisation a permis de transformer une contrainte organisationnelle en une expérience humaine et professionnelle.

Ce projet illustre la capacité des équipes du GHT à travailler collectivement au service de la qualité et de la sécurité des soins.



Dr François WALYLO,  
Chef de service de cardiologie  
du CHI Robert Ballanger

“ Cet investissement majeur permet de renforcer l'attractivité de la cardiologie du GHT vis-à-vis à la fois des patients et du personnel. Ce nouvel équipement nous permet d'optimiser la qualité et la sécurité des interventions en diminuant la dose de rayons X tout en améliorant la définition des images ”

Salle de coronarographie du CHI Robert Ballanger

“ Le renouvellement des salles de coronarographie des 3 services de cardiologie en 2025 est un projet important sur le GHT GPNE. Les périodes de fermeture de chaque salle ont été l'occasion de travailler ensemble et pour les équipes médicales et non médicales de mieux se connaître, d'échanger sur nos pratiques ”

Dr Olivier NALLET,  
Chef de service de cardiologie  
du GHI Le Raincy-Montfermeil



Salle de coronarographie du GHI Le Raincy-Montfermeil



## Une pose de première pierre pour l'Institut de formation en soins infirmiers

À l'hôpital Robert Ballanger la pose de la première pierre à l'Institut de formation en soins infirmiers (IFSI) marque le début d'un projet d'extension de grande ampleur, soutenu par la Région Île-de-France et porté par le Groupe Hospitalier de Territoire Grand Paris Nord-Est. Au-delà d'un chantier, ce projet traduit une volonté forte : accueillir les futurs professionnels de santé et répondre aux besoins croissants du territoire.



Vue axonométrique de l'extension

Depuis plusieurs années, les instituts de formation établis sur le site de l'hôpital Robert-Ballanger forment **les futurs infirmiers, aides-soignants et auxiliaires de puériculture**. Dans ce cadre, l'établissement propose un environnement d'apprentissage à taille humaine, qui favorise à la fois la réussite et l'épanouissement de chaque étudiant. Pour cela, son projet pédagogique repose sur un accompagnement personnalisé, soutenu par une équipe expérimentée et attentive, assurant ainsi la progression et la professionnalisation de chacun.

Par ailleurs, l'IFSI place au cœur de sa mission la formation de professionnels de santé compétents et responsables, guidés par des valeurs essentielles telles que : **l'éthique, la déontologie, l'engagement et l'implication**.



Valérie PÉCRESE et Farida ADLANI figurent en tant que représentantes de la Région.

## Le plan Ségur

Une concertation lancée par le Gouvernement en mai 2020, en réponse à la crise du Covid-19 afin de repenser et renforcer le système de santé français. L'objectif principal était d'améliorer les conditions de travail des soignants, notamment à l'hôpital public, et de moderniser l'offre de soins.

### Collaboration et engagement au cœur d'un chantier d'envergure

Ce chantier s'inscrit dans la dynamique nationale de valorisation des métiers du soin, portée par le Plan Ségur et la Région Île-de-France. L'appel à projets régional de 2025 a permis de

lancer une transformation ambitieuse, articulée en deux volets : la construction d'un nouveau bâtiment et la rénovation progressive des bâtiments existants. Les travaux se dérouleront en plusieurs phases, pour un montant de 2,4 millions d'euros et 1,5 million d'euros dans un premier temps, confirmant l'engagement de l'établissement à moderniser ses infrastructures au service des professionnels de santé et des patients.

Au-delà de la rénovation, **l'objectif est d'augmenter durablement les capacités d'accueil en formation en soins infirmiers dans l'ensemble des instituts franciliens**, dont celui de l'hôpital Robert-Ballanger. Les contraintes actuelles en termes d'espaces de cours et de capacité d'accueil limitent l'ouverture de nouvelles places : cette transformation structurelle permettra de lever ces freins et de soutenir la montée en puissance de la formation. ➔



Sont également présents des élus, dont **Martine VALLETON**, la direction du GHT, de l'hôpital Robert-Ballanger représentée par **Yolande DI NATALE**, des représentants de la CME, les architectes du cabinet **Truelle** et la direction des travaux, ainsi que l'équipe pédagogique et administrative et les apprenants des instituts.





## Modernisation des locaux et innovation pédagogique au service des soins

“C’est clairement  
un renouveau qui va  
aussi nous permettre  
de créer deux salles  
de 60 apprenants  
supplémentaires chacune.  
Un des objectif de cette  
extension sera de pouvoir  
accueillir 120 apprenants  
infirmiers contre 95  
aujourd’hui”

**Lydia SCHULL,**  
Directrice des instituts  
de formation  
Robert Ballanger  
et coordinatrice  
générale des soins  
GHT GPNE



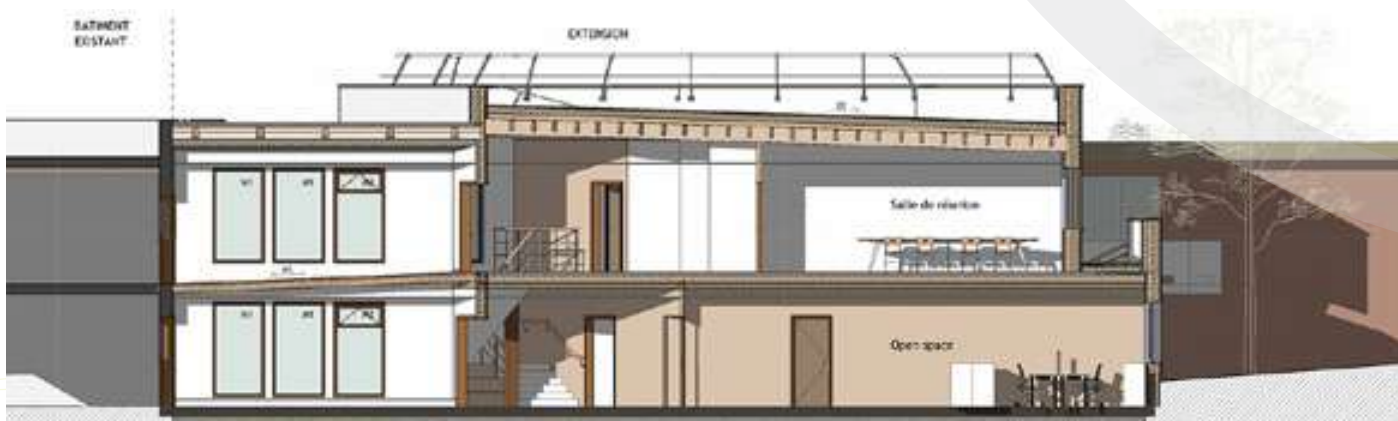
Vue depuis l'entrée



Vue depuis l'entrée



Vue du passage entre l'hôpital et l'extension



Coupe AA



Vue depuis l'atrium



Vue depuis l'étage de l'atrium



Vue depuis la salle de classe de l'étage

→ Les futurs espaces accueilleront des salles de simulation clinique, un amphithéâtre rénové, ainsi que deux salles de formation supplémentaires permettant d'accueillir de nouvelles promotions.

### Moderniser pour mieux relever les défis de demain

En bref, cette extension/rénovation incarne un message fort : celui d'un hôpital qui investit dans la formation, l'excellence et la transmission. La pose de la première pierre, qui a eu lieu le 1<sup>er</sup>

octobre 2025, marque un tournant important pour l'établissement. En effet, elle constitue à la fois un symbole de progrès et un levier d'attractivité pour les formateurs comme pour les futurs étudiants.

Ce nouveau bâtiment permettra d'offrir aux apprenants des conditions d'accueil nettement améliorées et aux formateurs un environnement de travail plus stimulant. Cependant, ces avancées, si significatives soient-elles, ne suffisent pas à elles seules : sans

ressources supplémentaires, il ne sera pas possible d'augmenter le nombre de quotas. Ce projet représente donc un progrès concret, tout en s'inscrivant dans un cadre pragmatique et mesuré, où ambition et réalisme vont de pair.

En clair, par le biais de ce projet, l'hôpital Robert-Ballanger confirme leur engagement à former les soignants d'aujourd'hui et de demain, garantissant ainsi un service public hospitalier de qualité et durable sur leur territoire. 🐝



## Une autre première pierre pour l'avenir du médico-social

Le 10 octobre dernier, il y avait comme un air de renouveau du côté de Montfermeil : Énéal, le Groupe SOS Seniors, la ville de Montfermeil et le GHT GPNE ont posé la toute première pierre d'un futur établissement qui va totalement changer le paysage du territoire.



Yolande  
DI NATALE,  
Directrice générale  
du GHT GPNE

“ La pose de la première pierre de l'Ehpad et du SMR est un jalon essentiel, qui garantit la continuité des soins et illustre la dynamique collective mise en œuvre avec Énéal et le Groupe SOS Seniors ”

## Un projet qui prépare le futur hôpital de Montfermeil

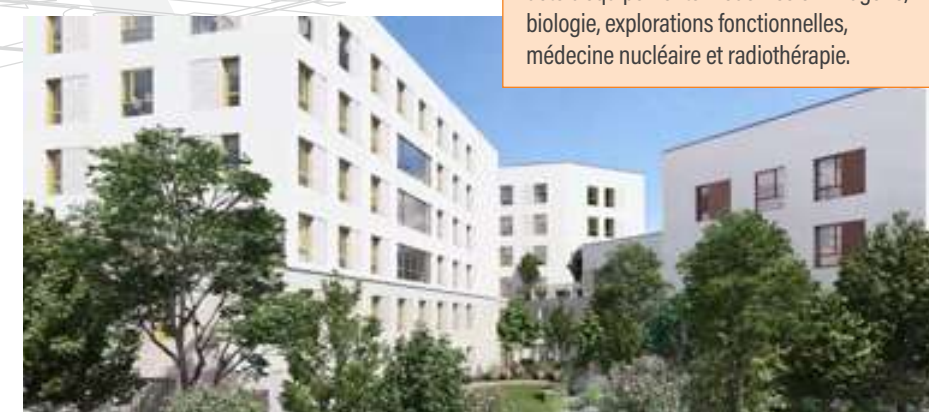
Ce chantier n'arrive pas par hasard : dans le cadre d'un projet majeur, celui de la reconstruction de l'hôpital de Montfermeil, **le terrain du site des Ormes doit d'abord être libéré.** L'unité de soins palliatifs (USP) déménagera

temporairement dans cet établissement, en attendant la reconstruction de l'hôpital. Ainsi, ce nouvel Ehpad-SMR, situé à deux pas du futur hôpital, est donc **une étape clé du plan de transformation** porté par le GHT GPNE.

## Regard architectural... Un bâtiment pensé pour la vie, pas seulement pour les soins

Imaginé par l'agence **SOHO Architecture**, le futur ensemble sera lumineux, ouvert, écologique (photovoltaïque, haute performance énergétique) et surtout 100 % orienté bien-être :

- Chambres individuelles de 21 m<sup>2</sup>
- Salons conviviaux
- Terrasses
- Grand jardin protégé
- Cuisine et lingerie sur place pour un accompagnement au plus près des besoins



Visuel d'immersion du lieu par SOHO Architecture

La reconstruction de l'hôpital de Montfermeil représente un investissement global de 337 M€, soutenu par l'Agence régionale de santé Île-de-France et financé à 83 % dans le cadre du Ségur de l'investissement et du plan *L'État plus fort* en Seine-Saint-Denis. Le futur établissement, qui comptera **334 lits d'hospitalisation conventionnelle** et **66 places dédiées à l'activité ambulatoire**, accueillera l'ensemble des prises en charge, de la naissance à la personne âgée, incluant urgences, SMUR, médecine, chirurgie, bloc opératoire, pédiatrie, maternité, ainsi que des activités de recours telles que la cancérologie. Il sera doté d'équipements modernes en imagerie, biologie, explorations fonctionnelles, médecine nucléaire et radiothérapie.



Maquette 3D des architectes SOHO Architecture

**A**u programme : l'avenir d'un Ehpad tout neuf de 114 lits, un SMR moderne de 62 lits, un grand jardin central, des terrasses,

des espaces de vie pensés comme à la maison pour garantir un lieu propice au bien-être des futurs résidents... En bref, un lieu où l'on soigne, mais surtout où l'on vit.

## La bonne info

L'établissement sera entièrement habilité à l'aide sociale, garantissant un accueil sans reste à charge pour les bénéficiaires de cette aide.



Le futur site hospitalier médico-social sera composé d'un EHPAD et d'un établissement de soins médicaux et de réadaptation.





Visuel architectural du lieu, signé SOHO Architecture



Pose symbolique de la première pierre face au chantier par les élus et représentants

## Une aventure collective

Ce projet, c'est aussi l'histoire d'une coopération « XXL » avec divers acteurs concernés. Une collaboration territoriale a été mise en place pour construire un lieu moderne, inclusif et durable.



# Lancement des travaux du nouveau plateau d'endoscopie

Les travaux du futur plateau d'endoscopie au sein du CHI André Grégoire ont débuté en septembre pour une ouverture prévue entre fin mars et début avril. Ce nouvel espace, composé de deux salles situées dans la continuité du bloc opératoire, permettra la réalisation d'endoscopies bronchiques et digestives sous anesthésie générale ou locale.

## ZOOM SUR LE PROJET

Le projet répond à une double demande :

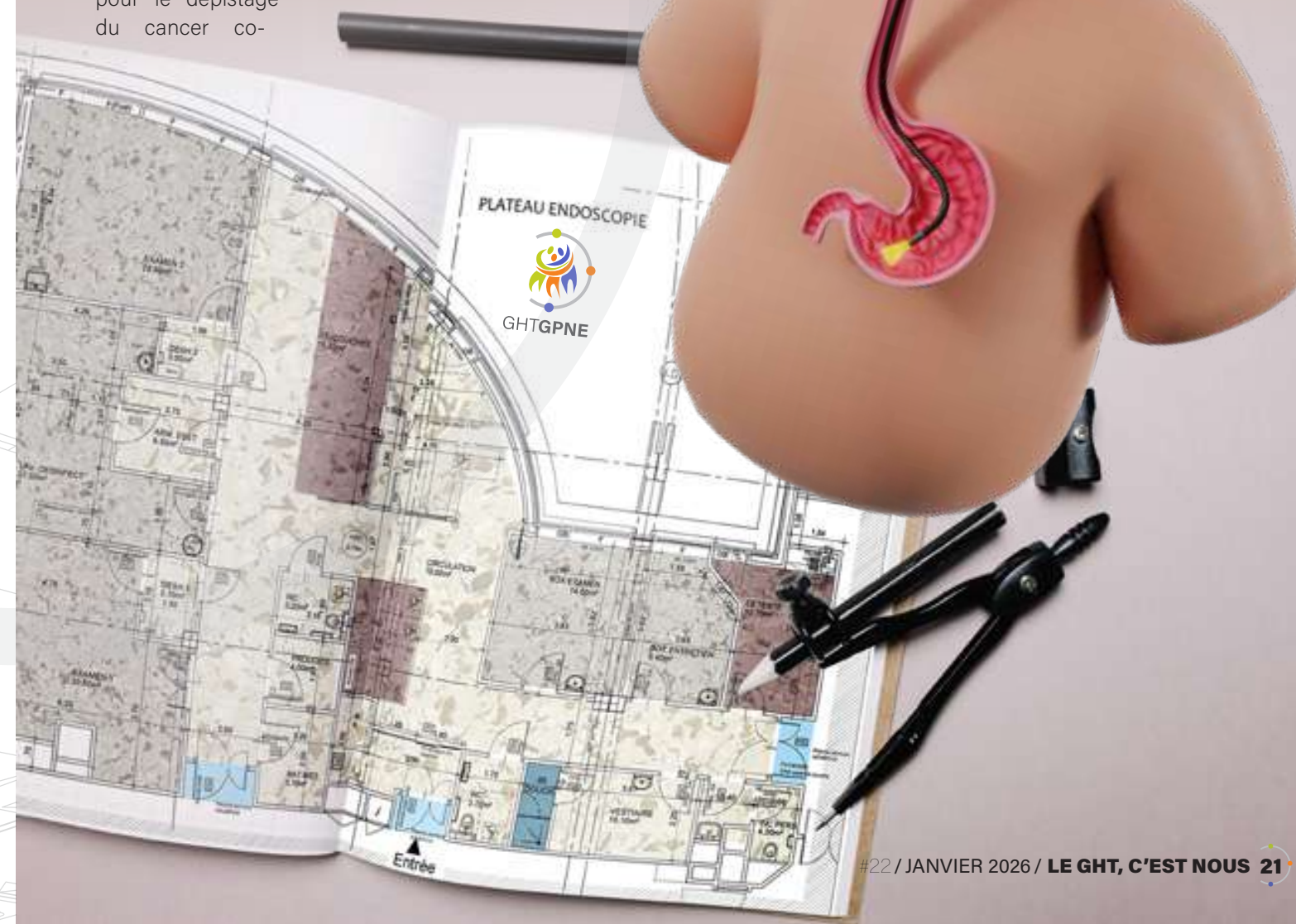
- Celle des professionnels, confrontés à des locaux inadaptés, à la fois mal situés et peu ergonomiques pour le travail en équipe
- Celle des patients, souhaitant bénéficier plus souvent d'une prise en charge sous anesthésie générale

lorectal. Ainsi l'équipe médicale sera composée de pneumologues, recrutés grâce à l'attractivité du site, facilitée par l'arrivée récente du métro, ainsi que des gastro-entérologues exerçant dans le cadre d'un partenariat avec Montfermeil.

Situé à proximité de l'unité de chirurgie ambulatoire, le plateau offrira un parcours patient plus fluide et cohérent. Des consultations de proctologie y seront également proposées.

## Perspectives pour la suite ?

Ce nouveau plateau renforcera l'offre de soins dans un domaine majeur de santé publique, notamment pour le dépistage du cancer co-



## → Étapes et suite du projet



Piloté collectivement, il repose sur un projet médico-soignant partagé, une politique RH coordonnée et des mutualisations logistiques et médico-techniques renforcées dans le

cadre d'un futur Groupement de Coopération Sanitaire et Médico-Social. De par ces étapes clés, la transformation est bel et bien lancée. Un projet qui donne envie de dire : vivement la suite !



## Retour en images sur l'événement

La mobilisation collective est une nouvelle réussite pour l'année 2025. Les nombreux retours, sur place et sur les réseaux sociaux, ont souligné la qualité des interventions et la force des échanges.



En haut : Yann de KERGUENEC, Directeur adjoint de la Direction départementale de Seine Saint-Denis - Agence régionale de santé d'Île-de-France et Farida ADLANI, Vice-Présidente du conseil régional d'Île-de-France;

En bas : Dr Toufik SELMA, Chef de département de psychiatrie adulte du GHT-GPNE et Renaud DIEHL, Directeur délégué du CHI Robert Ballanger ont rappelé les efforts menés pour améliorer la prise en charge des victimes et renforcer les partenariats territoriaux.

### Des tables rondes riches en échanges et en engagement

La première table ronde a réuni des personnalités politiques fortement impliquées dans ces enjeux ont apporté un éclairage précis sur les avancées législatives et les défis persistants. Leurs interventions ont été unanimement saluées pour leur cohérence, leur profondeur et leur capacité à relier le terrain aux politiques publiques



De gauche à droite : Roxana MARACINEANU, Secrétaire générale de la Miprof; Dominique VÉRIEN, Sénatrice de l'Yonne; Charlotte BELUET, Magistrat - Haute Fonctionnaire à l'égalité femmes-hommes et à la diversité au Ministère de la Justice et Alexandra LOUIS, Déléguée interministérielle à l'aide aux victimes; Ernestine Ronai, Responsable de l'observatoire des violences envers les femmes du CG 93 au Conseil général de Seine-Saint-Denis.



De gauche à droite : Katia BOURDON, Julie Durand, Maître Isabelle STEYER, Daniele DEWASMES, P Yvonne MULLER et D Sarah BENHAMO



Premier plan : D' Mouloud BEN BACHA, Dr Nicolas LEBLÉ, Sandie CHANCHAH, Amaria ABBOU, Dr Jean-Louis MAUREL, Catherine COLLINOT, Emmanuelle RIGAUT, Juliette MAYRAND, Hinda ZEBACHI.

Deuxième plan : Maître Christine DUBOIS, Nathalie MOREL, Maître Zouina LALAM, Fatima LE GRIGUER ATIG, Magali MO-RALES, Williams PETROQUE.

### Des témoignages essentiels pour comprendre les enjeux

L'un des moments les plus forts de cette journée a été consacré aux témoignages des patientes. En effet, ceux-ci ont mis en lumière la réalité intime et souvent invisible du contrôle coercitif, des violences psychologiques, économiques ou physiques, et des mécanismes d'emprise. Empreints de courage et de dignité, ces récits ont profondément touché les personnes présentes et rappelé que derrière chaque situation se trouvent des trajectoires de lutte, de survie et de reconstruction.

En plus des témoignages, s'inscrit dans cet événement le partenariat avec la police, la justice, les avocats et les services hospitaliers, notamment l'hôpital du Vert Galant et la clinique de l'Alliance. Ces collaborations renforcent chaque jour l'efficacité, la réactivité et l'humanité de notre dispositif.

### Une performance porteuse de sens



La reprise de « Ma philosophie » d'Amel Bent, interprétée par les groupes de surf-thérapie, a offert un moment d'intensité rare. Poing levé, dans un geste puissant de résistance et d'affirmation, cette performance a résonné comme un hymne à la résilience, à la dignité retrouvée et à la solidarité entre femmes. Elle a profondément marqué les esprits et largement été relayée sur les réseaux sociaux.

### Vers des actions concrètes

L'équipe de l'USAP attend désormais des mesures adaptées à l'urgence exprimée par les professionnelles, les partenaires et les femmes concernées. L'unité est désormais identifiée comme une « maison des femmes », consacrée à la prise en charge pluridisciplinaire des patientes accompagnées.

### Une édition fédératrice

Cette 15<sup>e</sup> édition se distingue comme un moment fédérateur, exigeant et porteur d'espoir, réunissant pionnières, responsables politiques, professionnelles, partenaires – parmi elles Alice Casagrande (nouvelle responsable de l'Observatoire

des violences faites aux femmes en Seine-Saint-Denis) ainsi que des patientes, autour d'un objectif commun : renforcer ensemble la lutte contre les violences intrafamiliales et améliorer la protection des femmes et des enfants. En clôture de cette journée, l'équipe de l'USAP a réaffirmé la nécessité urgente d'une structure de mise en sécurité de 80 places pour femmes et enfants. Cette avancée doit désormais relever des politiques publiques, afin de transformer les besoins identifiés en décisions durables. Cette exigence s'inscrit dans le partenariat avec la police, la justice, les avocats et les services hospitaliers, notamment l'hôpital du Vert Galant et la clinique de l'Alliance. Ces collaborations renforcent chaque jour l'efficacité, la réactivité et l'humanité de notre dispositif. L'équipe de l'USAP remercie le **département de psychiatrie adulte**, le **D<sup>r</sup> Maurel**, le **D<sup>r</sup> Selma**, les **équipes logistiques**, l'**accueil**, le service de **communication** du GHT, ainsi que **M<sup>r</sup> Diallo Amadou** et les stagiaires **Gabrielle**, **Emma** et **Laure** ainsi que toutes celles et ceux qui, en coulisses, ont participé à l'organisation de cette 15<sup>e</sup> journée de sensibilisation aux violences intrafamiliales. 🌟



De gauche à droite : Florent FRENEUIL, Agnès DIALLO de l'équipe service social départemental villepinte TBF, D' Frédérique BROISIN DOUTAZ, D' Daniel PINÈDE et Michelle RIGAUD.



De gauche à droite : Dr Muriel SALMONA, Marie PELLIEUX, Jérôme JANNIC, Dr Clémentine RAPPAPORT, Dr Emmanuelle PIET, Pauline MENOT et Céline FOULC.



## PICCline, MIDline & Hygiène : élan de prévention en formation

Ce n'est pas une, mais deux formations qui ont connu une belle réussite pour l'hygiène sur le GHI Le Raincy-Montfermeil ! Au tableau de ces formations ? Les bonnes pratiques des dispositifs PICCline et MIDline, et enfin, la journée des correspondants hygiène. Flashback sur septembre et octobre 2025...

### Retour sur la rentrée 2025 : en place pour la formation PICCline & MIDline

**L**e 25 septembre 2025, une journée de formation a été organisée au sein de notre établissement par les infirmières hygiénistes, **Floriane MORETTE** et **Fabienne DEKANDELAERE**, en collaboration avec le consultant clinique de la société BD, portant sur l'utilisation des dispositifs PICCline et MIDline dans les services.

#### Les points essentiels abordés :

- La connaissance et la maîtrise de ces dispositifs
- Les techniques d'utilisation, de réparation des pansements
- La prévention des risques d'obstruction et d'infection, en particulier par le rinçage pulsé
- Le respect des règles d'asepsie, notamment la nécessité de pratiquer

les soins en stérile pour tout geste en voie proximale

- Ainsi que la désinfection systématique des valves et connectiques avec des compresses stériles imprégnées d'alcool à 70 % avant toute utilisation (temps de friction de 15 secondes minimum)

#### Place à l'appréciation...

Une formation appréciée de par son caractère interactif et concrètement applicable dans la pratique quotidienne des professionnels. Ce temps de formation a permis de contribuer au renforcement

#### APPRENTISSAGE DES PROFESSIONNELS

Au total, **68 professionnels** ont participé à cette session, articulée en créneaux de **40 minutes**, favorisant la participation active et l'appropriation des bonnes pratiques.



des compétences des équipes dans la prise en charge des patients porteurs de ces dispositifs, en cohérence avec les standards de qualité et de sécurité des soins au sein des hôpitaux.



#### APPRÉCIATION DES FORMATRICES

« L'EOH remercie les professionnels ainsi que les cadres de santé pour leur participation active et leur engagement.

La forte mobilisation a permis de faire de cette formation un réel succès.

Merci à toutes et à tous pour votre participation ! »

## 2<sup>e</sup> édition journée de l'hygiène hospitalière : échanges, savoirs, convivialités...

**A**près le succès de la première édition, tenue le 21 janvier dernier, les infirmières Hygiéniste, Fabienne et Floriane ont souhaité renouveler l'expérience en organisant, le 17 octobre, la deuxième journée annuelle des correspondants en hygiène hospitalière avec le soutien de **Madame NISAS**, cadre de Santé de l'EOH et **Madame CECILLE**, PH responsable de l'EOH.

#### UN TEMPS FORT RYTHMÉ, UN PROGRAMME BIEN CHARGÉ !

La matinée a démarré par un petit-déjeuner convivial, organisé par les formatrices, soulignant leur engagement personnel pour créer un véritable moment de partage suivi de la présentation des membres de l'équipe opérationnelle d'hygiène.

Tout au long de la journée, les correspondants ont revisité les incontournables de l'hygiène hospitalière, entre autres :

- L'importance du respect des précautions standard
- Les prérequis à l'hygiène des mains, les nouvelles affiches des précautions complémentaires contacts et leurs spécificités
- Le rôle majeur de la vaccination antigrippale et COVID
- La présentation de la toute nouvelle équipe mobile de vaccination mise en place cette année par l'Équipe Opérationnelle d'Hygiène (EOH) et la pharmacie

Les bonnes pratiques relatives à l'utilisation des antiseptiques ont également été abordées, enrichies par des démonstrations pratiques portant notamment sur les manipulations des PICClines, MIDlines, des voies proximales, des connectiques etc. Les participants ont été informés des nouvelles menaces posées par Candida Auris, une levure émergente résistante et persistante dans l'environnement

hospitalier. Cette prise de conscience s'inscrit dans une dynamique de prévention renforcée afin de limiter la diffusion de ce pathogène nosocomial préoccupant.

Les échanges riches entre participants ont permis également aux correspondants en hygiène de faire part des difficultés rencontrées sur le terrain, notamment dans la transmission et l'application des recommandations d'hygiène hospitalière.

La mission « zéro bijoux » a particulièrement été évoquée, soulignant les enjeux concrets de sensibilisation dans les services.

**Floriane MORETTE,**  
Hygiéniste



#### POURQUOI ASSISTER À UNE JOURNÉE D'HYGIÈNE HOSPITALIÈRE EST ESSENTIEL ?

« La journée est découpée en apports théoriques, échanges enrichissants et moments ludiques, notamment grâce à des quiz par équipes ayant suscité une belle émulation entre participants, accompagnée d'une remise de lots pour les gagnants. Ce format dynamique a été particulièrement apprécié par tous, favorisant un apprentissage interactif et une cohésion renforcée entre correspondants en hygiène ! »

**Fabienne DEKANDELAERE,**  
Hygiéniste



#### APPRÉCIATION DES FORMATRICES

« Bravo aux participants pour leur assiduité et engagement actif, ainsi que les cadres de santé qui ont facilité la libération des agents sur ce temps précieux. Cette journée témoigne de la fédération des professionnels autour de l'excellence en hygiène hospitalière, alliant rigueur, pédagogie et convivialité »



Formation avec tous les correspondants hygiène.



## Une démarche collective récompensée : la « chambre des erreurs » de l'EOH primée au congrès SPIADI 2025

L'an dernier, plusieurs cas de veinites ont été recensés au CHI André Grégoire. Ce constat a conduit les équipes à mener un audit approfondi des pratiques liées à la pose, la surveillance et la traçabilité des cathéters veineux périphériques (CVP). L'audit a permis d'actualiser les procédures pour mieux répondre aux recommandations et aux réalités du terrain.

Les résultats ont été communiqués aux instances et aux cadres, mais restait à trouver une manière originale et pédagogique pour présenter les résultats aux agents des services et les sensibiliser aux bonnes pratiques.

### L'équipe EOH à l'action

L'équipe opérationnelle d'hygiène hospitalière (EOHH) a adopté une approche participative en créant une chambre des erreurs au laboratoire de simulation en santé. Pendant 2 journées consécutives, les **15 et 16 avril 2025, des sessions de 30 minutes** se sont enchaînées en continu. Elles ont été construites selon les étapes classiques d'une séance de simulation : briefing, suivi de l'obser-

vation et du repérage des neuf erreurs directement inspirées des constats de l'audit, puis débriefing collectif.

### Le projet de la chambre des erreurs

Cette initiative ciblait tous les professionnels amenés à manipuler des CVP : IDE, IADE, IBODE, manipulateurs ra-

dio, sages-femmes, cadres,

internes et médecins et

a été un vrai succès. Les auto-évaluations ont montré une progression des connaissances de 6,7/10 à **9/10**, une satisfaction globale de 4,7/5 et un taux de recommandation de **9,5/10**.

Animée par quatre membres de l'équipe hygiène et le pilote du groupe CVP, la chambre des er-

reurs a rendu la formation concrète, interactive et impactante, tout en renforçant les messages de prévention et de sécurité des soins. Les échanges ont aussi permis d'identifier de nouvelles pistes d'amélioration et de renforcer la collaboration entre services.

Par ailleurs, le laboratoire de simulation en santé du CHI André Grégoire, partenaire clé du projet, a apporté un soutien technique et logistique déterminant, contribuant à faire de la chambre des erreurs une expérience à la fois réaliste et pédagogique.

### ...Projecteur sur un travail collectif

Ce travail collectif mené sur plusieurs mois a été présenté au congrès national SPIADI 2025 à Tours, réunissant les professionnels impliqués dans la prévention des infections liées aux dispositifs invasifs.

Sous le titre « **Auditer, simuler, former : un trio gagnant pour les CVP** », la communication, présentée par C. Feuillerat, a suscité un vif intérêt parmi les pairs et a valu à l'équipe le **Prix SPIADI 2025** de la meilleure communication orale.

Cette distinction souligne le travail sur le terrain, l'esprit d'équipe et l'innovation pédagogique, ainsi que l'engagement du GHT pour l'amélioration continue de la qualité et de la sécurité des soins. Une belle reconnaissance pour l'équipe d'hygiène du CHI André Grégoire et tous les professionnels impliqués dans ce projet collectif, qui illustre la collaboration, la pédagogie par la simulation et le rayonnement du GHT au niveau national.



Congrès SPIADI 2025 à Tours.

“ Notre projet **Martin, le lutin** est né pour aborder différents thèmes relatifs à la prévention du risque infectieux (précautions standard, précautions complémentaires...) et préparer, de manière conviviale, la prochaine certification ”  
EOH

**Martin, le lutin s'est invité en décembre !**



Le mois dernier, **Martin, le lutin** farceur du Père Noël, a quitté l'atelier du pôle Nord pour une mission très spéciale... Il avait entendu dire qu'à l'hôpital André Grégoire de Montreuil, la prévention du risque infectieux, c'est sacré !

Tout au long du mois de décembre, **Martin s'est amusé à commettre de petites bêtises en oubliant volontairement les règles d'hygiène.**

**Son objectif ?** Réveiller nos réflexes face à certaines situations. Chaque jour, une farce vaut une vidéo préventive sur les bons gestes d'hygiène à adopter. De quoi créer une agréable animation interne (tout en apprenant) ! Mais attention ! Derrière ses blagues et ses farces s'est caché un vrai message : la sécurité des patients et des soignants passe avant tout par une hygiène irréprochable !

**L'hygiène, c'est l'affaire de tous !**

**SORTIR DES FORMATS CLASSIQUES, EXPLORER DE NOUVEAUX CANAUX DE COMMUNICATION : LA PÉDAGOGIE INNOVANTE DEVIENT UN LEVIER PUISSANT POUR TOUCHER DAVANTAGE DE PERSONNES**

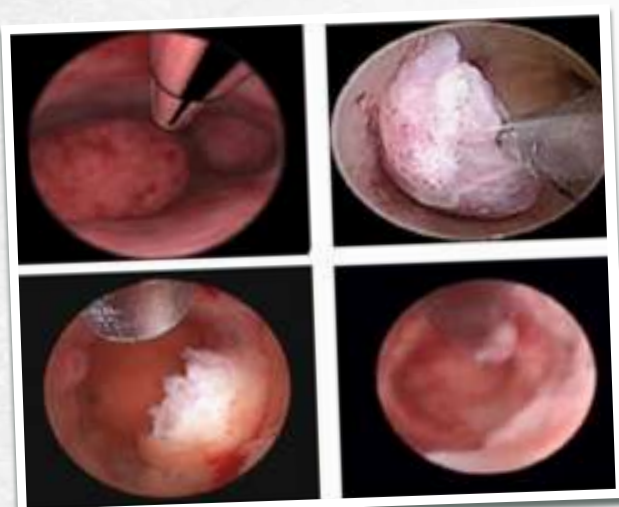


La chambre des erreurs.



# L'hystéroscopie : opération « hors bloc »

L'hôpital innove avec une nouvelle offre de soins : l'hystéroscopie opératoire en dehors du bloc. Une avancée portée par le service de gynécologie du CHI Robert Ballanger avec un objectif clair : offrir aux patientes une intervention chirurgicale rapide, efficace et sans hospitalisation.



Hystéroscopie hors bloc

Cette technique de chirurgie dite « hors bloc » a été mise en place depuis le printemps 2024 sur l'hôpital Robert Ballanger.

## L'innovation à quel niveau ?

### Une organisation optimale

L'intervention se déroule dans un cadre discret et sécurisé au sein du planning familial, avec :

- Un accueil individualisé
- Une salle dédiée respectant les critères d'un « bloc déporté »
- Une équipe formée et investie (paramédicale, médicale et administrative)
- Du matériel de pointe (hystéroscopes Hologic et Medtronic, colonne Storz, système Myosure et Novasure...)

Des hystéroscopes de marque HOLOGIC / Omni



Générateur HOLOGIC / Myosure



Une colonne STORZ / Télépack +

### Le saviez-vous ?

Réalisée en consultation, sans anesthésie générale ni hospitalisation, la procédure est moins lourde pour la patiente.

### LES PATIENTES DU BASSIN SONT ÉLIGIBLES POUR LE TRAITEMENT DES PATHOLOGIES :

- Les polypes utérins
- Les rétentions trophoblastiques
- Les synéchies
- Les retraits de DIU difficiles
- Certaines biopsies ou hystéroscopies complexes
- Les hémorragies (due à l'adénomyose ou fonctionnelle)

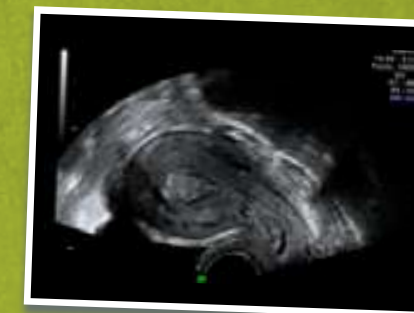
“ Le parcours est pensé en deux temps : une consultation d'hystéroscopie diagnostique, puis une intervention opératoire planifiée dès qu'une place se libère. L'équipe réalise actuellement une intervention les lundis matin et trois les mercredis matin ”

## Et concrètement, le jour J ?

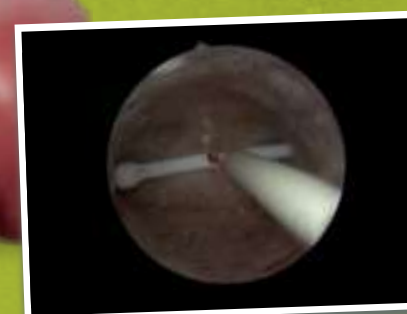
D<sup>r</sup> Franck BELOT  
Gynécologue Obstétricien

### Une organisation optimale

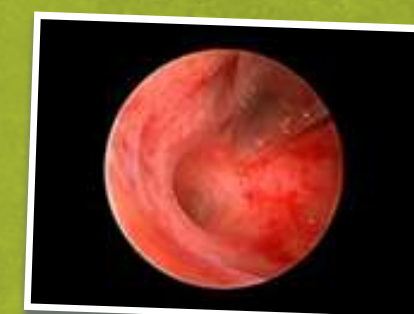
La patiente, après prise d'antalgiques oraux, est reçue par l'équipe, informée et préparée. L'intervention dure quelques minutes, précédée d'une anesthésie locale du col. Une surveillance de 30 minutes s'ajoute à la procédure, suivie d'une remise d'un compte rendu et envoi du prélèvement en anatomopathologie.



Les patientes sont adressées avec une imagerie, une échographie suffit dans la très grande majorité des cas.



Retrait de Diu



Myosure

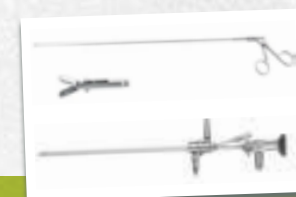
## Une démarche tournée vers l'avenir

La patiente, après prise d'antalgiques oraux, est reçue par l'équipe, informée et préparée. L'intervention dure quelques minutes, précédée d'une anesthésie locale du col. Une surveillance de 30 minutes s'ajoute à la procédure, suivie d'une remise d'un compte rendu et envoi du prélèvement en anatomopathologie.

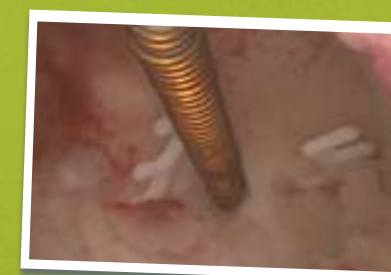
Une initiative qui illustre parfaitement l'évolution du parcours de soins au sein du GHT : plus accessible, plus humain, et résolument tourné vers les besoins réels des patientes. À noter qu'une formation sur le sujet hors bloc pourrait voir le jour en 2026 à l'initiative du D<sup>r</sup> Franck BELOT, médecin sur le site hospitalier Robert Ballanger. 🌟

### APPRÉCIÉE PAR LES PATIENTES POUR SA SIMPLICITÉ ET SA RAPIDITÉ, CETTE OFFRE VA S'ÉTENDRE AUX CÔTÉS DE NOUVEAUX PROJETS, DONT :

- La réalisation de conisations
- Les retraits d'implants sous-cutanés complexes
- Les aspirations pour les IVG de moins de 12 semaines et les grossesses arrêtées



Pince de préhension



Retrait des DIU difficile : hystéroscope BETOCCHI



Salle pause post interventionnelle



Hystéroscopie hors bloc



## API MICI, happy sport : pas à pas vers le bien-être !

Un pas de plus vers le bien-être avec l'étude API MICI ! Cette étude, portée collectivement par le GHI Le Raincy-Montfermeil et par le CHU de Nantes, innove les bienfaits de l'activité physique adaptée chez les patients atteints de maladies inflammatoires chroniques de l'intestin (MICI).

**Pr Stéphane NAHON,**  
Chef du service d'Hépatogastro-entérologie  
sur le GHI Le Raincy-Montfermeil  
et Chef du pôle des spécialités médicales



“ **APIMICI fait partie de la prise en charge holistique de la maladie. En effet, les traitements sont, certes, de plus en plus efficaces, cependant les patients ressentent une fatigue et des troubles anxiodépressifs qui impactent considérablement leur qualité de vie. L'activité physique adaptée est probablement une des solutions à cette prise en charge holistique afin que les patients retrouvent « une vie normale »** ”

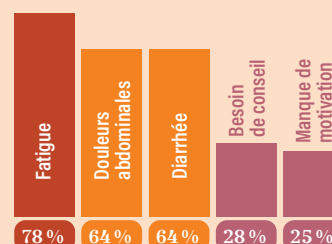
### Activité physique VS sédentarité : qui gagne ?

La sédentarité est aujourd'hui reconnue comme **un facteur majeur de risque pour la santé**, au même titre que le tabac ou une mauvaise alimentation. Chez les personnes atteintes de maladies chroniques comme les MICI, le constat est encore plus préoccupant.

**SUR 538  
PATIENTS**

**55 %** disent  
limiter leur activité  
physique en raison  
de la MICI

#### LES FREINS À L'ACTIVITÉ PHYSIQUE ADAPTÉE



Source : Jeay M et al. CO JFHOD 2022

**L**es périodes de poussées, la fatigue chronique et l'impact psychologique de la maladie limitent souvent la pratique d'une activité physique régulière. **Le résultat ? Une baisse de la condition physique, une altération de la qualité de vie, et une augmentation du risque de complications cardiovasculaires etc.**

#### Une nouvelle étude qui entre sur le ring...

Pour pallier à ces facteurs de risques, l'étude API MICI vise à **mesurer l'impact d'un programme d'activité physique adaptée** par le biais de la visioconférence sur la qualité de vie, la fatigue et le bien-être, destinée aux patients.

Ce projet répond à une réalité : malgré des traitements de plus en plus performants, près d'un patient sur 2 souffre encore de fatigue ou de symptômes persistants ou d'une sédentarité provoquée par la MICI.

L'étude, dont l'inclusion des participants se poursuit jusqu'à fin décembre 2025, repose sur un protocole validé par les équipes du GHI Le Raincy-Montfermeil (Unité de Recherche Clinique et service Hépatogastro-entérologie) et du CHU de Nantes. L'implication d'une application mobile Kiplin vient innover cet accompagnement spécialisé : intermédiaire entre l'enseignant APA et le patient, évaluation de la motivation du patient, suivi d'un programme d'activité physique adaptée, bilan en visio... Il convient de souligner que l'objectif de l'étude n'est pas d'évaluer l'application elle-même, mais **d'évaluer l'impact de la pratique d'une activité physique à distance sur la qualité de vie des patients atteints de MICI.**



### En savoir plus sur l'étude

#### L'enjeu ?

Promouvoir une approche positive de la santé, expérimenter une nouvelle modalité de suivi en distanciel mais avec une proximité

#### Pour qui ?

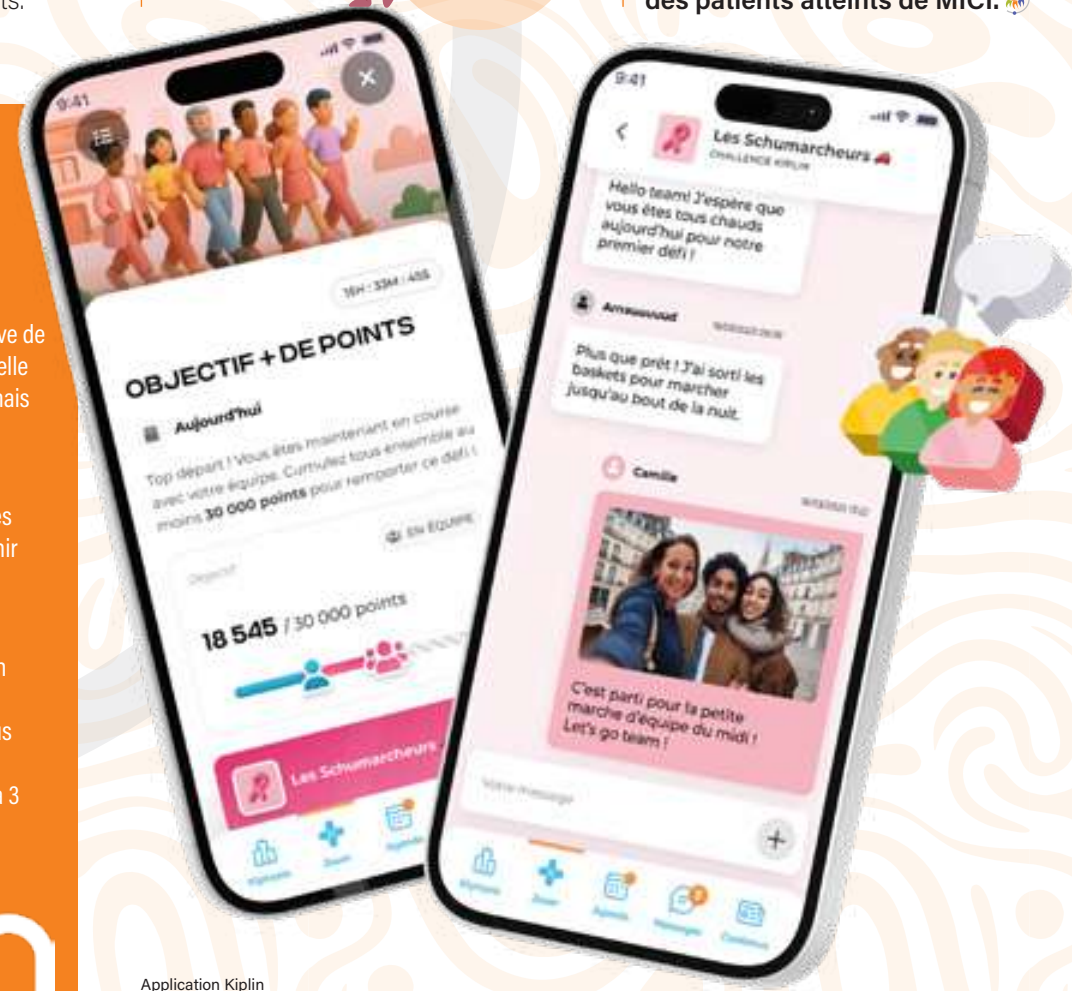
Les patients jeunes et autonomes souhaitant reprendre ou maintenir une activité physique adaptée

#### Par quel processus de suivi ?

Entre l'application Kiplin et le lien humain : un programme de 12 semaines, réalisé en visio, sous l'encadrement de coaches APA spécialisés, avec un suivi jusqu'à 3 mois après le programme

**kiplin**

Application Kiplin







## Un projet innovant au service du territoire et complémentaire de la maternité

La Maison de naissance Aoua Keita, première du genre en Seine-Saint-Denis, s'implantera au sein du Centre Hospitalier Intercommunal André Grégoire à Montreuil. Gérée par une association de sages-femmes indépendante de l'hôpital, elle a été pensée dès l'origine en étroite collaboration avec la maternité de l'hôpital afin d'articuler au mieux les parcours et d'assurer un haut niveau de sécurité. Cette proximité permet un transfert immédiat vers les salles de naissance et les équipes spécialisées en cas de complication, afin de sécuriser les prises en charge.

### Une implantation unique

Le CHI André Grégoire dispose d'une capacité d'hospitalisation de près de 400 lits et places, couvrant l'ensemble des soins médico-chirurgicaux, de la naissance à la personne âgée. Sa maternité de niveau III accueille les grossesses à haut risque et dispose de soins intensifs de néonatalogie. Le partenariat avec la Maison de naissance s'inscrit dans une volonté partagée de diversifier et de personnaliser les accompagnements, tout en garantissant la qualité et la sécurité des soins.



Pose de la première pierre marquant le début des travaux avec Yolande DI NATALE, Emmanuelle LATOUR, Édouard FOSSE, Adrien GANTOIS, Camille WALQUAN, Nadia AZOUG, Patrice BESSAC, Olivier MADAULE



Présentation du projet de construction par les architectes Édouard FOSSE et Élixa BELLEC

## La pose de la première pierre : un événement marquant

La pose de la première pierre de la Maison de naissance Aoua Keita a eu lieu le 12 décembre dernier, lançant officiellement le chantier. Sur une surface de 222 m², l'espace accueillera deux salles de naissance, trois salles de consultation et une salle de préparation à la naissance, pour offrir un accompagnement complet et humain aux futures mamans. Cette première étape concrétise la collaboration entre la maternité du CHI André Grégoire et les sages-femmes de l'association, avec une ouverture prévue en septembre 2026.

### Un accompagnement global et bienveillant

Le projet s'adresse aux grossesses dites « à bas risque » et repose sur une approche holistique intégrant suivi médi-

cal, soutien émotionnel, santé mentale, sexualité, parentalité et réalités sociales. Les femmes bénéficieront d'un suivi continu assuré par un binôme ou un trinôme de sages-femmes, d'un accouchement physiologique sans péridurale et d'un post-partum incluant des visites à domicile. L'équipe travaillera en lien étroit avec l'Unité d'accompagnement personnalisé du CHI André Grégoire pour soutenir les femmes les plus vulnérables.

### Un accès équitable et un engagement territorial

Sensible aux enjeux sociaux du territoire, l'équipe a élaboré un modèle médico-économique permettant à certaines patientes d'être suivies sans reste à charge. L'Agence Régionale de Santé a validé, au

En portant le nom d'Aoua Keita, le projet affirme un engagement fort contre les violences sexistes et obstétricales, et défend un accès aux soins inclusif, respectueux et émancipateur.



Aoua Keita  
Sage-femme et militante

titre du Fonds d'Intervention Régional (FIR), une subvention exceptionnelle destinée à couvrir le reste à charge des femmes les plus précaires.

Par ailleurs, une enveloppe de 600 000 € finance les travaux d'aménagement de la structure, qui proposera aussi des ateliers, groupes de parole et actions de prévention pour renforcer le lien social et lutter contre l'isolement parental. 🌱







GHI Le Raincy  
Montfermeil



VISITE SUR L'HÔPITAL AVEC L'ARS



Rencontre marquante : l'hôpital du Raincy-Montfermeil a accueilli la visite de **Emmanuelle LATOUR**, directrice de la délégation départementale de Seine-Saint-Denis de l'Agence Régionale de Santé, accompagnée de la délégation du GHT ainsi que **Xavier LEMOINE**, président du conseil de surveillance de l'établissement. Ce moment d'échange a permis de valoriser les projets en cours et les perspectives d'évolution pour renforcer la qualité des soins et la prise en charge sur le territoire.

Deux projets, deux financements accordés pour le CHI Robert Ballanger. L'Agence Régionale de Santé (ARS) Île-de-France a apporté son soutien financier aux projets de l'hôpital Robert Ballanger en **signant un accord financier de 45,4 M€** qui représente **un taux d'aide à l'investissement de 62%** : un bel avenir de construction se dessine pour le Bloc opératoire et la Psychiatrie adulte.



CHI Robert  
Ballanger

CONTRACTUALISATION BLOC  
OPÉRATOIRE ET PSYCHIATRIE

Une nouvelle journée riche en échanges pour le congrès de l'HGE (l'hépatogastro-entérologie) ! Une matinée riche en échanges, en partage d'expertise et de discussion entre professionnels, qui témoigne du dynamisme des équipes et de **leur engagement pour une prise en charge toujours plus innovante.**



LE CONGRÈS HGE  
RETAPE FORT !



GHI Le Raincy  
Montfermeil



Coureurs, bénévoles, partenaires se sont mobilisés pour une énième édition réussie de la course contre le cancer. Un événement co-organisé par le GHI Le Raincy-Montfermeil et la ville de Montfermeil. **Un moment sportif et fédérateur** qui illustre l'engagement de tous dans la prévention, la sensibilisation et le soutien à la recherche : bravo à tous les bénévoles, coureurs et merci à nos fidèles partenaires, ainsi qu'à l'ambassadeur et athlète **Trésor MAKUNDA** !



GHI Le Raincy  
Montfermeil



EN COURSE CONTRE  
LE CANCER !

GHT Grand Paris  
Nord-Est



OCTOBRE ROSE :  
TOUS MOBILISÉS !



Les établissements du GHT GPNE ont uni leur force pour Octobre Rose. Ateliers, stands d'information, décorations et sessions de palpation ont rythmé ce mois dédié à la lutte contre le cancer du sein. Une mobilisation collective empreinte d'énergie et de solidarité.

À l'occasion d'une action « journée bleue » co-organisée avec la ville de Montfermeil, résidents et personnels ont profité d'une **belle promenade sur un parcours du site des Ormes**. Une activité physique suivie d'un **goûter convivial** qui illustre parfaitement l'esprit de cette semaine dédiée aux seniors : échanges, pratique physique, partage !



GHI Le Raincy  
Montfermeil



SEMAINE BLEUE :  
LE RÉCONFORT APRÈS L'EFFORT



CHI Robert Ballanger



QUAND L'ART S'INVITE À L'HÔPITAL

À l'occasion de la Journée mondiale de l'arrêt cardiaque, les formateurs et référents du CHI André Grégoire se sont mobilisés **pour approfondir les connaissances des professionnels aux gestes qui sauvent**. À travers des démonstrations pratiques et des ateliers de sensibilisation, il n'est jamais assez répétitif de revoir et adopter les bons gestes.

CHI André Grégoire



LA MARAUDE DE LA JOURNÉE DE L'ARRÊT CARDIAQUE



Une nouvelle promotion d'internes a été accueillie au GHT GPNE. Cette matinée d'intégration a permis de présenter les services, les équipes et les valeurs de l'établissement. Un moment d'échanges privilégié pour accompagner au mieux leurs premiers pas dans nos hôpitaux et renforcer la dynamique pédagogique.



RENTÉE DES INTERNES

À l'hôpital de jour de psychiatrie C, l'exposition « **Guirlandes et artefacts parlants** » invite à découvrir *Le Jardin imaginaire et les souhaits pour le futur de l'humanité*, une œuvre collective née du projet *Natura Naturans Palimpsestus*. Ce dispositif de soin mêle art, nature et thérapie. Depuis plus d'un an, les patients créent à partir de cueillettes du parc de l'hôpital des œuvres écologiques et poétiques. Cette démarche favorise les échanges, l'expression de soi et la sensibilisation à l'écologie et au vivre-ensemble.

GHI Le Raincy Montfermeil



JOURNÉE BOUGER ENSEMBLE

Seniors et personnels se sont réunis **pour une matinée de sport-santé**. Un moment de partage et de convivialité qui permet d'encourager l'activité physique et le bien-être de tous, soulignant l'importance d'un mode de vie actif.

GHT Grand Paris Nord-Est



GHT Grand Paris Nord-Est

À l'occasion de la Journée mondiale du diabète, le CHI Robert Ballanger et le GHI Le Raincy-Montfermeil ont proposé un programme riche en échanges et en découvertes : **tests de glycémie, défis sportifs et conseils...** Objectif atteint : mieux comprendre la maladie pour mieux la prévenir ou la gérer au quotidien.



PRENDRE DE LA MESURE SUR LE DIABÈTE



GHI Le Raincy Montfermeil



CÉRÉMONIE DES MÉDAILLES... SOUS LES PROJECTEURS



Une matinée rythmée par les applaudissements pour le personnel ! La cérémonie a honoré les médaillés du travail, **célébrant les parcours et la fidélité de chacun au service des patients et de l'établissement**.

Une session de formation « **gestion de l'agressivité et de la violence à l'hôpital** » a réuni plusieurs professionnels du GHI Le Raincy-Montfermeil du 12 au 14 novembre. Animée par **Sébastien Moine**, formateur spécialisé en gestion des conflits et prévention de la violence, cette session interactive a offert aux participants, dans une atmosphère conviviale, une meilleure compréhension des mécanismes de l'agressivité ainsi que des outils opérationnels pour prévenir et gérer efficacement les situations de tension en milieu hospitalier.



GHI Le Raincy Montfermeil



FORMATION CONTRE LA VIOLENCE





GHT Grand Paris  
Nord-Est

Dans le cadre de la **Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées**, les hôpitaux du GHT GPNE ont fait appel à l'association *T Pas Cap* pour sensibiliser à l'inclusion, l'autonomie et de l'insertion professionnelle des agents en situation de handicap. Au self, le déjeuner a été rythmé avec des saynètes jouées par des comédiens.

SEEPH :  
AGIR POUR L'INCLUSION

Pour la Journée mondiale de lutte contre le sida et les hépatites, l'information était sous toutes ses formes possibles ! Documentation (brochures, livres, BD...), jeux de cartes et vidéos en boucle, une mobilisation essentielle pour mieux **prévenir des risques d'infection et lutter contre la stigmatisation**.



JOURNÉE MONDIALE DE LUTTE  
CONTRE LE SIDA ET LES HÉPATITES

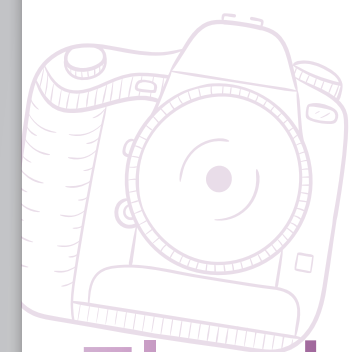
Esprit de Noël au rendez-vous avec le marché et le spectacle ! Rires, douceurs et partages ont illuminé le site des Ormes pour un moment chaleureux et festif pour nos résidents et personnels qui ont partagé **quelques douceurs sucrées autour d'un spectacle**.



GHT Le Raincy  
Montfermeil



GOÛTER  
DE NOËL  
AUX ORMES



Flash

# L'équipe des Instituts de formation en santé

Le fonctionnement des instituts de formation en santé (IFSI, IFAS, IFAP) du CHI Robert Ballanger repose sur des équipes engagées, garantes de la qualité des prestations de formation. L'ensemble du personnel des instituts, composé des cadres supérieurs de santé ainsi que des équipes pédagogiques, administratives et logistiques, œuvre à la réussite des apprenants au sein des trois filières de formation.

CHI Robert  
Ballanger



En haut (de gauche vers la droite) :

Malika ALIOUA, Gestionnaire financier  
Anne LORIN, Infirmière formatrice  
Virginie POIGNANT, Infirmière puériculture formatrice et coordinatrice des élèves auxiliaire de puériculture  
Charlène ELOI, Infirmière formatrice et coordinatrice des élèves aides-soignants  
Thierry MAISTO, Cadre de santé formateur  
Neïlla LAURENT, Cadre de santé formatrice  
Fernande CAVERZASIO, Documentaliste  
Justine VITALE, Infirmière puériculture formatrice  
Nehza BOUAISSA, Agent d'entretien  
Najate AYEB, Agent d'entretien

En bas (de gauche vers la droite) :

Michèle TIMBERT, Puéricultrice cadre supérieur de santé et chargée de missions direction des instituts  
Sarah BLIN, Cadre supérieur de santé et coordinatrice de la formation clinique  
Marie-Noëlle CHERON, Infirmière - IBODE formatrice et coordinatrice des L3





# CÉRÉMONIES DES VŒUX 2026

GHI

Le Raincy-  
Montfermeil

CHI

Robert  
Ballanger

CHI

André  
Grégoire

Ven.  
**16**  
janvier

15h

Restaurant  
self

Mer.  
**21**  
janvier

15h

Bâtiment 13  
Eisenmann

Ven.  
**30**  
janvier

15h30

Petite salle  
du self

Suivies d'une dégustation  
de la galette des rois