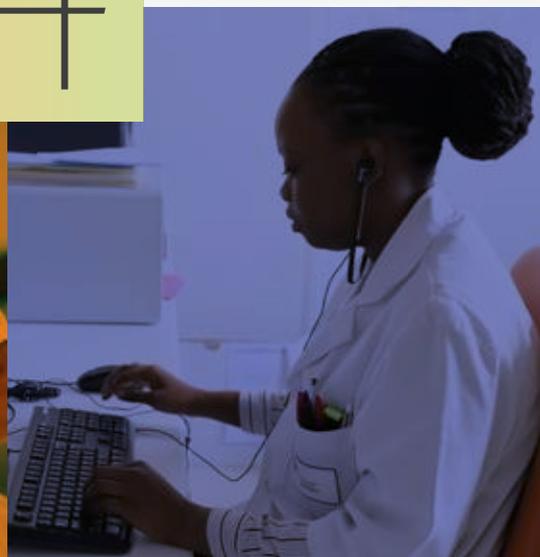




# Rapport d' activité.

2024



# Édito



**Yolande Di Natale**  
Directrice générale des hôpitaux  
du GHT Grand Paris Nord-Est



**Dr Xavier Belenfant**  
Président de la Commission  
Médicale de Groupement  
du GHT Grand Paris Nord-Est

**2** 024 a été une année charnière dans **la consolidation du plan de modernisation de nos hôpitaux**, notamment avec le projet de reconstruction de l'hôpital de Montfermeil, la restructuration et l'extension des blocs d'Aulnay, la poursuite de la modernisation de l'hôpital de Montreuil et la reconstruction de la psychiatrie adulte à Aulnay. En juin 2024, le GHT GPNE a passé une nouvelle étape auprès du COPIL de l'investissement sanitaire chargé d'instruire notre dossier : il s'agit de la **validation de l'étape 2 et le lancement de la contre-expertise indépendante**.

La validation finale de notre projet global a finalement été actée le 30 avril 2025.

Le financement de tous ces projets nécessitera de **nouveaux emprunts**. Face à la hausse des taux d'intérêt, **le GHT renforcera son intégration** pour obtenir de meilleures conditions financières. Cela se traduira par **la fusion de nos établissements** qui interviendra au 1er janvier 2026. Cette fusion ne remet pas en cause le fonctionnement de nos hôpitaux, dont les activités continueront à se développer pour répondre aux besoins de la population.

**Un protocole de fusion** est actuellement en cours de concertation entre toutes les parties.

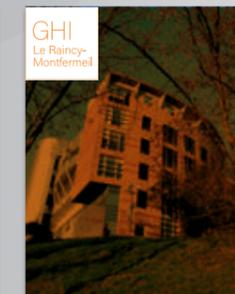
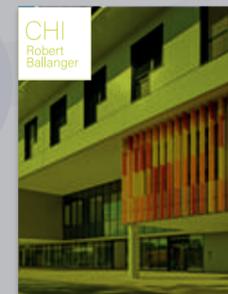
Des travaux préparatoires à la fusion sont d'ores et déjà en cours, notamment avec les nombreux projets de convergence des systèmes d'informations.

En 2024, nous avons également poursuivi **notre effort de réouverture de nos lits d'hospitalisation engagé en 2023** suite à la période COVID. Nous avons poursuivi notre expansion à travers le développement de nos coopérations médicales avec la création de postes d'assistants partagés en rhumatologie et en neurologie ; ainsi qu'avec la prise de poste de docteur junior dans pratiquement toutes nos spécialités.

Cet effort a été soutenu par **une politique de ressources humaines médicale et paramédicale attractive**.

2024 a également été l'année de la mise en œuvre de la réforme des autorisations d'activité de soins pour nos 3 établissements avec l'obtention notamment de l'autorisation de tromboctomie. D'autres autorisations sont encore à obtenir en 2025. 🐝

“ La fusion administrative de nos établissements interviendra au 1<sup>er</sup> janvier 2026. Cela n'aura aucun impact sur nos activités de soins qui poursuivront leur développement ”



**Groupement Hospitalier de Territoire**

**Grand Paris Nord-Est**

Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



© GHT Grand Paris Nord-Est

**Conception - réalisation** : Direction de la communication territoriale et des partenariats - GHT GPNE

**Impression** : Service de reprographie - GHT GPNE

**Crédit photo** : Direction de la communication et des partenariats - GHT GPNE ; Primavista ; Freepik

# Sommaire

## UN GHT BIEN ANCRÉ SUR SON TERRITOIRE

- 6-7 **Le GHT GPNE en chiffres**
- 8-9 **Le CHI Robert Ballanger en chiffres**
- 10-11 **Le GHI Le Raincy-Montfermeil en chiffres**
- 12-13 **Le CHI André Grégoire en chiffres**
- 14-15 **Des établissements à l'écoute de leurs usagers**
- 16-17 **Recherche clinique et innovations**
- 18 **Une politique d'achats mutualisés**



## UN PROJET DE GROUPEMENT AMBITIEUX

- 20-21 **La qualité au cœur de nos soins**
- 22-26 **Les projets de modernisation des hôpitaux du GHT GPNE**



## UN GHT ORGANISÉ EN DÉPARTEMENTS MÉDICAUX

- 28-29 **Cancérologie**
- 30-31 **Chirurgie, Anesthésie, Blocs-Opératoires, Endoscopies sous AG (CHABE)**
- 32 **Femme-Enfant**
- 33 **Maladies neurologiques et cardio-métaboliques**
- 34 **Médecine Intensive Réanimation (MIR)**
- 35 **Personnes âgées**
- 36-37 **Psychiatrie adulte**
- 38-39 **Pédopsychiatrie**
- 40-41 **Urgences-SMUR**
- 42 **Médecine spécialisée**
- 43 **Pharmacie**
- 44-45 **Biologie médicale**
- 46-47 **Hygiène**
- 48 **Imagerie médicale**



## ORGANIGRAMME DE DIRECTION

50-51

MÉDECINS RESPONSABLES DES DÉPARTEMENTS MÉDICAUX

52-53

54  
PRÉSIDENTS ET VICE-PRÉSIDENTS DE CME-CMG

Un GHT bien ancré sur son territoire

## BUDGETS

**634 247 181 €**  
de budget d'exploitation  
(tous budgets confondus estimation)

**18 296 578 €**  
de budget d'investissement  
de classe 2  
(immobilisations)

349 437 €  
de formation  
médicale

5 619 071 €  
de formation  
non médicale  
(cotisations ANFH)

## IMAGERIE MÉDICALE

**22 549**  
(GCS PIMM et GIE)  
**17 984**  
(exclusivement public)  
actes IRM

**2 912**  
(exclusivement public)  
actes mammographie

**20 660**  
(GCS PIMM et GIE)

**41 915**  
(exclusivement public)  
actes Scanner

**18 195**  
(exclusivement public)  
actes d'échographie

**126 395**  
(exclusivement public)  
actes radiologie  
conventionnelle

## HOSPITALISATION

**1 590**  
lits et places  
(psychiatrie incluse)

**120 623**  
séjours

**1 173 705**  
repas servis  
aux patients



## BIOLOGIE

80 460 170  
examens biologiques  
(B+BHN)

3 714 314  
actes de  
biologie réalisés

**5 814**  
PROFESSIONNELS

## EFFECTIFS

453 personnels techniques, logistiques et informatiques

97 personnels éducatifs et sociaux

245 personnels médico-techniques

724 personnels administratifs

106 psychologues

3 070 soignants / personnels paramédicaux

**4 695**  
personnels  
non-médicaux



**1 119**  
personnels  
médicaux  
(en équivalent temps-plein)



364 internes ou FFI  
645 médecins  
110 sages-femmes

## PATIENTS

**294 839**  
patients différents venus  
(quel que soit le motif et le lieu d'entrée :  
consult, HDJ, HDC, imagerie, psychiatrie...)



**403 754**  
consultations



**22 204**  
interventions  
chirurgicales



**8 266**  
naissances



## URGENCES

**261 381**  
passages aux urgences

147 896 adultes  
47 874 gynéco. et obs.  
65 611 pédiatriques



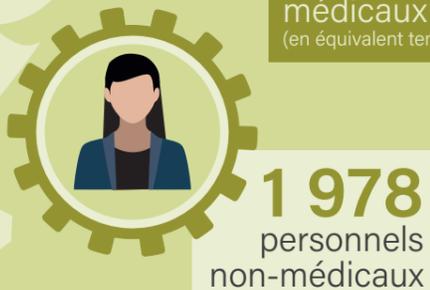
SITUÉ EN SEINE-SAINT-DENIS, SUR LES COMMUNES D'AULNAY-SOUS-BOIS, LE BLANC-MESNIL, TREMBLAY-EN-FRANCE, SEVRAN ET VILLEPINTE, LE CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL ROBERT BALLANGER (CHIRB) COUVRE UN BASSIN DE POPULATION D'ENVIRON 400 000 HABITANTS.



**PATIENTS**



**EFFECTIFS**



Le CHIRB regroupe sur un parc arboré de plusieurs hectares, ses activités de médecine (allergologie, addictologie, dermatologie, cardiologie, douleur, gastroentérologie, gériatrie, HDJ médecine, HDJ oncologie, médecine interne et maladies infectieuses, neurologie, pneumologie, rhumatologie, réanimation-USC, soins palliatifs, Service de soins médicaux et de réadaptation (SMR) – polyvalent et locomoteur, gériatrique et neurologique), de chirurgie (ambulatoire, viscérale, thoracique et endocrinienne, maxillo-faciale, plastique et esthétique, ophtalmologie, ORL, orthopédie, urologie, bariatrique). L'unité de médecine interne et de maladie infectieuse a ouvert 16 lits supplémentaires en 2024. L'unité neuro-vasculaire de l'hôpital fait partie des deux sites autorisés en Ile-de-France. En 2025, l'hôpital a obtenu une autorisation de thrombectomie qui devra être mise en œuvre en lien avec les services de neurologie, imagerie et anesthésie. Le secteur Femme-Enfant dispose d'un plateau de consultations performant et dynamique qui comprend une maternité de niveau 2B qui accueille plus de 3 000 accouchements par an, un service de gynécologie-grossesse à haut risque, un planning familial, des services de pédiatrie comportant des lits de soins continus, une néonatalogie, une chirurgie pédiatrique orthopédique, viscérale, les spécialités

**PSYCHIATRIE**



d'ophtalmologie, d'oto-rhino-laryngologie (ORL), stomatologie, urologique, et un service de psychiatrie adulte et de pédopsychiatrie. L'établissement dispose d'un plateau technique performant. Chaque année, il accueille plus de 98 000 passages aux urgences avec une équipe médicale stabilisée en 2024. Il est également doté d'un laboratoire de biologie et d'un service complet comprenant des équipements d'imagerie médicale et de radiologie interventionnelle permettant une aide efficace au diagnostic. L'hôpital s'inscrit véritablement dans son environnement par le biais de ses neuf centres médico-psychologiques (CMP) ainsi que par sa présence à la maison d'arrêt de Villepinte. Le CHIRB possède également une antenne médicale à l'aéroport de Roissy : la Zone d'Attente pour Personnes en Instance. Enfin, son Institut de Formation prépare aux diplômés d'infirmier(e)s, d'auxiliaire de puériculture et d'aide-soignant(e).

**HOSPITALISATION**



**BUDGETS**



**IMAGERIE MÉDICALE**



**BIOLOGIE**



**URGENCES**



2024 en chiffres

SITUÉ EN SEINE-SAINT-DENIS, SUR LA COMMUNE DE MONTFERMEIL, À PROXIMITÉ DE CHELLES ET DU DÉPARTEMENT DE LA SEINE-ET-MARNE, LE GHI LE RAINCY-MONTFERMEIL (GHILRM) EST UN CENTRE HOSPITALIER DE PROXIMITÉ RÉPARTI SUR DEUX SITES : L'HÔPITAL DE MONTFERMEIL (SITE PRINCIPAL) ET L'HÔPITAL DES ORMES). IL COUVRE UN BASSIN DE POPULATION D'ENVIRON 477 600 HABITANTS.

### HOSPITALISATION

**548** lits et places **38 740** séjours

**453 197** repas servis aux patients

**1 879** PROFESSIONNELS

Par ailleurs, l'établissement renforce ses collaborations ville-hôpital, il en est né la Maison médicale de garde ouverte à proximité de l'hôpital. Dans le cadre du CLS, l'hôpital et la ville œuvrent contre les inégalités sociales du territoire et favorisent un accès égalitaire à la prévention et aux systèmes de soins qu'il s'agisse de santé physique, mentale, d'hygiène, de nutrition, de suivi périnatalité ou encore des problèmes de santé liés à l'habitat. L'hôpital s'engage également dans une collaboration accrue avec les CPTS du territoire pour fluidifier les parcours de soins et répondre dans les meilleurs délais aux besoins de la population.

### BUDGETS

**8 152 848 €** de budget d'investissement de classe 2 (immobilisations)

106 026 € de formation médicale

**221 164 206 €** de budget d'exploitation (tous budgets confondus estimation)

1 895 419 € de formation non médicale (cotisations ANFH)

### EFFECTIFS

99 internes ou FFI  
196 médecins  
21 sages-femmes

**316** personnels médicaux (en équivalent temps-plein)

### BIOLOGIE



**24 108 685** examens biologiques (B+BHN)  
**1 233 417** actes de biologie réalisés

### PATIENTS

**1 571** naissances

**105 234** consultations

**9 018** interventions chirurgicales

**80 402** patients différents venus (quel que soit le motif et le lieu d'entrée : consult, HDJ, HDC, imagerie...)

**1 563** personnels non-médicaux

941 soignants / personnels paramédicaux  
209 personnels techniques, logistiques et informatiques  
19 personnels éducatifs et sociaux

90 personnels médico-techniques  
288 personnels administratifs  
16 psychologues

### IMAGERIE MÉDICALE

**4 559** actes d'échographie

**34 669** actes radiologie conventionnelle

**1 175** actes mammographie

**7 707** (GIE) **15 999** (exclusivement public) actes Scanner

**4 747** (exclusivement public) actes IRM  
**10 161** (GIE)

**L**e GHI Le Raincy-Montfermeil est un centre hospitalier de proximité réparti sur deux établissements (l'hôpital de Montfermeil et l'hôpital des Ormes). Le GHI Le Raincy-Montfermeil propose une offre de soins complète de médecine en consultation ou hospitalisation (néphrologie, neurologie, diabète, médecine interne, réanimation...) et de chirurgie (orthopédique, digestive, vasculaire, viscérale, bariatrique, ORL, ophtalmologique...). Certaines spécialités ont été développées, comme

la cancérologie médicale et chirurgicale, la gastroentérologie, la cardiologie, la pneumologie la rhumatologie et la gériatrie. Les urgences générales ont été complètement reconstruites en 2024, permettant ainsi un meilleur accueil et une meilleure prise en charge des patients. Il s'appuie sur un plateau technique conséquent et récent – radiothérapie, médecine nucléaire, endoscopie, pharmacie et laboratoire d'analyses, ainsi que sur un service de soins de suite et rééducation. En 2024, l'endoscopie digestive a vu une forte augmentation de son activité. Il complète sa prise en charge avec une activité d'éducation thérapeutique (diabète gestationnel sous insuline, diabète-obésité, les MICI - maladies inflammatoires de l'intestin (Crohn et RCH)) ou encore avec l'École de l'asthme destinée aux adolescents et adultes. L'hôpital diversifie ses modes de prise en charge pour répondre au mieux aux besoins de la population : ambulatoire qui a été largement développé en médecine (cardiologie, rhumatologie...), hospitalisation de jour, hospitalisation à domicile, hospitalisation complète et maintenant la télé-médecine ou encore la téléconsultation ou télé-expertise hospitalière afin de répondre aux évolutions des besoins de santé.

### URGENCES

**60 463** passages aux urgences

**39 711** adultes **10 468** gynéco. et obs. **10 284** pédiatriques



SITUÉ EN SEINE-SAINT-DENIS, SUR LA COMMUNE DE MONTREUIL, LE CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL ANDRÉ GRÉGOIRE (CHIAG) COUVRE UN BASSIN DE POPULATION D'ENVIRON 300 000 HABITANTS

Il dispose d'un vaste plateau de consultations et d'une capacité d'hospitalisation de 332 lits et places. Son activité regroupe l'ensemble des prises en charge médico-chirurgicales allant de la naissance à la personne âgée, en passant par l'enfant et l'adulte.

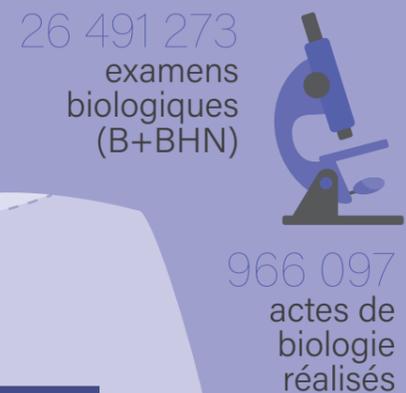
Il propose une offre de soins complète dans différentes spécialités de médecine (cardiologie, unité de soins intensifs en cardiologie, médecine interne et maladies infectieuses, néphrologie, gériatrie, réanimation et soins continus adultes, neurologie, rhumatologie, diabétologie...), chirurgie (orthopédique, urologique, digestive, orale, plastique, ORL et ophtalmologique), pédiatrie et gynécologie-obstétrique. 4 IPA sont réparties dans les services de diabétologie, cardiologie, maladie rénale chronique et en dialyse.

Il bénéficie également d'une offre de soins étoffée en ambulatoire : l'Unité de Chirurgie Ambulatoire, l'Unité de Médecine Ambulatoire et de Semaine (UMAS) regroupe l'hôpital de jour de médecine et l'hôpital de semaine pour développer l'offre de prise en charge des maladies chroniques, notamment du diabète, de la *neurologie*, *pneumologie*, *allergologie*, etc... Et la réalisation en ambulatoire de certains actes, tels que la coronarographie.

### IMAGERIE MÉDICALE



### BIOLOGIE



### BUDGETS

**165 018 541 €**  
de budget d'exploitation  
(tous budgets confondus estimation)

1 355 000 €  
de formation non médicale  
(cotisations ANFH)

**5 310 131 €**  
de budget d'investissement de classe 2 (immobilisations)

90 708 €  
de formation médicale

### EFFECTIFS

**1 153**  
personnels non-médicaux

- 800 soignants / personnels paramédicaux
- 90 personnels techniques, logistiques et informatiques
- 16 personnels éducatifs et sociaux

- 92 internes ou FFI
- 173 médecins
- 55 sages-femmes



- 64 personnels médico-techniques
- 174 personnels administratifs
- 9 psychologues

**320**  
personnels médicaux  
(en équivalent temps-plein)



**1 473**  
PROFESSIONNELS

La maternité de niveau 3, dotée d'un service de néonatalogie de 43 lits dont 17 lits de réanimation néonatale, a accueilli 3 440 naissances en 2024.

L'hôpital André Grégoire dispose également de services d'urgences adultes, pédiatriques et gynéco-obstétricales, ainsi que de nombreux équipements d'imagerie, de biologie et d'explorations fonctionnelles permettant une aide efficace au diagnostic. Enfin le CHI André Grégoire dispose d'un Laboratoire de simulation (LSMed), unité fonctionnelle de formation permettant la formation initiale pluri et interprofessionnelle.

### PATIENTS

**3 440**  
naissances

**97 401**  
consultations

**4 303**  
interventions chirurgicales

**98 442**  
patients différents venus  
(quel que soit le motif et le lieu d'entrée : consult, HDJ, HDC, imagerie...)

### HOSPITALISATION

**332** lits et places  
**45 013** séjours

**238 248**  
repas servis aux patients

### URGENCES

**101 956**  
passages aux urgences

58 167 adultes    19 435 gynéco. et obs.    24 354 pédiatriques

Un **GHT** bien ancré sur son territoire



**DÉLAI MOYEN DE TRANSMISSION DU DOSSIER MÉDICAL AU DEMANDEUR**

**Moins de 5 ans**

12 jours  
11 jours  
11 jours

**Plus de 5 ans**

16 jours  
18 jours  
17 jours

**984**  
DEMANDES DE DOSSIERS MÉDICAUX REÇUES



330 493 161



**DÉLAI MOYEN DE RÉPONSE AU PLAIGNANT**

27 jours 36 jours 23 jours

**45**



RECOURS ENGAGÉS 20 12 13

(amiable, tribunal, commission conciliation et indemnisation...)

**Liste des représentants des usagers**

**CHI Robert Ballanger**

M<sup>me</sup> Marie-Claude FEINSTEIN *feinsteins@wanadoo.fr*  
M<sup>me</sup> Nathalie ROBERT *nathalie.robert93@gmail.com*  
M<sup>r</sup> Stefan BENHAMOU *benhamou@laposte.net*

**GHI Le Raincy-Montfermeil**

M<sup>me</sup> Marie Claude FEINSTEIN *feinsteins@wanadoo.fr*  
M<sup>me</sup> Josiane GARCIA *horizon-cancer@wanadoo.fr*  
M<sup>me</sup> Marie France ECHELARD *echelard.marie-france@orange.fr*

**CHI André Grégoire**

M<sup>r</sup> Lucien BOUIS *lbouis@wanadoo.fr*  
M<sup>me</sup> Sarah EL MAMUNI *sarah-el23@outlook.fr*  
M<sup>me</sup> Édith MARCHESI-SAMEDI *edithmarchesisamedi@gmail.com*



**Des établissements à l'écoute de ses usagers**

Admissions du CHI Robert Ballanger



**301**  
RÉCLAMATIONS REÇUES

CHI Robert Ballanger 99  
GHI Le Raincy-Montfermeil 136  
CHI André Grégoire 66

**MOTIFS SOULEVÉS**

- 11 Pertes/vols des effets personnels des patients
- 9 Relations avec le personnel soignant
- 24 Perte/vol des effets personnels des patients
- 11 Qualité de l'accueil
- 9 Pertes/vols des effets personnels des patients
- 3 Qualité de l'accueil

**TÉMOIGNAGES DE SATISFACTION REÇUS À LA DIRECTION**

9 17 7

**30 052**  
ENTRETIENS SOCIAUX EFFECTUÉS

15 450 7 219 7 383

**LES PROJETS DE SORTIE D'HOSPITALISATION**

**982**  
INSTITUTIONNALISATIONS (EHPAD...)

212 267 503

**555**  
PATIENTS ORIENTÉS DANS LE CADRE D'UNE MISE À L'ABRI, RECHERCHE D'HÉBERGEMENT (115, SIAO, périnatalité...)



297 151 107

**1 223**  
PATIENTS ACCOMPAGNÉS DANS LE CADRE D'UN RETOUR À DOMICILE

422 403 398



**2 777**  
PATIENTS SUIVIS DANS LE CADRE DE LA PASS (Permanence d'Accès aux Soins de Santé)

904 870 1 003

**8 021**  
PATIENTS ACCOMPAGNÉS PAR LES ASSISTANTS SOCIAUX

CHI Robert Ballanger 3 071  
GHI Le Raincy-Montfermeil 2 292  
CHI André Grégoire 2 658



**1 083**  
PATIENTS ACCOMPAGNÉS PAR LA CONSEILLÈRE CONJUGALE ET FAMILIALE À MONTFERMEIL



Réunion de sortie Neonat du CHI André Grégoire



Gériatrie des Ormes du GHI Le Raincy-Montfermeil

# Recherche clinique et innovations

CRÉÉE EN 2019, L'UNITÉ DE RECHERCHE CLINIQUE DU GHT ASSURE LE PILOTAGE, LA COORDINATION ET LA GESTION DES PROJETS DE RECHERCHE CLINIQUE ACADÉMIQUE ET INDUSTRIELLE CONDUITES AU SEIN DES 3 ÉTABLISSEMENTS DU GHT.



- Évalue la faisabilité des **nouveaux projets** à promotion interne
- Étudie les **moyens humains/matériels** disponibles permettant la MEP des nouveaux projets
- Favorise le **développement de projets collaboratifs**
- Suit la mise en œuvre du **volet recherche** du *Projet Médical Partagé* du GHT GPNE

**568**  
EXTERNES ACCUEILLIS  
DANS NOS ÉTABLISSEMENTS

177 161 230



L'UNITÉ DE RECHERCHE CLINIQUE DU GHT APPORTE UN APPUI ET UNE EXPERTISE AUX PROFESSIONNELS SOUHAITANT PARTICIPER À LA RECHERCHE CLINIQUE : ÉTUDES À PROMOTION INTERNE ET EXTERNE



**575**  
PUBLICATIONS PAR L'ÉQUIPE  
DU GHT ENTRE 2020-2024

136 240 199

## LES ÉTUDES CLINIQUES

**77**  
PROJETS  
À PROMOTION  
EXTERNE

CHI Robert Ballanger GHI Le Raincy-Montfermeil CHI André Grégoire

10 49 18

**13**  
PROJETS  
À PROMOTION  
INTERNE

CHI Robert Ballanger GHI Le Raincy-Montfermeil CHI André Grégoire

4 3 6

Laboratoire de biologie médicale du GHI Le Raincy-Montfermeil

## LES PARAMÉDICAUX QUI FONT DE L'ENSEIGNEMENT OU DE LA FORMATION

CHI Robert Ballanger

2

**IPA (Infirmière de Pratique Avancée)**

- 1 en Cancérologie-Hématologie
- 1 en Santé mentale

2

**PROGRAMMES DE RECHERCHE**

- 1 par les IADE
- 1 par l'IPA Cancérologie-Hématologie

GHI Le Raincy-Montfermeil

3

**IPA**

- 1 en pneumologie (asthme)
- 1 en maladies inflammatoires chroniques de l'intestin (MICI) à 20 % et diabète à 80 %
- 1 en MICI à 80 % et diabète à 20 %

CHI André Grégoire

4

**IPA**

- 1 en diabétologie
- 1 en cardiologie
- 1 en maladie rénale chronique
- 1 en dialyse (retour de formation en juin 2025)

1

**PROGRAMME DE RECHERCHE**  
par l'IPA de Cardiologie



Un  
**GHT** bien  
ancré  
sur son territoire



Lingerie du GHI Le Raincy-Montfermeil

CHI Robert Ballanger | GHI Le Raincy-Montfermeil | CHI André Grégoire

Une politique  
d'achats mutualisés

**137,9 M€**

D'ACHATS COUVERTS  
PAR LA DIRECTION ACHAT

52,6 M€ 53 M€ 32,3 M€



**1 591**

FOURNISSEURS

1 015 1 200 921



**71,3 M€**

D'ACHATS MUTUALISÉS

CHI Robert Ballanger | GHI Le Raincy-Montfermeil | CHI André Grégoire

27,1 M€ 29,8 M€ 14,4 M€



Équipe du magasin du CHI André Grégoire



**1 264**

TONNES  
DE LINGE TRAITÉS

465 tonnes  
426 tonnes  
373 tonnes



**495**

MARCHÉS SIGNÉS

**81**

CONSULTATIONS  
PUBLIÉES



**49 417**

COMMANDES PASSÉES

15 891 20 770 12 756



**1 173 705**

REPAS PATIENT SERVIS

482 260 453 197 238 248



Un projet de  
groupement  
ambitieux

NOS ÉTABLISSEMENTS  
TRAVAILLENT  
CONTINUELLEMENT  
ET À TOUS LES NIVEAUX  
À AMÉLIORER LA QUALITÉ  
ET LA SÉCURITÉ DES SOINS.  
QUELQUES ILLUSTRATIONS  
DE CETTE DYNAMIQUE...

## #1

### DES HÔPITAUX PRÉPARÉS À FAIRE FACE AUX SITUATIONS SANITAIRES EXCEPTIONNELLES

Nos établissements se sont dotés d'unités de décontamination pour les risques de type Nucléaire, Radiologique, Chimique (NRC). Ces équipements nous permettent de faire face aux événements au cours desquels des victimes seraient contaminées. Une formation est en place sur le GHT pour que les équipes soient en capacité de les déployer.

Un chargé de mission sur le GHT, des Directeurs Médicaux de Crise (DMC) et des référents sur chaque site sont identifiés.

Des exercices Plan Blanc d'afflux massif de victimes (AMAVI) et Cyber ont été menés sur chaque site en préparation des JO 2024 en collaboration avec l'Agence Régionale de Santé.

Le GHI Le Raincy Montfermeil a conclu une convention avec la Croix Rouge Française pour organiser l'accueil des victimes impliquées ne nécessitant pas une hospitalisation.



# LA QUALITÉ AU CŒUR DE NOS SOINS

Stand Mon Espace Santé du CHI Robert Ballanger

## #2

### DES ÉQUIPES ACCRÉDITÉES EN ÉQUIPE

L'accréditation médicale est une procédure volontaire ouverte aux spécialités considérées comme à risque par la Haute Autorité de Santé. Plusieurs services disposent depuis plusieurs années de professionnels accrédités en équipe : cardiologie et hépato-gastroentérologie au GHI le Raincy-Montfermeil, Chirurgie pédiatrique viscérale au CHI Robert Ballanger. En 2024, le service d'anesthésie du CHI Robert Ballanger a également été accrédité.

## #3

### UNE COLLABORATION AVEC LES ÉTUDIANTS EN SOINS INFIRMIERS AUTOUR DE LA BIENTRAITANCE

Des campagnes d'évaluation par entretien avec les patients ont été menées sur le thème de la bienveillance. Cela permet de mobiliser des étudiants en soins infirmiers afin de les sensibiliser sur cette thématique prioritaire. Cet audit s'inscrit dans la formation des étudiants des instituts de formation de l'hôpital Robert Ballanger et de l'IFITS (Neuilly-sur-Marne).

## #4

### UNE QUALITÉ PROMUE DE MANIÈRE LUDIQUE

Des quiz et ateliers type dossier des erreurs ont été déployés auprès des équipes, notamment lors de la semaine nationale de la sécurité des patients. Au CHI André Grégoire, une formation intitulée Claude Malchance consiste en une série d'ateliers comprenant des mises en situation.

## #6

### LA PRISE EN COMPTE DU VÉCU DES PATIENTS

Outre l'audit sur la bienveillance, différentes modalités sont en place permettant ainsi d'avoir un retour sur le vécu des usagers. Des questionnaires de satisfaction spécifiques ont été développés pour faciliter sa participation. La prise en compte de l'expérience patient repose sur les représentants d'usagers, notamment dans le cadre des commissions d'usagers. Elle se traduit dans un Projet des usagers.

## #5

### DES ÉQUIPES ENGAGÉES DANS L'ALIMENTATION DU DMP ET DE MON ESPACE SANTÉ

Les applications DMP (*Dossier médical Partagé*) et *Mon espace Santé* s'imposent progressivement comme des outils incontournables de partage et de coordination avec les professionnels de ville et avec le patient. Avec le partenariat de l'ARS, des actions de sensibilisation ont été déployées à destination des équipes et des usagers. Le taux d'alimentation est en constante progression.

## #7

### DES EXPERTS IMPLIQUÉS

La maîtrise de la qualité et de la sécurité des soins repose notamment sur un réseau d'experts. Les équipes opérationnelles d'hygiène sont impliquées de longue date dans la prévention du risque infectieux. Les hôpitaux s'appuient sur des médecins coordonnateurs de la gestion des risques associés aux soins et des services qualité et gestion des risques. Des référents experts sont en charge de thématiques sensibles de qualité et sécurité des soins : douleur, sécurisation de la prise en charge médicamenteuse, transfusion, gestion des urgences vitales, radioprotection, ... Les actions ont été déployées en étroite collaboration entre les commissions médicales d'établissement et les coordinations générales des soins. Elles reposent sur le travail de proximité des chefs de service et de l'encadrement paramédical.

## #8

### DES HÔPITAUX CERTIFIÉS ET ÉVALUÉS EN CONTINU

Nos trois établissements ont satisfait à la Certification délivrée par la Haute Autorité de Santé. Si la visite de Certification se déroule tous les 4 ans, des visites internes sont renouvelées annuellement pour consolider et encore améliorer nos organisations et nos pratiques.

## #9

### DES STRUCTURES MÉDICO-SOCIALES SATISFAISANT À L'ÉVALUATION EXTERNE

Equivalent de la Certification, l'EHPAD des Ormes ainsi que les CSAPA de Montfermeil et Montreuil ont satisfait à la procédure d'évaluation externe de la Haute Autorité de Santé.

## Lancement des travaux d'**extension du bloc opératoire**

**D**eux opérations sont prévues pour l'hôpital Robert Ballanger :

- la restructuration du bloc opératoire adultes et enfants (20,5 M€)
- la reconstruction de l'hospitalisation de psychiatrie adulte (52,5 M€)

### **UN BLOC OPÉRATOIRE DE 13 SALLES**

La restructuration du bloc opératoire représente un investissement de 20,5 millions d'euros.

À l'issue des travaux, grâce à l'extension dans les anciens locaux du bloc maternité, le bloc opératoire comptera 13 salles, dont 11 salles polyvalentes et 2 salles de cardiologie interventionnelle et d'imagerie interventionnelle.

### **TOUT SUR L'OPÉRATION...**

L'opération répond au projet médical du GHT, qui prévoit le regroupement au sein du bloc opératoire des activités médicales «avec acte» (coronarographie), ainsi que des développements d'activité en chirurgie adulte, en chirurgie pédiatrique, en endoscopie, en cardiologie et en imagerie interventionnelle.



Scannant le QR Code pour entrer dans la salle



© Ameller Dubois architectes



© Ameller Dubois architectes



© Ameller Dubois architectes

# LES PROJETS DE MODERNISATION DES HÔPITAUX DU GHT GPNE

FACE À L'INSUFFISANCE DE L'OFFRE HOSPITALIÈRE EN SEINE-SAINT-DENIS, ALORS QUE **LA DEMANDE DE SOINS AUGMENTE CHAQUE ANNÉE**, LE GHT GPNE PORTE DEPUIS 2019 UN PLAN DE TRANSFORMATION QUI COMPREND PLUSIEURS OPÉRATIONS POUR LES TROIS HÔPITAUX.

La modernisation de l'hôpital de Montreuil se poursuit, avec plusieurs opérations permettant d'accompagner le développement de l'offre de soins sur ce site. Deux opérations sont prévues pour l'hôpital Robert Ballanger :

- la restructuration du bloc opératoire adultes et enfants
- la reconstruction de la psychiatrie adulte

Enfin, l'**ouverture d'un nouvel établissement de SMR et EHPAD** à Montfermeil permettra de réaliser la reconstruction complète de l'hôpital de Montfermeil sur le site des Ormes.

Ce plan d'investissement de **431 millions d'euros est subventionné par l'État** suite au Ségur de la Santé et dans le cadre

du plan « *L'Etat plus fort en Seine-Saint-Denis* », qui se traduit par des investissements dans différents domaines, incluant la santé.

**Les projets du GHT sont subventionnés à 79%**, un taux bien supérieur à celui appliqué pour les autres projets hospitaliers.

**Les travaux sont prévus de mai 2025 à mi 2027 et se dérouleront en plusieurs phases**

## ZOOM SUR L'ACTIVITÉ DE THROMBECTOMIE

La salle d'imagerie interventionnelle permettra de démarrer l'activité de neuroradiologie interventionnelle pour le traitement de l'AVC par thrombectomie.

Le 4 novembre 2024, le CHI Robert Ballanger a obtenu l'autorisation de l'ARS pour cette activité, dans le cadre du nouveau Projet Régional de Santé qui prévoit une implantation pour la Seine-Saint-Denis. Le démarrage de l'activité sera réalisé en partenariat avec l'Hôpital Lariboisière.

La filière neurovasculaire de Robert Ballanger sera ainsi confortée, avec l'objectif de répondre aux besoins pour le nord de l'Île-de-France.



Un des enjeux de l'opération est de maintenir l'activité opératoire pendant les travaux, qui seront donc réalisés dans le

cadre d'un marché global avec le groupement réunissant les entreprises de travaux, l'architecte et les bureaux d'études.

## LA RECONSTRUCTION DE L'HOSPITALISATION DE PSYCHIATRIE ADULTE

L'opération vise à regrouper les unités d'hospitalisation et d'autres activités (équipes mobiles, consultations) au sein d'un bâtiment plus adapté. De type pavillonnaire, les bâtiments actuels sont obsolètes techniquement, consomment beaucoup d'énergie et ne répondent plus aux besoins des patients.

Suite aux échanges avec l'Agence Régionale de Santé, le projet médical a été validé. Le programme technique détaillé (PTD) est en cours de finalisation.

La validation du PTD par l'ARS permettra de lancer la consultation pour choisir la maîtrise d'œuvre (architecte et bureaux d'études), qui sera chargée de concevoir le nouveau bâtiment 🏗️



rentes pathologies, telles que les cancers digestifs. Le projet vise à développer les activités d'endoscopie et de cancérologie réalisées en coopération avec les équipes de l'hôpital de Montfermeil, dans le cadre du GHT.

de travaux qui se succéderont jusqu'à la fin de l'année 2026.

## DE NOUVELLES SPÉCIALITÉS MÉDICALES

La modernisation des consultations accompagne le recrutement de nouveaux médecins et le développement des spécialités médicales. Ainsi, le sec-

teur de médecine a été complètement refait en 2022, le secteur de chirurgie en 2023 et celui de stomatologie en 2024. Cette modernisation des locaux s'est accompagnée d'une refonte des organisations, des espaces d'attente et de la signalétique pour garantir aux patients un meilleur accueil au sein du service 🏥

# Une offre de soins élargie dès 2025

Le plan d'investissement de 21 millions d'euros s'inscrit dans le cadre du plan de transformation. Il vise à moderniser l'hôpital de Montreuil autour de deux priorités :

- **Un développement de l'offre de soins** : les investissements répondront à une demande de soins en croissance continue depuis les années 2000, qui a encore augmenté suite à la prolongation de la ligne 11 du métro parisien (100 000 passages aux urgences en 2024 ; +9% aux urgences adultes par rapport à 2023).
- **La transition énergétique et écologique** : le plan d'investissement prévoit le remplacement des chaudières

et la rénovation des façades du bâtiment d'hospitalisation.

La réalisation des travaux coïncide avec le recrutement de nouveaux professionnels, en particulier médicaux. Situé aux portes de Paris, l'hôpital de Montreuil est de plus en plus attractif. L'arrivée du métro a joué un rôle d'accélérateur.

Les recrutements de nouveaux médecins permettent de reconstituer une offre de soins dans des spécialités comme la pneumologie, l'hépatogastro-entérologie, la neurologie, la rhumatologie et l'endocrinologie-diabétologie.

## UN NOUVEAU PLATEAU D'ENDOSCOPIE

Avec la création d'un plateau d'endoscopies de 2 salles, l'hôpital de Montreuil remplira sa mission de santé publique. Les endoscopies digestives et bronchiques sont des explorations qui participent au diagnostic de diffé-

D'autres opérations sont également prévus au cours des 5 prochaines années : acquisition d'un second scanner, création d'un garage pour les véhicules du SMUR pédiatrique, création d'une nouvelle unité d'hospitalisation au 5ème étage, réhabilitation d'une salle de bloc opératoire.

Le nouveau plateau offrira de meilleures conditions de prise en charge et de travail, à la fois pour les patients et les professionnels. Sa localisation au 1er étage, à proximité du bloc opératoire et des unités de chirurgie ambulatoire (UCA) et de médecine ambulatoire et de semaine (UMAS), permettra d'organiser le parcours des patients de façon fluide. Les travaux commenceront en juin 2025 pour une période de 7 mois.

## LE SERVICE DE CARDIOLOGIE FAIT PEAU NEUVE

La rénovation du service de cardiologie débutera en septembre 2025. Ce service phare de l'hôpital de Montreuil réalise l'activité la plus élevée des hôpitaux publics de Seine-Saint-Denis en cardiologie interventionnelle (coronarographie). La capacité de l'unité de soins intensifs de cardiologie (USIC) sera portée à 12 lits (+4 lits) pour accompagner cette dynamique. L'activité sera maintenue pendant les phases



## → Dernière étape d'instruction pour la reconstruction

**E**n juin 2024, le GHT GPNE a passé une nouvelle étape vis-à-vis du COFIL de l'investissement sanitaire, instance interministérielle chargée d'instruire le dossier : la validation de l'étape 2 et le lancement de la contre-expertise indépendante.

Après l'annonce de la reconstruction de Montfermeil le 31 octobre 2019 par le Premier ministre Edouard Philippe, une première étape de validation avait été franchie en février 2022. Le conseil scientifique des investissements en santé (CSIS) avait souligné la qualité du projet médico-soignant. Puis, les travaux réalisés avec le CSIS sur les volets médico-soignant, immobilier, développement durable et

financier ont permis la validation de l'étape 2.

La mission de contre-expertise indépendante, obligatoire pour tout projet d'investissement public d'un montant supérieur à 100 millions d'euros, a rendu ses conclusions en décembre 2024. Plusieurs recommandations ont été formulées, auxquelles les équipes du GHT et de l'ARS ont apporté les réponses nécessaires.

Le projet de reconstruction prévoit 334 lits et 66 places pour un coût de 337 millions d'euros.

La présentation du dossier final au COFIL sanitaire, le 30 avril 2025, vise à valider la troisième et dernière étape de l'instruction.

### PERMIS DE CONSTRUIRE OBTENU POUR LE SMR ET L'EHPAD

La reconstruction de l'hôpital sur le terrain des Ormes nécessite le transfert préalable des activités de ce site. En 2024, une unité de SMR de 26 lits a déménagé sur le site principal de Montfermeil.

Suite à une consultation publique, SOS Seniors et Enéal (Action Logement) ont été retenus pour la reconstruction des Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR) et de l'EHPAD, sur le terrain du Château d'Eau à Montfermeil. L'établissement de 62 lits et 114 places accueillera temporairement l'unité de soins palliatifs (USP), avant qu'elle ne réintègre les locaux du nouvel hôpital MCO.

Le transfert d'une partie du SMR et de l'EHPAD s'inscrit dans le cadre d'un projet médico-soignant partagé entre le GHT GPNE et SOS Seniors. Ce partenariat prendra la forme d'un Groupement de Coopération Sanitaire et Médico-Social (GCSMS).

Le permis de construire a été obtenu en décembre 2024. L'ouverture prévue en septembre 2027 permet un enchaînement avec la reconstruction de l'hôpital MCO.

### DÉMÉNAGEMENT DE L'USLD À L'HÔPITAL ROBERT BALLANGER

La continuité de l'activité de l'unité de soins de longue durée (USLD) des Ormes sera assurée. Dans le cadre du plan régional d'investissement pour les USLD, un financement a été validé par l'ARS pour réhabiliter des locaux disponibles à l'hôpital Robert Ballanger.



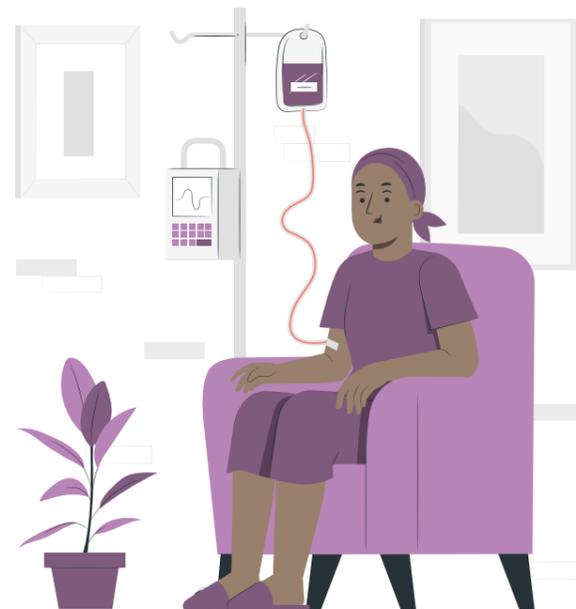
Projection architecturale des bâtiments qui seront construits par l'association Groupe SOS Seniors pour accueillir l'EHPAD et le SSR actuellement sur le site des Ormes du GHI Le Raincy-Montfermeil.



Un GHT organisé  
en départements  
médicaux

# CANCÉROLOGIE

**107 %**   
taux d'occupation de l'hospitalisation  
complète onco-hématologie



Date de création janvier 2020

## Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Christos CHRISTOPOULOS**  
Cadre supérieur **Carole MERCIER**  
Directeur référent **Esen EVRAN**

Composition du département	
Service d'hospitalisation conventionnelle (18 lits + 1 destiné aux patients du SAU, avec 5 LISPS) et un service d'hôpital de jour d'oncologie (capacitaire de 15 places)	
<b>Dr CHAÏT</b>	Service d'oncologie médicale d'hôpital de jour (capacitaire de 15 places)
<b>Dr HOCINI</b>	Service de radiothérapie
<b>Dr CHRISTOPOULOS</b>	Plateforme des soins de support
<b>Mmes ZAHIRI et LEMAIRE</b>	Service d'Hospitalisation à Domicile (capacitaire des 20 places)
<b>Dr POUPARDIN</b>	Service d'Unité de Soins palliatifs (capacitaire des 14 places)
<b>Dr POUPARDIN</b>	3 équipes mobiles de Soins Palliatifs
	1 équipe par établissement
	Unité de prise en charge de la douleur
<b>Dr HOANG</b>	Plateforme de thérapies orales
<b>Dr HANIFI</b>	

## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

### 1. Structuration des filières au sein du Département

- Développement et structuration des RCP spécialisées : mise en place de RCP communes pour chaque filière au sein du GHT GPNE ; mise en place d'une RCP territoriale en dermatologie, associant le GHU Avicenne
- Couverture du GHT en offre de soins en radiothérapie (consultations avancées à Montreuil et Aulnay-sous-Bois)
- Mise en place d'une activité d'onco-gériatrie au sein des trois établissements du GHT (avis spécialisés et hôpital de jour au GHIRM, consultations avancées à l'hôpital de Montreuil et à l'hôpital d'Aulnay)
- Consolidation de l'activité et de la file active en hôpital de jour d'oncologie à l'hôpital d'Aulnay
- Renouvellement des autorisations de soins de traitement du cancer pour le GHT

### 2. HAD

- Participation à l'expérimentation de la signature des certificats de décès par les IDE de l'HAD de l'hôpital du GHIRM

- Mise en place d'une sortie accompagnée des patients du SAU et de l'UHTCD par le service de l'HAD, suite à un AMI régional

### 3. Communication et développement du lien ville-hôpital

- Actions de sensibilisation, de prévention et de consultations gratuites de dépistage dans le cadre d'Octobre Rose et de mars bleu
- 3<sup>e</sup> édition : Course contre le cancer en octobre 2024 en lien avec la mairie de Montfermeil
- Collaboration effective avec de nouvelles associations impliquées dans la cancérologie et valorisation des actions des associations réalisées au sein de l'établissement

### 4. Plateforme de Soins de supports

- Cycle de conférences mensuelles portant sur des thématiques en lien avec l'oncologie à destination des patients suivis en cancérologie sur le GHT
- Recensement des différents soins de supports et réflexion pour la mise en place d'une plateforme soins de supports au CHI Robert Ballanger
- Communication interne et externe concernant les soins de support proposés sur le GHT GPNE
- Collaboration active avec les différentes associations intervenant au sein des établissements auprès des patients suivis en cancérologie

**160 %**  
taux d'occupation  
HDJ oncologie,  
GHILRM

**309**  
dossiers patients  
discutés en RCP

6 751 séances de  
radiothérapie  7 505 séances de  
chimiothérapie 



## Objectifs et perspectives 2025

### 1. Structuration des filières au sein du Département et développement d'activités

- Poursuite du développement et de la réponse aux besoins en RCP du territoire (ORL, soins palliatifs de recours, RCP « os »).
- Amélioration de la visibilité de l'offre de soins de l'hôpital du Raincy-Montfermeil (organisation de rencontres entre professionnels de santé du territoire).
- Demandes de reconnaissances des Lits Identifiés Soins Palliatifs à Aulnay et à Montfermeil
- Déploiement d'une solution de télé-expertise en radiothérapie (OMNIDOC).
- Poursuite du projet de mise en place d'un dispositif de télésurveillance à destination des patients suivis en cancérologie

### 2. Travaux

- Projet d'amélioration du confort du hall d'accueil de l'unité de soins palliatifs.
- Formation des équipes de radiothérapie à la stéréotaxie.

### 3. Plateforme de Soins de supports

- Développement des actions de sensibilisation et de prévention en santé auprès des collèges et lycées.
- Diversification des activités de la plateforme : exposition art thérapie et théâtre pour octobre rose 2025.

### 4. Qualité

- Audits, mises à jour de procédures, plan d'actions en lien avec les audits réalisés
- Poursuite des travaux sur la mise en place du Dossier Communicant de Cancérologie pour le GHT
- Renforcement de l'accompagnement spirituel des patients en soins palliatifs.
- Initiation d'un projet de sono-thérapie pour améliorer le confort et le bien-être des patients pris en charge en unité de soins palliatifs.

### 5. Communication et développement lien ville-hôpital

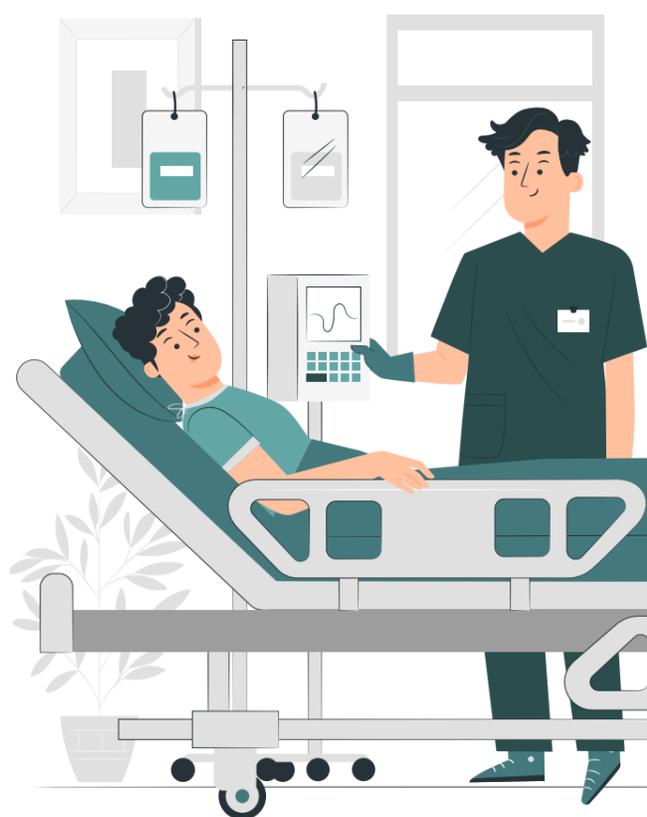
- Mars bleu et Octobre rose avec organisation d'une course à pied en octobre 2025.
- Création d'une page Département Cancérologie sur le site internet du GHT GPNE.
- Développement du projet personnalisé de soins.

### 6. Volet financier de l'activité du Département

- Présentation des Comptes de Résultats Analytiques et plan d'actions associé

Un GHT organisé  
en **départements**  
médicaux

# CHIRURGIE, ANESTHÉSIE, BLOCS-OPÉRATOIRES, ENDOSCOPIES SOUS AG (CHABE)



**157**  
lits d'hospitalisation  
complète

**33**  
lits d'hospitalisation  
de jour

CHI Robert Ballanger CHI Le Raincy Montfermeil CHI André Grégoire

## Composition du département

Service de chirurgie orthopédique et traumatologique	Dr PALMARI Dr GUILLON Dr CHILOT
Service de chirurgie digestive, viscérale, vasculaire et endocrinienne	Dr GIACOMO Dr POUPARDIN Dr POUPARDIN
Service de chirurgie plastique, équipe de territoire	Dr QUILICHINI Dr QUILICHINI
Service de chirurgie ORL	Dr ROZIKON Dr CHEVALIER Dr PAOLI
Service de chirurgie ophtalmologique	Dr BENZACKEN Dr OSTENDORF Dr SITBON
Fédération d'urologie, équipe de territoire, GHT GPNE	Dr VAN GLABEKE
Service de chirurgie orale et dentaire	Dr QUILICHINI Dr CHEVALIER Dr BOUATOUR
Service endoscopie bronchique	Dr VIRALLY Dr MAURER
Service endoscopie digestive	Dr BELAÏCHE Dr NAHON Dr NAHON
Service d'anesthésie	Dr DAHMANI Dr MARCINIAK Pr CAMBY
Bloc opératoire (B0)	Dr NGUYEN-KIM Dr MARCINIAK Dr CHILOT

Date de création mai 2021

## Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Julien QUILICHINI**  
Cadre supérieur **Nelly MINVILLE**  
Directeur référent **Perrine BONNEFOY**

**11 123**  
entrées en chirurgie  
ambulatoire

11  
filères



25  
salles opératoires  
(hors salles de césariennes)

**19 455**  
actes opératoires

**GHILRM**  
4 889  
actes opératoires  
3 202  
entrées en chirurgie  
ambulatoire  
64 %  
taux d'ambulatoire  
programmé

**CHIAG**  
5 612  
actes opératoires  
2 859  
entrées en chirurgie  
ambulatoire  
64 %  
taux d'ambulatoire  
programmé

**CHIRB**  
8 954  
actes opératoires  
5 062  
entrées en chirurgie  
ambulatoire  
57 %  
taux d'ambulatoire  
programmé



## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

- Choix du robot et lancement de la recherche de mécénat
- Sélection d'un groupement pour la reconstruction des blocs opératoires adultes et enfants du CHI Robert Ballanger, ces derniers accueilleront les équipes territoriales chirurgicales du GHT
- Modernisation des consultations de stomatologie au CHI André Grégoire
- Mise en place d'une organisation territoriale pour la chirurgie bariatrique et la chirurgie des cancers du sein
- Développement de projets de formation par la simulation en santé

## Objectifs et perspectives 2025

- Démarrage des travaux de reconstruction des blocs opératoires adultes et enfants du CHI Robert Ballanger
- Réalisation des travaux pour la création d'un plateau d'endoscopie bronchique et digestive au CHI André Grégoire
- Participation des trois établissements du GHT GPNE à un appui terrain ANAP relatif au pilotage des blocs opératoires
- Construction d'une feuille de route GHT sur de la transition écologique des blocs opératoires

# FEMME-ENFANT

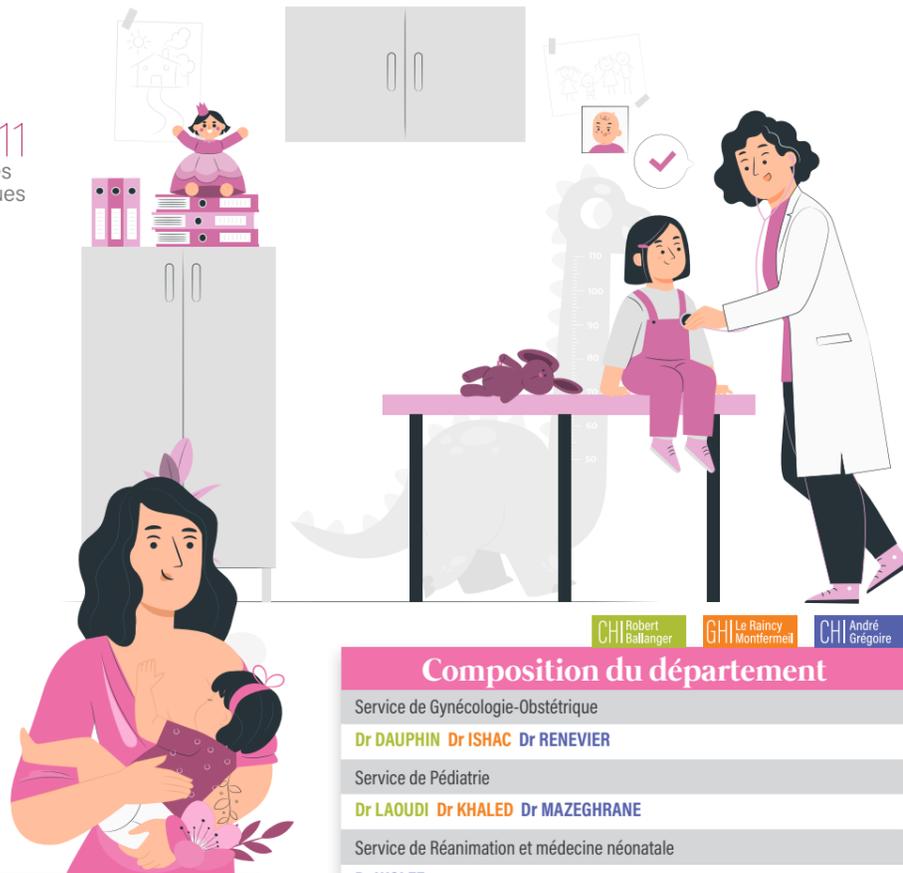
 47 874 passages gynéco. et obs.  65 611 passages pédiatriques

 **8 266** naissances

692 femmes suivies par les unités d'accompagnement personnalisé  
899 entretiens réalisés par les médiatrices en santé pour 336 femmes

347 séjours en réa-néonatal

436 séjours en USI néonatal



**Date de création** septembre 2020

## Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Patrick DAOUD**  
Cadre supérieur **Elisa WARDZALA**  
Directeur référent **Paul CHALVIN**

## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

- Rénovation des urgences pédiatriques à Montfermeil
- Ouverture de l'unité de soins intensifs polyvalents pédiatriques à Montreuil
- Déploiement de la micro-CRP aux urgences pédiatriques
- Développement de la chirurgie gynécologique hors bloc à Aulnay
- Exercice mixte pour les sages-femmes à Montreuil
- Signature de la charte d'engagement écomaternité pour Montreuil et Montfermeil

Composition du département	
Service de Gynécologie-Obstétrique	<b>Dr DAUPHIN Dr ISHAC Dr RENEVIER</b>
Service de Pédiatrie	<b>Dr LAOUDI Dr KHALED Dr MAZEGHRANE</b>
Service de Réanimation et médecine néonatale	<b>Dr WOLFF</b>
Service de Chirurgie pédiatrique viscérale et urologique	<b>Dr RAQUILLET</b>
Service de Chirurgie pédiatrique orthopédique et traumatologique	<b>Dr BERTRAND</b>
Service de Médecine néonatale	<b>Dr DAOUD</b>

## Objectifs et perspectives 2025

- Unité transversale d'éducation thérapeutique (UTET)
- Fluidification des urgences en travaillant à la fois l'amont (coopération territoriale) et l'aval (gestion des lits, coopération inter établissements)
- Développement des surspécialités pédiatriques
- Unité de soins intensifs polyvalents dans le service de chirurgie pédiatrique à Aulnay
- Travaux à Montreuil en vue de l'ouverture d'une maison de naissance
- Renouvellement des autorisations d'activité en périnatalité

# MALADIES NEUROLOGIQUES CARDIO-MÉTABOLIQUES

**805** infarctus du myocarde aigu

**28** infarctus du myocarde à répétition

1 570 séjours en neuro-vasculaire

626 patients différents en endocrino-diabète

918 patients différents en USINV

**2 457** actes d'angioplastie coronaire

12 595 séances de dialyse

**Diabéto-endocrinologie**  
CHIAG et GHILRM

619 patients ayant une maladie rénale chronique suivis dans un parcours de soins ambulatoire pluri-professionnel (stade 4 et 5)

**Date de création** février 2022

## Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Olivier NALLET**  
Cadre supérieur **Halima KACHKACHE**  
Directeur référent **Renaud DIEHL**

## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

- Novembre 2024 : autorisation de neuroradiologie interventionnelle de mention A à Aulnay pour desservir l'ensemble de la filière AVC du GHT (thrombectomie percutanée) en collaboration avec le service de neuroradiologie de Lariboisière
- Renouvellement d'autorisations d'activité dans le cadre du Plan Régional de Santé 2023-2028
  - Soins critiques (USI cardiologie sur les 3 sites ; USI neurologie à Robert-Ballanger)
  - Coronarographie et angioplastie (modalité cardiopathie ischémique et structurale de l'adulte) sur les 3 sites
  - Rythmologie interventionnelle de l'adulte : mention C à Montfermeil ; mention A à Montreuil
- Partenariat avec Avicenne pour l'ouverture d'une salle coronarographie dans le cadre d'un GCS : mise à disposition de personnels médicaux du GHT prévue dans ce cadre.
- Rénovation des 3 salles de coronarographies en 2025 suite à un appel d'offre GHT réalisé en 2024

**1 162** actes de rythmologie interventionnelle

**Cardiologie**  
3 USIC ; activité de coronarographie sur 3 sites ; rythmologie sur 2 sites dont mention C au GHILRM ; soins intensifs cardiologiques sur les 3 sites

**Neurologie/MPR**  
36 lits d'hospitalisation complète + 8 lits USINV + 28 lits de SSR neurologique au CHIRB

**Néphrologie**  
Seule offre publique du département en néphrologie et dialyse ; consultations avancées assurées sur l'ensemble du GHT GPNE et à l'hôpital de Gonesse



## Composition du département

Service de diabéto-endocrinologie	<b>Dr BELAMRI</b>
Unité de diabéto-endocrinologie	<b>Dr CARADEC</b>
Service de neurologie	<b>Dr CORABIANU</b>
Service de cardiologie	<b>Dr WALYLO Dr NALLET Dr BOCCARA</b>
Service de néphrologie	<b>Dr BELENFANT</b>
Service de médecine physique et réadaptation	<b>Dr DAVENNE</b>

## Objectifs et perspectives 2025

- Installation de nouveaux équipements d'imagerie interventionnelle dans les 3 salles de cardiologie interventionnelle du GHT ; une organisation est mise en place entre les 3 services de cardiologie pour coordonner la prise en charge des patients programmés et des urgences coronaires pendant les travaux.
- Démarrage d'activité de coronarographie à Avicenne, dans le cadre du GCS, prévu en fin d'année après validation du projet de GCS par les instances des différents établissements et après travaux
- Neuroradiologie interventionnelle : formation d'un praticien du GHT au sein du service de neuroradiologie de Lariboisière. Cette formation doit démarrer à la rentrée de septembre.

# MÉDECINE INTENSIVE RÉANIMATION (MIR)



**1 250**  
séjours en réanimation/USIP

453 CHIRB 411 GHILRM 386 CHIAG

**482**  
séjours en USC adulte

200 CHIRB 3 GHILRM 280 CHIAG

**54**   
lits installés  
(réanimation  
polyvalente et soins  
intensifs)

220  
ETP  
dont 45 ETP  
médicaux

**85 %**  
taux d'occupation

DMS  
6  
jours

Date de création mars 2024

## Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Francesco SANTOLI**  
Cadre supérieur **Carole CROIZÉ**  
Directeur référent **Maxime LEMÉE**

CHI Robert Ballanger GHI Le Raincy Montfermeil CHI André Grégoire

## Composition du département

Service de Soins de Suite et de Réadaptation  
**Dr SANTOLI Dr REGAIEG Dr DAS**

## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

- Réouverture des lits grâce au recrutement et à la fidélisation de personnel paramédical (IDE) sur les sites de Montfermeil et Montreuil
- Nomination d'une cadre de département
- Renforcement des partenariats avec les structures de soins critiques intra et hors GHT

## Objectifs et perspectives 2025

- Développement des prélèvements d'organes et de tissus, notamment Maastricht 3
- Humanisation des soins et accueil des enfants
- Fidélisation des professionnels paramédicaux et médicaux
- Réalisation d'un plan d'équipement commun
- Accompagnement de l'informatisation commune
- Diminution de la DMS
- Développement de la recherche médicale et paramédicale avec l'appui de l'URC

# PERSONNES ÂGÉES

**2 036**  
séjours  
MCO HC

735  
séances  
HDJ MCO

**377**  
séjours  
SSR HC

4 774  
séances  
SSR HDJ

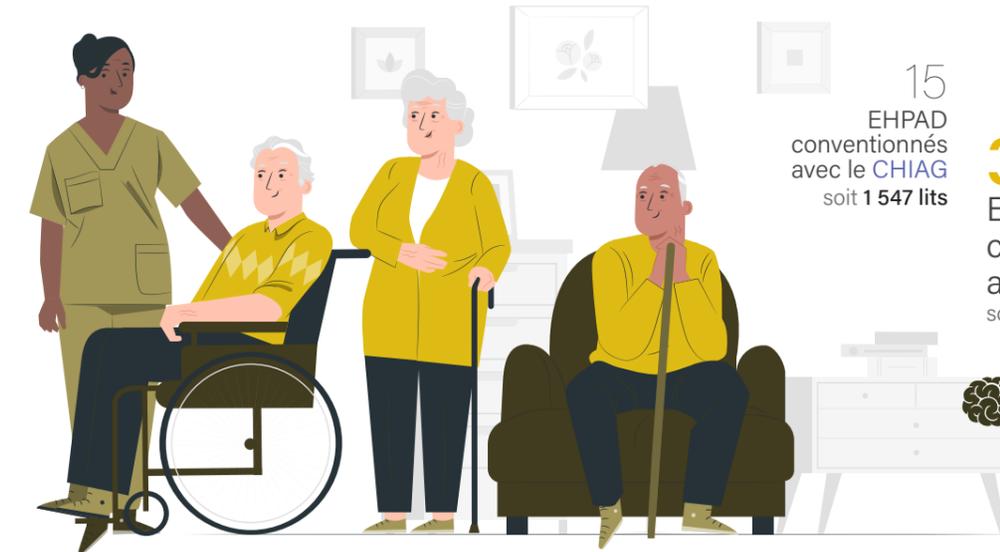
17  
EHPAD  
conventionnés  
avec le GHILRM  
soit 1 500 lits

7  
EHPAD  
conventionnés  
avec le CHIRB  
soit 600 lits

15  
EHPAD  
conventionnés  
avec le CHIAG  
soit 1 547 lits

**39**  
EHPAD  
conventionnés  
avec le GHT  
soit 3 647 lits

**1 591**  
consultations  
mémoire



Date de création octobre 2020

## Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Joyce SIBONY-PRAT**  
Cadre supérieur **Johanna GANIVET BILLAUD**  
Directeur référent **Geoffroy HAINAUT**

CHI Robert Ballanger GHI Le Raincy Montfermeil CHI André Grégoire

## Composition du département

Service de Soins de Suite et de Réadaptation  
**Dr HABER Dr BOZEL Dr SIBONY-PRAT**

Service de Court Séjour Gériatrique  
**Dr HABER Dr BOZEL Dr SIBONY-PRAT**

Service Ambulatoire Gériatrique  
**Dr HABER Dr ABROUS Dr SIBONY-PRAT**

EHPAD-USLD  
**Dr AIKPA**

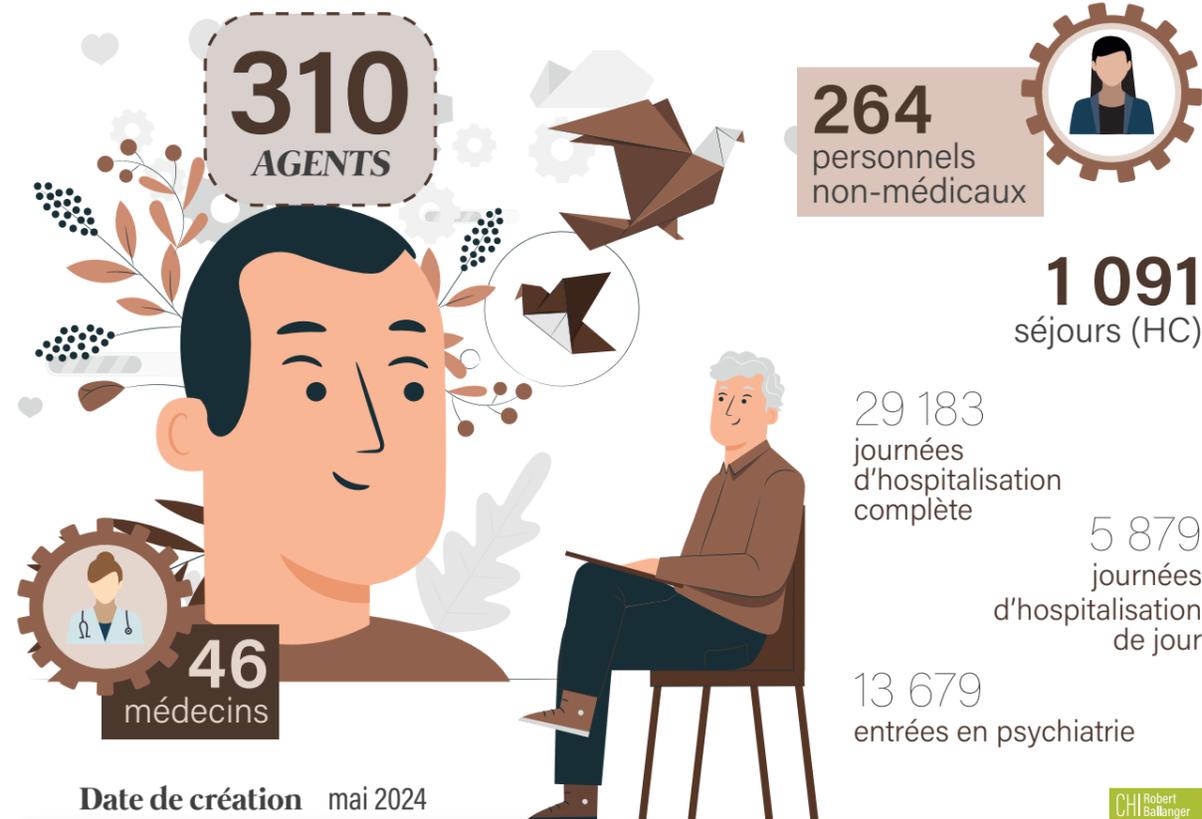
## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

- Réunions de concertation sur la Convention constitutive de la filière gériatrique du GHT GPNE
- Élaboration du projet médical de coopération GHT GPNE - Groupe SOS
- Création d'une unité d'onco-gériatrie, mise en place de consultations avancées et d'une hospitalisation de jour après évaluation
- Études d'opportunité sur le dimensionnement des activités d'UGA, SMR, UPOG
- Signature de convention de fonctionnement entre les filières gériatriques et le DAC Sud 93 pour une évaluation des situations fragiles
- Renforcement de l'appui territorial aux EHPAD et municipalités dans le repérage des vulnérabilités
- Réponses aux AMI de l'ARS, notamment pour la construction de liens structurels entre le SAU et les HAD
- Inclusion du Dispositif d'Appui à la Coordination DAC 93 Sud dans les commissions de séjours complexes
- Création d'un poste IDE de sécurisation des parcours pour les patients sortis d'hospitalisation en gériatrie au GHIRM
- Création d'un poste IDE et stratégie médico-soignante de coordination cardio-gériatrie sur le GHIRM

## Objectifs et perspectives 2025

- Signature de la Convention constitutive du GHT GPNE
- Finalisation du projet médical de coopération GHT GPNE - Groupe SOS
- Lancement des travaux de reconstruction de l'EHPAD du GHIRM par le Groupe SOS
- Renouvellement des autorisations
- Début des travaux de déménagement de l'USLD de Montfermeil vers l'hôpital Robert Ballanger (41 lits)
- Participation des acteurs du Département Personnes Âgées du GHT GPNE aux réunions de concertation du Service Public de l'Autonomie de Seine-Saint-Denis
- Délocalisations de consultations avancées de gériatrie

# PSYCHIATRIE ADULTE



**Date de création** mai 2024

## Gouvernance du département

Responsable médical	<b>Dr Toufik SELMA</b>
Responsable médical adjoint	<b>Dr Jean-Louis MAUREL</b>
Cadre supérieur	<b>Jacky CANGOU</b>
Directeur référent	<b>Anissa TALEB</b>
Cadre administrative	<b>Karine JEAN-BAPTISTE</b>

## Composition du département

Secteur 93G07, service de psychiatrie A	<b>Dr KHODJA</b>
Secteur 93G08, service de psychiatrie B	<b>Dr TIBI</b>
Secteur 93G17, service de psychiatrie C	<b>Dr SELMA</b>
Centre d'accueil et de crise et urgences psychiatriques	<b>Dr SELMA</b>
Unité Sanitaire en Milieu Pénitentiaire de la Maison d'Arrêt de Villepinte	<b>Dr LEVASSEUR</b>
Structure d'Aide à la Sortie	<b>Dr LEVASSEUR</b>

## Composition du département

Unité Thérapeutique d'Accueil familial	<b>Dr TOUALBI</b>
Unité de liaison psychiatrie et périnatalité	<b>Dr TIBI</b>
Équipe mobile de psychiatrie et de précarité	<b>Dr IDRISSE-KHODJA</b>
Équipe mobile de psychiatrie du sujet âgé	<b>Dr IDRISSE-KHODJA</b>
Unité d'accompagnement spécialisé du psycho-traumatisme	<b>Mme LE-GRIGUER, Dr SELMA</b>
Consultation relai en milieu ouvert	<b>Dr LEVASSEUR</b>
Sismothérapie	<b>Dr TOUALBI</b>
Consultation douleur	<b>Dr MANSOUR</b>
Consultation de chirurgie bariatrique	<b>Dr HABI</b>
Unité de Coordination de Réhabilitation Psycho-sociale	<b>Dr MAUREL</b>

**79** lits d'hospitalisation complète

**15** lits d'accueil familial thérapeutique

**2** équipes mobiles de psychiatrie (Unité Mobile de Psychiatrie et Précarité, EMPSA)

**1** unité urgences psychiatrie et liaison psychiatrique

**2** lieux de consultations spécialisées (USAP et CRMO)

**3 697** patients ont bénéficié d'une prise en charge cette année dont **732** en hospitalisation complète et **96** en hospitalisation de jour

**65** places d'hospitalisation de jour

**5** CMP et CATT

## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

Grâce à de nouveaux financements octroyés par l'Agence Régionale de Santé en 2023 et 2024, le département de psychiatrie adulte a pu s'engager sur les projets suivants:

- Poursuite de la mise en place du projet de reconstruction du département de psychiatrie adulte, avec la validation en mars 2025 par l'ARS du projet de construction d'une unité fermée intersectorielle
  - Financement accordé par l'ARS pour le renfort de la cellule de soins sans consentements afin de répondre à la loi du décret du 23 mars 2022 modifiant la procédure applicable devant le JLD en matière d'isolement et de contention mis en œuvre dans le cadre de soins psychiatriques.
  - Projet de relocalisation du CMP Emmaüs (secteur 93G07 - Aulnay-sous-bois) dans de nouveaux locaux adaptés et sécurisés.
  - Projet de relocalisation du CMP Eugénie Cotton (secteur 93G07 - Villepinte) dans de nouveaux locaux adaptés et sécurisés.
  - Développement de l'Unité LIPEPSY (Liaison Périnatalité et Psychiatrie) pour renforcer la psychiatrie de liaison avec une équipe dédiée.
  - Ouverture, en juillet 2024, de la SAS (Service d'Aide à la Sortie) de Noisy le Grand rattachée à l'Unité Sanitaire en Milieu Pénitentiaire de la Maison d'Arrêt de Villepinte permettant la prise en charge en santé mentale des personnes placées sous-main de justice et en situation post-carcérale.
  - Démarrage de l'unité de Coordination et de Réhabilitation Psycho-Sociale (UCORPS) afin de renforcer l'autonomie de nos patients et favoriser leur réinsertion sociale et professionnelle.
  - Développement de l'activité de sismothérapie avec l'attribution d'une 2ème plage au planning du bloc opératoire.
- Le Département de psychiatrie adulte poursuit ses engagements et prend de nouvelles orientations pour développer et adapter son offre de soins aux besoins de la population de son territoire de proximité en proposant une prise en charge de qualité et diversifiée.

## L'activité 2024

- (Source Hopital Manager et PMSI Pilot)
- L'hospitalisation complète, c'est 42 585 journées, 1091 séjours pour 918 patients hospitalisés
  - L'hospitalisation partielle, c'est 6144 journées d'hospitalisation de jour pour 96 patients, dont 13 nouveaux patients admis en HDJ
  - L'ambulatoire, c'est : 28366 rendez-vous accueillis pour 3314 patients, dont 1064 nouvelles prises en charge avec un délai moyen de prise en charge de 19 jours

## Les partenaires

- La Communauté Psychiatrique de Territoire
- La Préfecture de Seine-Saint-Denis
- L'ARS Île-de-France
- Le Ministère de la Justice, le Tribunal Judiciaire de Bobigny : le Juge des Libertés et de la Détention, le Juge des Tutelles
- Les médecins généralistes
- Les cliniques psychiatriques privées
- Les mairies des communes des secteurs, CLSM
- Les Commissariats de police des communes des secteurs
- Les services de protection de majeurs : UDAF 93, Evolène tutelle, gestion des biens CHIRB
- Les établissements sanitaires et médicaux sociaux : ESAT, MAS, SAMSAH Coallia, Cité Caritas, Vivre et Devenir
- Structures d'hébergement : Foyer Adoma, Pensions de famille, appartements thérapeutiques, appartement de coordination thérapeutique
- Associations : UNAFAM

## Objectifs et perspectives 2025

Continuer à travailler sur le projet innovant de la reconstruction du département de psychiatrie adulte, avec un esprit visionnaire de la psychiatrie sur les trente années à venir. Ce projet permettra de réorganiser les moyens et d'adapter l'offre de soins en santé mentale aux besoins de la population du territoire de proximité des trois secteurs de psychiatrie adulte.

Les enjeux de cette restructuration sont forts et passent par :

- Le renfort de l'ambulatoire afin de redonner aux différents CMP, une place centrale dans la prise en charge des patients.
- La création d'une équipe médicale et paramédicale dédiée à l'Unité des Urgences Psychiatriques -CAC-Liaison pour fluidifier la prise en charge psychiatrique des patients au niveau du SAU et pour une meilleure articulation urgences/hospitalisations et le développement de « l'aller-vers ».
- Le développement et l'adaptation de prises en charge spécialisées (psychiatrie périnatale ; troubles émergents pour les jeunes de 16 à 25 ans).
- Le renforcement les prises en charge des personnes vulnérables (personnes âgées, précaires, personnes victimes de violence, ...).
- Le renforcement des compétences par la mise en place d'Infirmiers de Pratiques Avancées en psychiatrie sur chaque CMP.
- Développer l'attractivité des professionnels de santé pour le champ de la psychiatrie.
- Valorisation du PMSI psy sur Hôpital Manager, codage diagnostic, codage des actes, codage de la dépendance, codage de grille AGGIR en vue de la mise en place de la réforme du financement de la psychiatrie et sensibilisation du personnel médical et du personnel non médical à la production d'un codage de qualité pour le PMSI psy.
- Développement de la sismothérapie et offre de soins proposée aux établissements extérieurs au GHT-GPNE.
- Développement de la recherche et des publications.

Cette refonte de la psychiatrie adulte du CHI Robert Ballanger devra, bien sûr, tenir compte des nouvelles réformes (financement et autorisations d'activité de psychiatrie) en étroite collaboration avec le DIM du GHT.

# PÉDOPSYCHIATRIE



Date de création mai 2024

## Gouvernance du département

Responsable médical	<b>Dr Clémentine RAPPAPORT</b>
Cadre supérieur	<b>Christine BASTIMENT</b>
Directeur référent	<b>Anissa TALEB</b>
Cadre administrative	<b>Cécile MARIAGE</b>

## Composition du département

### L'ambulatoire

Consultation hospitalière et liaison de pédopsychiatrie	<b>Dr PAGES</b>
Unité de prise en charge psychologique spécialisée	<b>Dr LEBLE</b>
Unité thérapeutique d'évaluation et de prise en charge précoce	<b>Dr BREIL</b>
Équipe mobile « Libellule »	<b>Dr NADEREAU</b>
Consultation « Accueil Jeunes » (pour adolescents)	<b>Dr CHAMBON</b>
CMP Aulnay Nord	<b>Dr GILSANZ</b>

## Composition du département

CMP Vercingétorix Aulnay-sud	<b>Dr TIBI</b>
CMP « La Maison » Le-Blanc-Mesnil	<b>Dr GRAU</b>
CMP Sevrans	<b>Dr GARNIER</b>
CMP Tremblay-en-France	<b>Dr COSTA DROLON</b>
CMP/CATTP « la Cabane » Villepinte	<b>Dr HYNDRAK</b>
CMP/CATTP « le Tipi » Livry-Gargan, Vaujours	<b>Dr JUTEAU</b>
CATTP « Minute Papillon » (Aulnay-Nord, Sevrans)	<b>Dr GARNIER</b>
CATTP « la Pirouette » (Le-Blanc-Mesnil, Aulnay-sud)	<b>Dr GRAU</b>
CMP Sevrans	<b>Dr GARNIER</b>

## Composition du département

### L'hospitalisation à temps partiel

Hôpital de jour « les trois jardins »	<b>Dr CRUVEILLER</b>
Unité d'enseignement externalisée élémentaire « les Perrières »	<b>Dr LEMARCHAND</b>
Unité d'enseignement externalisée collège « le Parc »	<b>Dr CRUVEILLER</b>
Hôpital de jour Popcorn (pour adolescents)	<b>Dr LEBLE</b>

### L'hospitalisation complète

Unité thérapeutique d'accueil familial enfants (AFT)	<b>Dr BREIL</b>
Unité d'hospitalisation temps plein « les lits-ados »	<b>Dr D'HARCOURT</b>
Séjour thérapeutiques	

**3 408**  
patients ont bénéficié  
d'une prise en charge  
cette année

**7 505**  
journées d'hospitalisation  
complète  
pour 56 patients



**6 715**  
journées d'hospitalisation  
de jour  
pour 81 patients

**8** lits d'hospitalisation  
complète  
pour adolescents  
(arrivée d'un nouveau médecin  
en novembre 2024)

**10** lits d'accueil familial  
thérapeutique

**30** places d'hospitalisation  
de jour pour les enfants  
de 4 à 12 ans dont 10 places  
en unité d'enseignement  
externalisé

7  
CMP

4  
CATTP

7  
places d'HDJ  
pour adolescents  
de 12 à 18 ans

4  
unités de  
consultations  
intra-hospitalières  
spécialisées  
(consultations rapides,  
psychotrauma enfants,  
pédopsychiatrie  
périnatale,  
consultation spécialisée  
pour adolescents)

1  
équipe  
mobile de  
pédopsychiatrie  
périnatale

**54 808**  
actes ambulatoires  
pour 3 271 patients

## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

Le Département de Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent (secteur 93104) reçoit des patients âgés de 0 à 18 ans et leurs familles, résidant dans les communes du secteur : Aulnay-sous-Bois, Le-Blanc-Mesnil, Livry-Gargan, Vaujours, Sevrans, Tremblay-en-France, Villepinte et exceptionnellement des patients domiciliés sur d'autres communes.

L'offre de soin couvre tout le champ de la pédopsychiatrie : périnatalité, psycho-traumatisme, troubles anxieux, troubles dépressifs, troubles neuro-développementaux, troubles du spectre autistique, troubles des apprentissages, troubles du comportement, troubles de l'attachement, dépression, troubles alimentaires, troubles émergents de l'adolescent...

Les soins sont pluridisciplinaires, individualisés et ajustés au plus près des besoins du patient.

En 2024 des actions nouvelles ont pu être engagées et conduites à leurs termes pour renforcer le service de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent et de développer les prises en charge suivantes :

- Mise en place d'une astreinte médicale pour le Protocole Féminicide
- Poursuite de la réorganisation des CMP :
  - Recrutements pour le renforcement du CMP « La Maison » et du CATTP « La pirouette » dans la ville du Blanc Mesnil courant 2024, grâce à la mise à disposition de vastes locaux permettant le regroupement des deux structures.
  - Préparation de la mise en œuvre de l'équipe mobile TSA Colibri (recherche de locaux, début de recrutements)

## Objectifs et perspectives 2025

Le Département de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent poursuit son développement et afin de toujours répondre au mieux aux besoins de santé des jeunes de l'intersecteur 93104 :

- Début de l'activité de l'équipe mobile « le Colibri », spécialisée dans la prise en charge des TSA début mai 2025
- Renforcement des CMP par la création de consultations rapides au cœur des CMP (budgets ARS 2024 380 k€)
- Développement de l'unité de psychiatrie périnatale en partenariat avec le département de psychiatrie adulte (accompagnement et partenariat de l'Unité LIPEPSY, unité de psychiatrie périnatale adulte)

Par ailleurs, il s'engagera dans :

- Le suivi du chantier de construction architectural du nouvel HDJ Popcorn pour adolescents – phase 2 du projet validé par l'ARS en 2020.
- Un projet de relocalisation du CMP enfants de Tremblay-en-France avec projet de création d'un CATTP enfants.
- Projet de relocalisation provisoire de l'accueil jeunes afin de développer l'offre de soins aux adolescents.
- Enfin, sa participation active à l'élaboration du PTSM93 enfants contribuera à une meilleure territorialisation de l'offre de soins en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent dans le cadre du futur projet régional de santé d'Ile-de-France (PRS).

# URGENCES - SMUR



**261 381**

passages aux urgences

147 896 adultes    47 874 gynéco. et obs.

65 611 pédiatriques

**7 972**

hospitalisations en UHCD  
(hors ZHTCD)

**GHILRM**

**39 711**

passages  
(urgences adultes)

2 054

hospitalisations  
en UHCD  
(soit 13% d'hospitalisation)

**CHIRB**

**50 018**

passages  
(urgences adultes)

3 118

hospitalisations  
en UHCD  
(soit 12% d'hospitalisation)

520

séjours en M2PU

**CHIAG**

**58 167**

passages  
(urgences adultes)

2 800

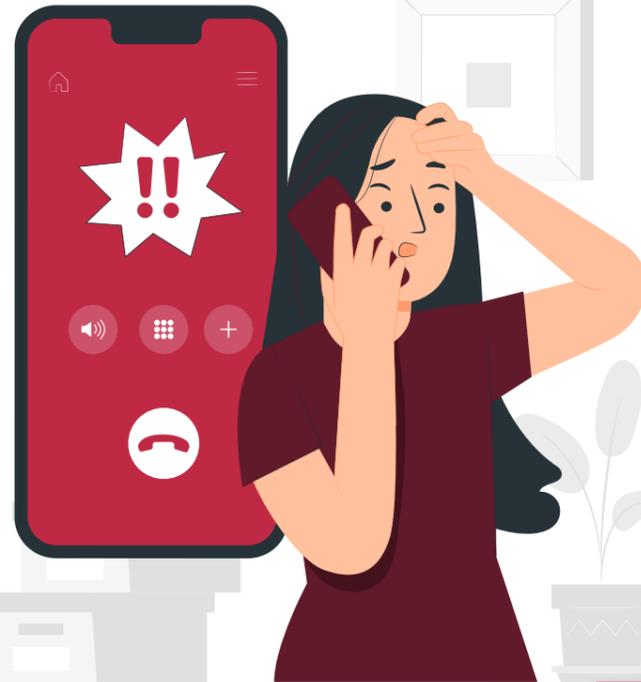
hospitalisations  
en UHCD  
(soit 17% d'hospitalisation)

9 477

hospitalisations en ZHTCD

135

séjours en M2PU  
(ouverture le 14/10/2024)



## Composition du département

SAU Adultes

Dr **TABET-GABISON** Dr **SAFRANO** Dr **SAAL**

SMUR

Dr **RAPHAËL** Dr **NADIRAS**

Urgences psychiatriques sur le CHIRB et le GHILRM  
(en partenariat avec l'EPS Ville-Evrard)

1 secteur carcéral sur le CHIRB

Date de création janvier 2024

## Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Hocine SAAL**  
Cadre supérieur **Carole SIMON**  
Directeur référent **Maxime LEMÉE**

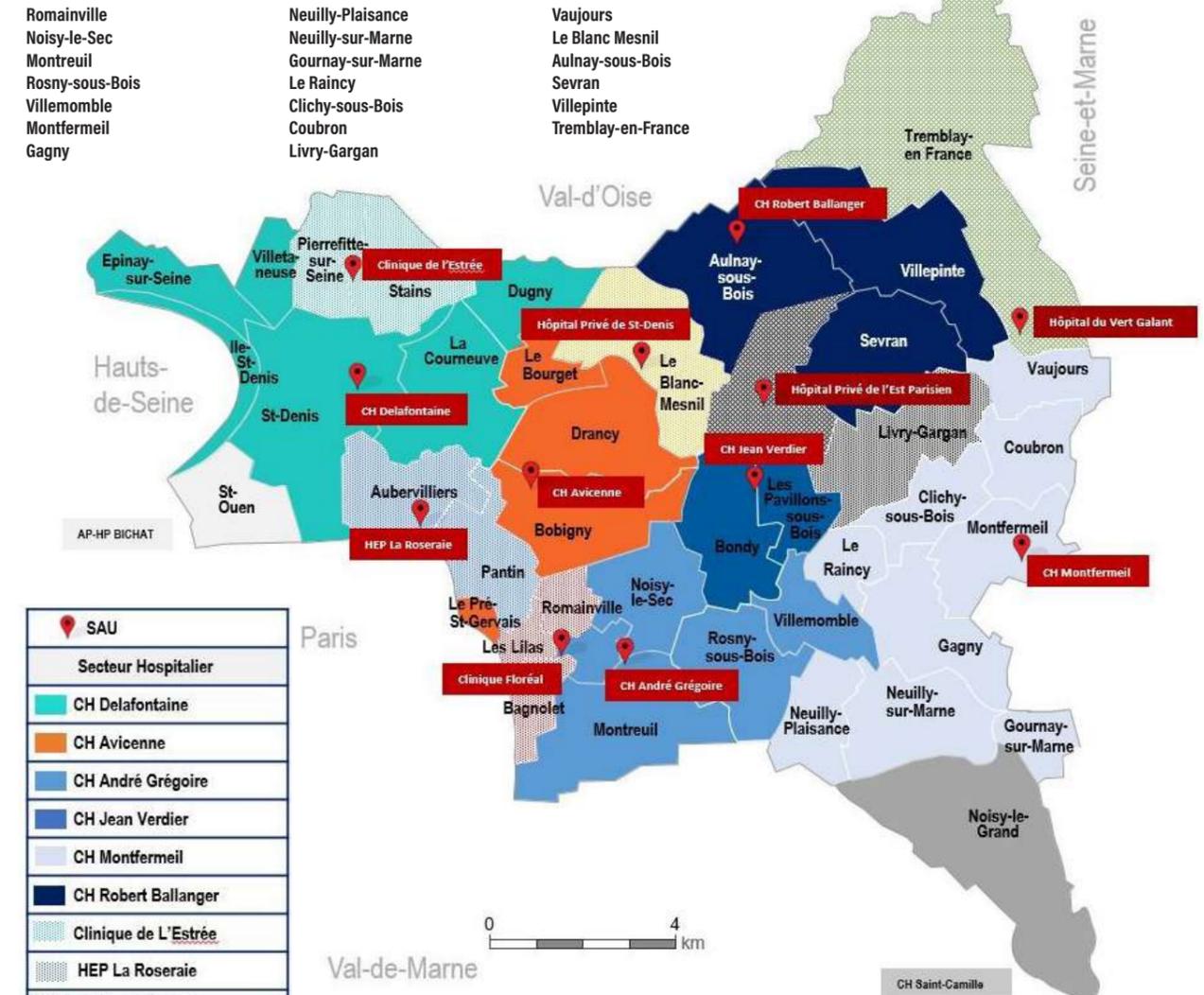
## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

- Ouverture de zones d'hospitalisation de très courte durée (ZHTCD) sur les sites d'Aulnay-sous-Bois et de Montreuil
- Ouverture de services de médecine polyvalente post-urgences (M2PU) sur les sites d'Aulnay-sous-Bois et de Montreuil
- Renouvellement d'une unité mobile hospitalière (UMH) sur Aulnay-sous-Bois
- Déploiement du logiciel « HM » sur les urgences du CHIRB
- Amélioration de la fluidité des urgences, en travaillant notamment sur les circuits de prise en charge et sur l'aval des urgences
- Réduction des délais d'attente et de prise en charge aux urgences
- Formation aux SSE avec nombreux exercices réalisés sur les 3 sites

## Objectifs et perspectives 2025

- Renouvellement d'une unité mobile hospitalière (UMH) sur Montfermeil
- Ouverture d'une activité de Transferts Infirmiers Inter Hospitaliers (T2IH) GHT
- Déploiement du logiciel « HM » sur les urgences du GHT
- Développer le réseau avec la ville afin de réduire le nombre de passage inutiles par les urgences
- Favoriser les filières de soins intra GHT
- Promouvoir la formation par la simulation

## Le département médecine d'urgence/SMUR constitue une structure de recours pour 22 communes.



**834 000**  
habitants

(soit plus de 50% des assurés sociaux de Seine-Saint-Denis)



# MÉDECINE SPÉCIALISÉE

CHIRB  
8 468  
venues en  
consultation SSR

5 095  
journées SSR  
poly/locomoteur

5 521   
séjours en HC  
10 429  
séjours en HDJ

4 159  
interventions  
d'endoscopies  
digestives externes

3 838  
interventions  
d'endoscopies  
digestives  
hospitalisés (GHS)



65 156  
venues en consultation MCO

CHIRB 27 797  
CHIAG 22 769  
GHILRM 14 590

Date de création novembre 2022

## Gouvernance du département

Chef de département	Dr Stéphane NAHON
Cadre supérieur	Poste à pourvoir
Directeur référent	Renaud DIEHL
Bureau du département	Chefs de service du département et le trio de département

## Composition du département

Médecine interne et infectieuse	Dr ROSSI Dr BIDEGAIN Dr ANDRÉ
Pneumologie	Dr VIRALLY Dr MAURER
Rhumatologie	Dr SAINT MARCOUX Dr DELLAL
Hépto Gastro Entéro	Dr BELLAICHE Dr NAHON
Dermatologie	Dr STEFF
Allergologie	Dr NEMNI
SSR Polyvalent/Loco	Dr DAVENNE

## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

- Mise en œuvre de l'application Omnidoc pour la télé-expertise (mis en œuvre en dermatologie et HGE)
- Ouverture du service de médecine infectieuse et polyvalente à Aulnay en 2024 dans les anciens locaux du service de diabétologie-endocrinologie
- Forte dynamique de l'activité de recherche clinique

## Objectifs et perspectives 2025

- Lancement des travaux d'aménagement du bloc opératoire de Montreuil pour y développer l'activité d'hépto-gastro-entérologie
- Création d'une plaquette destinée à mettre en avant les activités d'un service et améliorer la communication avec les collègues de ville et des autres hôpitaux GHT et hors GHT
- Internaliser toutes les interventions endoscopiques biliaires et pancréatiques du GHT

# PHARMACIE

18 377  
références gérées

21 326  
DMI tracés  
(dispositif médicaux  
implantables)

4 460  
produits radio  
pharmaceutiques  
(dispensation)

743 773  
unidoses préparées  
(activité robot de  
reconditionnement)

433 257  
médicaments + DM  
(dispensation globale)



6 074 820  
produits stérilisés  
(en unités d'œuvre)

7 421  
ventes aux patients  
(passages)

609 500  
lignes de prescription  
analysées



1 902  
patients conciliés  
(traitements médicamenteux)

47  
déclarations de  
pharmacovigilances  
traitées

100  
déclarations de  
matéiovigilances  
traitées

21 219  
préparations anticancéreux

1 322  
préparations radio pharmaceutiques

Date de création juin 2021

## Gouvernance du département

Responsable médical	Dr Véronique LECANTE
Cadre supérieur	Karl GROS-DUBOIS
Directeur référent	Paul CHALVIN

## Composition du département

Pharmacie à usage intérieur	Dr CORET-HOUBART M. GROS-DUBOIS Dr EL KOUARI Mme GOULIAT Dr TACCO Mme SENOTIER
-----------------------------	--

## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

- Mise aux normes des unités de stérilisation d'Aulnay et Montreuil
- Nouvelle unité de préparations cytotoxiques (UPC) à Montfermeil
- Des projets communs soutenus par l'ARS : étiquettes électroniques connectées, système d'aide à la décision pharmaceutique, casques de protection, serious game pour la formation des soignants...
- État des lieux des organisations sur les fonctions administratives
- Participation des PUI à toutes les commissions institutionnelles (COMEDIMS, COMAI, CLUD, CLIN, CLAN...)

## Objectifs et perspectives 2025

- Poursuite des projets communs
- Développement des partenariats externes (stérilisations, chimiothérapies, projet SOS...)
- Préparation de la fusion

# BIOLOGIE MÉDICALE



**80 460 170**

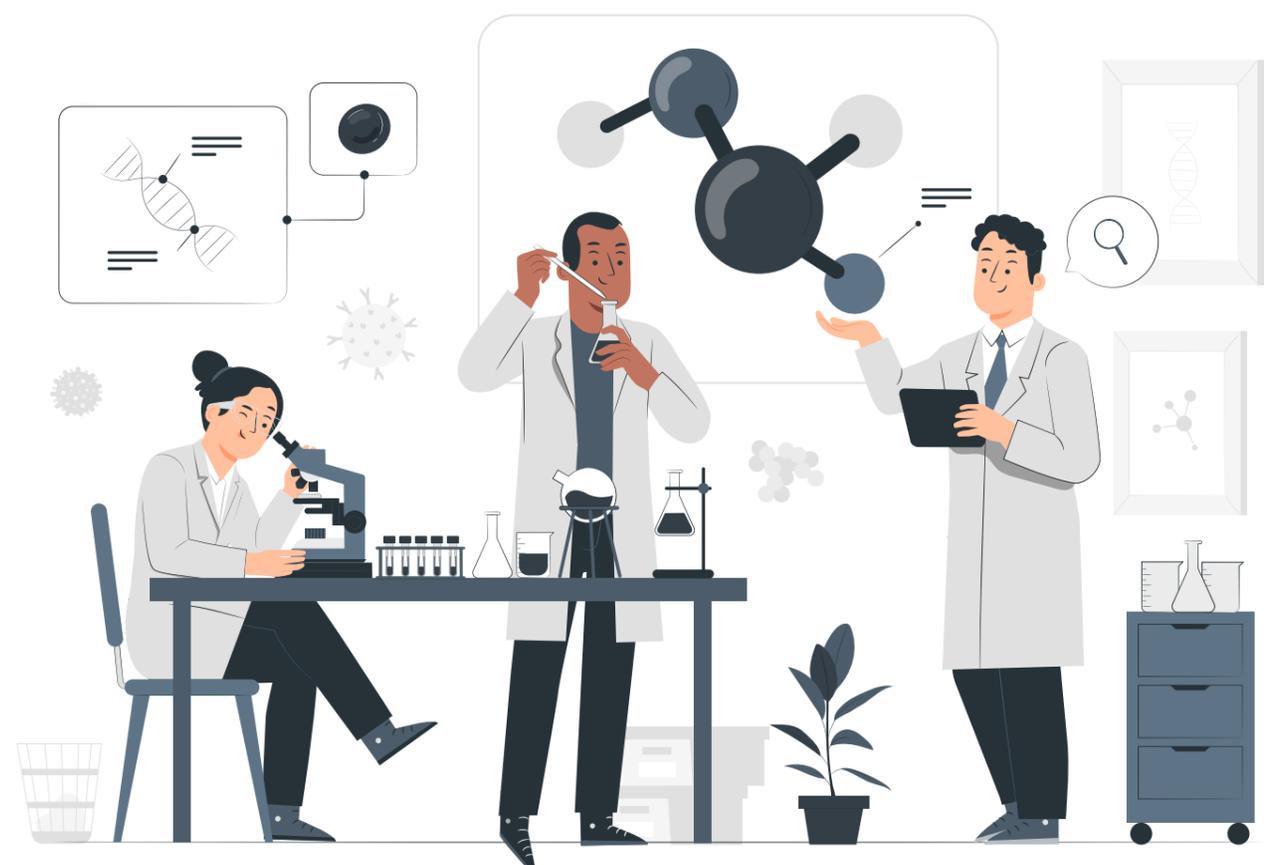
examens biologiques (B+BHN)

pour 3 714 314  
actes en interne

29 860 212  
CHIRB

24 108 685  
GHILRM

26 491 273  
CHIAG



**3 714 314**

actes de biologie réalisés

1 514 800  
CHIRB

1 233 417  
GHILRM

966 097  
CHIAG

Date de création février 2022

## Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Mounia SLAOUI**  
Cadre supérieur **David LE COSTOVEC**  
Directeur référent **Paul CHALVIN**

## Composition du département

Laboratoire de Biologie Médicale

**Dr MOUNIA SLAOUI** **Mme PAINT** **Dr CHALLIER** **Mme LEROY**

Service de Biologie Médicale

**Dr MAISONNEUVE** **M. LE COSTOVEC**



3 527  
CHIRB

3 499  
GHILRM

2 116  
CHIAG

**9 142**

produits sanguins labiles  
consommés

## Expertises du département

Les laboratoires du département de biologie médicale assurent, 24h/24, la prise en charge des examens biologiques pour les patients hospitalisés, les consultants externes prélevés dans les établissements du GHT, ainsi que pour ceux adressés par d'autres hôpitaux. Ils assurent la gestion des dépôts de délivrance qui ont en charge l'activité transfusionnelle.

Les activités de biologie sont réalisées par une équipe pluridisciplinaire composée de techniciens de laboratoire, de secrétaires et d'agents de service hospitalier. Elles sont encadrées par des biologistes médicaux spécialisés, exerçant en tant que praticiens hospitaliers, assistants spécialistes, praticiens attachés associés ou internes et des cadres de santé.

Les biologistes médicaux sont impliqués dans la prise en charge pluridisciplinaire des patients, hospitalisés ou consultants externes. Ils participent activement aux staffs et réunions de concertation pluridisciplinaires (RCP) dans leur domaine de compétence, notamment en obstétrique-anesthésie, infectiologie, réanimation, oncologie, ou chirurgie orthopédique. Ils assurent par ailleurs un appui quotidien aux équipes cliniques à travers leurs prestations de conseil.

Les biologistes sont également disponibles pour répondre aux demandes des médecins libéraux, que ce soit pour l'interprétation de résultats ou pour des échanges autour de pathologies spécifiques. Enfin, le département de biologie assure la logistique de la sous-traitance des prélèvements d'anatomopathologie en lien étroit avec les services cliniques et en organise le suivi jusqu'au retour et à l'intégration des résultats dans le dossier patient.

## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

### • Des investissements concertés et mutualisés

- Fin du déploiement des chaînes robotisées biochimie et immuno-analyse sur les trois sites
- Réorganisation et modernisation de l'activité de microbiologie des trois sites par le déploiement d'automates de spectrométrie de masse pour l'identification des bactéries et des levures (Malditof Bruker®) et de la dernière génération de lecteurs d'antibiogrammes avec incubateur intégré (SirScan Orion I2A®) pour un gain de temps précieux pour une prise en charge adaptée du patient infecté ou non infecté et pour une contribution plus efficace et réactive à la lutte contre l'émergence des bactéries multi résistantes ou hyperrésistantes

### • Déploiement d'un middleware de biologie délocalisée (POC Infinity Roche) permettant la connexion progressive des automates de biologie délocalisée et l'intégration des résultats dans les SIL des laboratoires.

### • Préparation à la fusion et à la création d'un laboratoire de biologie multisite

- Harmonisation du système de management de la qualité (accompagnement externe 2024-2026)
- Harmonisation des référentiels produits



## Objectifs et perspectives 2025

- Poursuite de l'accompagnement des projets médicaux et de l'amélioration continue de la prise en charge des patients :
  - MicroCRP aux urgences pédiatriques sur les trois sites
  - Poursuite de l'internalisation d'examen sous-traités :
    - Chaînes légères libres
    - Multiplex respiratoires et HPV en biologie moléculaire (Montfermeil)
- Poursuite de la préparation à la fusion et à la création d'un laboratoire de biologie multisites :
  - Poursuite de l'harmonisation du système de management de la qualité et des référentiels
  - Ateliers de travail en vue du choix d'un SIL commun
  - Déploiement d'un logiciel métier unique pour la gestion des documents qualité et des stocks (Kalilab)
  - Création de postes partagés : nomination d'un responsable Assurance Qualité (Mme Gachod) et d'un responsable Métrologie (Mme El Mounafis).
  - Internalisation de la métrologie
- Amélioration de l'interface entre les laboratoires et les services cliniques et la pertinence des examens biologiques
- Ouverture de nos laboratoires vers le public extérieur par des centres de prélèvement ou des partenariats avec la ville
- Participation au suivi et à l'atteinte des objectifs qualité et sécurité des soins : conseil transfusionnel et respect des bonnes pratiques transfusionnelles, conseil en antibiothérapie, juste prescription des examens de biologie en conformité avec les recommandations mises à jour et évolutives, juste prescription de l'antibiothérapie et lutte contre les infections nosocomiales avec le suivi des BHRE en collaboration avec l'équipe Opérationnelle d'Hygiène

**NOUVEAU DÉPARTEMENT**  
**HYGIÈNE**

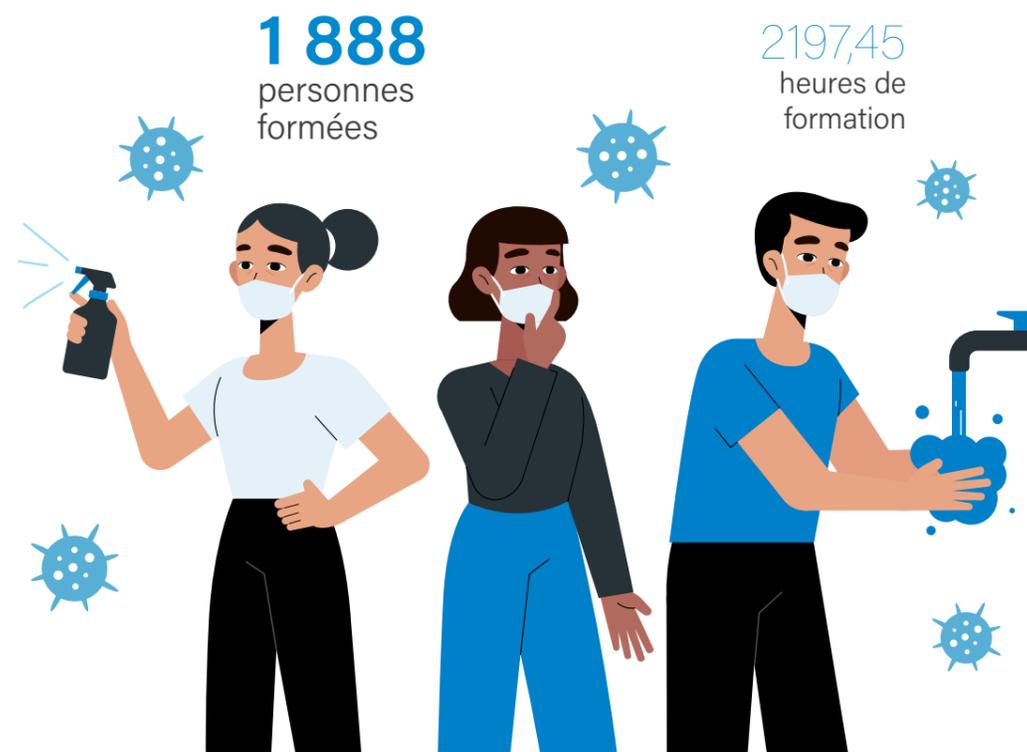


**5 297**  
interventions  
surveillées des  
infections du site  
opérateur

85  
signalements  
externes des  
événements  
associés aux soins

150  
suivis de  
patients BHRé

**3 898**  
contrôles des  
précautions  
complémentaires



**1 888**  
personnes  
formées

2197,45  
heures de  
formation

**Date de création** septembre 2023

**Gouvernance du département**

Responsable médical **Dr Daroukh ABLA**  
Directeur référent **Paul CHALVIN**

**Composition du département**

EOH
<b>Dr DAROUKH Dr CÉCILLE Dr BAUDRIER</b>
Cadres de santé
<b>Mme RAISIN Mme DUFRENOY Mme FEULLERAT</b>

- et d'élimination des déchets à risque infectieux, choix du prestataire pour les analyses externalisées)
- Renforcement de la dynamique d'échanges entre équipes grâce à une planification des réunions annuelles et partage d'expériences

**Objectifs et perspectives 2025**

- Poursuivre la rédaction des affiches et des protocoles communs au GHT et leur déploiement en particulier la mise en place des changements concernant le tri des déchets
- Contribuer à l'amélioration des outils de traçabilité dans HM et promouvoir leur utilisation
- Gagner en visibilité et valoriser notre expertise en étant invités au COSTRA
- Être visible sur le site internet du GHT

**Grands faits marquants et projets réalisés en 2024**

- Harmonisation des protocoles avec la mise en place d'une arborescence unique des protocoles d'hygiène dans BlueKango
- Création d'outils communs au GHT, en collaboration avec les référents Hôpital Manager (HM) : formulaire BMR/BHRe, avis EOH, traçabilité de pose et de surveillance des dispositifs invasifs (cathéters, sonde urinaire,...), formulaire de prescription des précautions complémentaires
- Implication dans le projet de soins partagé avec la rédaction des protocoles communs au GHT : affiche précautions standard, protocole de prise en charge des BHRé, protocole des précautions complémentaires contact, affiche déchets d'activité de soins
- Optimisation des commandes des réactifs des laboratoires d'hygiène en utilisant MAGH2
- Participation aux consultations pour les marchés (achats de produits d'hygiène et de désinfection, prestation de bionettoyage

**Un rôle clé au service de la prévention et de la qualité des soins**

Les équipes d'hygiène du GHT ont affirmé leur engagement en faveur d'une organisation structurée en créant le département d'hygiène, initiative validée lors du COSTRA de septembre 2023. Les unités d'hygiène dénommées également Équipes Opérationnelles d'Hygiène (EOH) sont réglementairement mises en place dans tous les établissements de santé en application de la Circulaire DGS/VS/VS2-DH/EO1 N°17 du 19 avril 1995. Ayant pour mission la prévention du risque infectieux dans nos établissements, les EOH travaillent dans un esprit de collaboration et de concertation afin de satisfaire aux exigences du référentiel métier de l'hygiéniste qui s'articule autour de 5 axes majeurs :

- Prévention : rédaction de protocoles, participation au choix des produits, du matériel de soins et des équipements de protection, expertise de projet de travaux, promotion de la vaccination

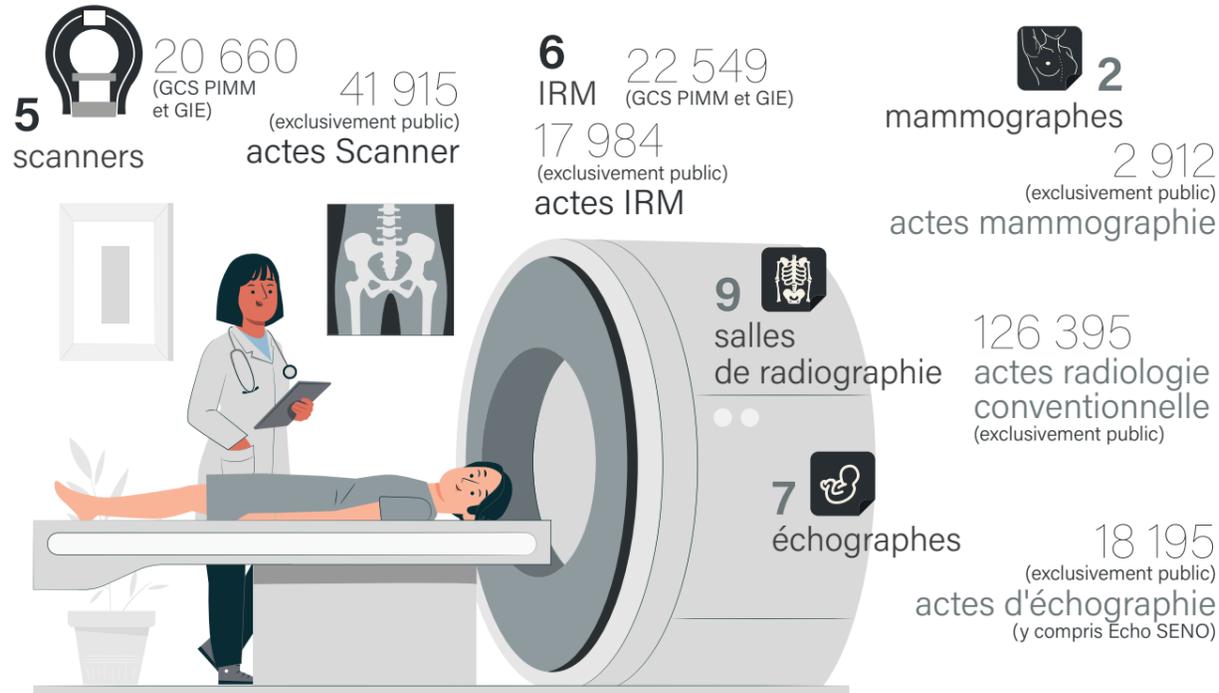
- Formation : sensibilisation des professionnels et des étudiants, interventions à l'IFSI et l'IFAS, organisation d'évènements de prévention (journées Hygiène des mains, semaine « sécurité patients », vaccination)
  - Surveillance : suivi des infections associées aux soins (IAS) selon les orientations locales et nationales, recueil des indicateurs de prévention du risque infectieux, gestion des alertes sanitaires, investigation autour du risque épidémique
  - Évaluation : audits, visites de risque, observations des pratiques
  - Contrôles microbiologiques de l'environnement : surfaces, air dans les environnements maîtrisés, eau (potabilité, soins, dialyse, légionelles), endoscopes et les dispositifs médicaux associés, hémodialyseurs, restauration et linge
- En parallèle, les EOH jouent un rôle central dans l'expertise des projets d'aménagement de locaux et des mesures de prévention des risques infectieux liés aux travaux ainsi que dans l'optimisation des fonctions logistiques (gestion des déchets d'activité de soins à risque infectieux « DASRI », du linge et de la restauration).

**Spécificités**

Sur Le Raincy-Montfermeil, présence de deux infirmières mobiles en hygiène (IMH) qui accompagnent 53 EHPADs du 93 (Autonomiser les structures dans la gestion et le management du risque infectieux par des conseils, formations, évaluations / audits, accompagnements lors de crises).

Un GHT organisé  
en **départements**  
médicaux

# IMAGERIE MÉDICALE



Date de création février 2021

## Gouvernance du département

Responsable médical **Dr Fouad BENSARI**  
Cadre supérieur *Poste à pourvoir*  
Directeur référent **Esen EVRAN**

## Composition du département

Service d'Imagerie médicale

*Poste à pourvoir* **Dr SAFAR** **Dr BENSARI**

Service de médecine nucléaire du GIE CINPF

*Situé à Montfermeil*

## Grands faits marquants et projets réalisés en 2024

- Ouverture du site de Clichy-sous-Bois.
- Déploiement de l'imagerie cardiaque au sein du GHT GPNE
- Poursuite du déploiement de l'intelligence artificielle
- Collaboration avec la Caisse Primaire d'Assurance maladie afin de permettre la prise de rendez-vous en mammographie : opérationnel depuis le 6 mai 2024 au GHI Le Raincy-Montfermeil et au CHI Robert Ballanger
- Médecine nucléaire de Montfermeil :
  - Ouverture du service de médecine nucléaire du GIE CINPF au sein des locaux du GHI Le Raincy-Montfermeil, en scintigraphie et TEP-SCAN

## Objectifs et perspectives 2025

- Déploiement d'un DACS
- Mise en place du projet SEGUR (récupération du compte-rendu d'examen par le patient via l'espace santé)
- Projet Portail patient (récupération du compte-rendu et des images de l'examen par le patient via internet)
- Projet Lisaconnect : mise en place d'une borne à l'accueil pour la diffusion de spots d'informations pour le patient
- Renouvellement des autorisations de soins en radiologie diagnostique et pour les équipements médicaux lourds.
- Imagerie de Montreuil :
  - Projet d'installation d'un mammographe
  - Projet d'installation d'un second scanner
  - Projet d'installation d'un Cone Beam
- Imagerie d'Aulnay :
  - Projet d'installation d'une salle de radiologie interventionnelle pour le GHT GPNE
  - Projet d'installation d'un 3ème scanner.
- Mise en place de la téléradiologie au sein des services d'imagerie du GHT GPNE

# Organigramme de direction

## DIM de territoire

Dr. Nassim Douali



## Pôle directions déléguées

Renaud Diehl

Geoffroy Hainaut

Perrine Bonnefoy

## Direction générale

Yolande Di Natale  
Directrice Générale

## Directeur Général adjoint

Paul Chalvin

## Secrétaire générale - Directrice de cabinet

Anissa Taleb

## Pôle ressources humaines

Coordination des Ressources humaines

François Vaussy  
Tamim Gharib (*DRH adjoint*)

Coordination générale des soins

Lydia Pierre

Nathalie Godefroy | Micheline Doireau | Guylaine Rossel

Instituts de formation

Lydia Pierre (IFSI Robert Ballanger) | Christine Marchal (IFITS Neuilly sur Marne)

Affaires médicales et coordination du projet médical

Maxime Lemée

## Pôle qualité

Qualité et gestion des risques

François Pagès



## Pôle affaires générales

Affaires juridiques, clientèle et recherche

Esen Evran

## Pôle finance, pilotage médico-économique

Affaires financières et contrôle de gestion

Marie-Gabrielle Daniel

Recettes, parcours administratif du patient

Belkacem Houara

## Pôle ressources matérielles

Achats, Approvisionnements

Anne Pont

Logistique, Hôtellerie, Développement Durable

Éleonore Roux

Patrimoine, maintenance, investissement, sécurité

Éric Mallet

Système d'information

Joseph Looky

## Directeurs référents des départements médicaux

Cancérologie

Esen Evran

Chirurgie, Anesthésie, Blocs-Opératoires, Endoscopies sous AG (CHABE)

Perrine Bonnefoy

Femme-Enfant

Paul Chalvin

Maladies neurologiques et cardio-métaboliques

Renaud Diehl

Médecine Intensive Réanimation (MIR)

Maxime Lemée

Personnes âgées

Geoffroy Hainaut

Psychiatrie adulte

Anissa Taleb

Pédopsychiatrie

Anissa Taleb

Urgences - SMUR

Maxime Lemée

Médecine spécialisée

Renaud Diehl

Pharmacie

Paul Chalvin

Biologie médicale

Anne Pont

Imagerie médicale

Esen Evran

Hygiène

Paul Chalvin

# Médecins responsables des départements



**Dr Christos Christopoulos**  
Cancérologie



**Dr Julien Quilichini**  
Chirurgie, Anesthésie, Blocs-Opératoires,  
Endoscopies sous AG (CHABE)



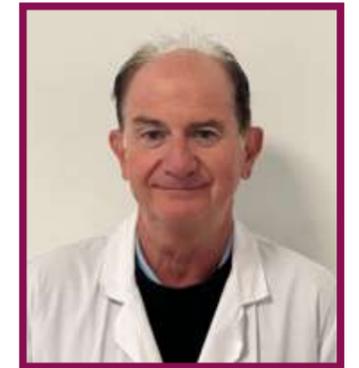
**Dr Patrick Daoud**  
Femme-Enfant



**Dr Clémentine Rappaport**  
Pédopsychiatrie



**Dr Hocine SAAL**  
Urgences - SMUR



**Dr Stéphane Nahon**  
Médecine spécialisée



**Dr Olivier Nallet**  
Maladies neurologiques et cardio-métaboliques



**Dr Francesco Santoli**  
Médecine Intensive Réanimation (MIR)



**Dr Véronique Lecante**  
Pharmacie



**Dr Mounia Slaoui**  
Biologie médicale



**Dr Joyce Sibony-Prat**  
Personnes âgées



**Dr Toufik Selma**  
Psychiatrie adulte



**Dr Fouad Bensari**  
Imagerie médicale

# Présidents et vice-présidents de CME-CMG

GHT Grand Paris  
Nord-Est

CHI Robert  
Ballanger

CHI Le Raincy  
Montfermeil

CHI André  
Grégoire



**Dr Xavier Belenfant**  
Président de la Commission  
Médicale de Groupement  
du GHT Grand Paris Nord-Est



**Dr Henri Faure**  
PH en Réanimation  
Président de la CME



**Dr Geoffroy Safrano**  
Chef de pôle SAU-Médecine polyvalente  
Chef de Service des Urgences  
Président de la CME



**Dr Bernadette Coriet-Houbart**  
Chef de service Pharmacie  
Vice-présidente de la CME



**Dr Éric Poupardin**  
Chef de pôle Chirurgie, Anesthésie, Réanimation  
Chef de service Viscérale Vice-président de la CME



**Dr Albert Boccara**  
Chef de service Cardiologie  
Président de la CME



**Dr Julien Quilichini**  
Chef de service de Chirurgie  
Plastique et Esthétique,  
Chirurgie Maxillo-faciale  
Chef du département CHABE  
Vice-président de la CME



**Dr Mounia Slaoui**  
Chef de service des laboratoires  
de biologie médicale  
Responsable Dépôt de  
Délivrance Vice-présidente  
de la CME



**Dr Hocine Saal**  
Chef de service  
des urgences adultes  
Vice-président de la CME



**Dr Marion Challier**  
Chef de service du laboratoire  
Vice-présidente de la CME

**Groupement Hospitalier de Territoire**  
**Grand Paris Nord-Est**

**Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil**



**CHI**  
Robert  
Ballanger

Boulevard Robert Ballanger  
93 600 Aulnay-sous-Bois  
01 49 36 71 23

**GHI**  
Le Raincy-  
Montfermeil

10 Rue du Général Leclerc  
93 370 Montfermeil  
01 41 70 80 00

**CHI**  
André  
Grégoire

56 boulevard de la Boissière  
93 100 Montreuil  
01 49 20 30 40



Restez connectés avec le  
**#GHTetvous**  
[www.gh-tgpne.fr](http://www.gh-tgpne.fr)



GHT Grand Paris Nord-Est



@ghtgrandparisnordest



@ght\_gpne



GHT Grand Paris Nord Est