



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est

Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2022

SOMMAIRE

Édito	2
1. Un GHT bien ancré sur son territoire	3
Le GHT en Chiffres	4
Le CHI Robert Ballanger	5
Le GHI Le Raincy-Montfermeil	6
Le CHI André Grégoire	7
Des établissements à l'écoute de leurs usagers	8
Une politique d'achats mutualisés	9
2. Un projet de groupement ambitieux	10
Les projets de modernisation des hôpitaux du GHT	11
Le GHT affiche sa dynamique de développement durable	12
2022 : année de la mobilisation des équipes pour les visites de certification	14
3. Un GHT organisé en départements médicaux	15
Département Personnes Âgées	16
Département d'Imagerie Médicale	17
Département Femme Enfant	18
Département Maladies neurologiques et cardio-métaboliques	19
Département de Cancérologie	20
Département Chirurgie, Anesthésie, Blocs-Opératoires, Endoscopies sous AG (CHABE)	22
Département Pharmacie	24
Département de Psychiatrie Adulte	26
Département de Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent	28
Département Biologie Médicale	31
Organigramme de direction	32

Édito

En 2022, le GHT Grand Paris Nord-Est a déployé plusieurs chantiers de modernisation sur l'ensemble de ses 3 hôpitaux. Au cœur de ces projets : la qualité des soins, des parcours patients fluidifiés et simplifiés, l'innovation des plateaux techniques et un environnement de travail optimisé pour les professionnels de santé.

Collectivement, nous avons participé à l'installation, à l'hôpital de Montfermeil, d'une nouvelle gamma caméra en médecine nucléaire ; le démarrage des travaux des urgences dès novembre 2022 pour une durée de 24 mois ; le démarrage des travaux au laboratoire afin d'y implanter une chaîne robotisée ou encore des travaux d'amélioration du service de gériatrie au 4ème étage.

À l'hôpital de Montreuil, les travaux d'extension et de rénovation du nouveau service des urgences adultes ont été finalisés ainsi que les nouveaux locaux du service de radiologie associés à une réorganisation complète de l'accueil et du secrétariat et au renouvellement des équipements ; les travaux de réfection du service de SSR, du service des consultations de médecine ou encore du bloc opératoire.

Les nouvelles urgences de l'hôpital d'Aulnay ont été livrées en 2022. Le service d'allergologie pédiatrique et adulte a été regroupé sur un même plateau. De la même façon, l'Unité d'Accompagnement Spécialisée du Psychotraumatisme, le magasin de la pharmacie, la salle 10 du service de radiologie ont été réhabilités.

Tous ces projets à foison ne font que confirmer le dynamisme et l'engagement des professionnels du GHT permettant d'offrir au patient des soins de qualité.

Trois nouveaux départements médicaux ont vu le jour en 2022 venant ainsi renforcer le projet médical du GHT : le département de psychiatrie adulte, le département de pédopsychiatrie et le département de biologie médicale.

Désormais, nous attendons le passage de notre dossier de plan de transformation au niveau national.



Yolande Di Natale

Directrice des hôpitaux
du GHT Grand Paris Nord-Est



Dr Xavier Belenfant

Président de la Commission
Médicale de Groupement
du GHT Grand Paris Nord-Est

1. Un GHT bien ancré

sur son territoire

2022 en chiffres



112 595

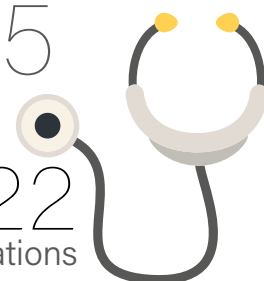
séjours

1 736

lits et places

352 922

consultations



1 403

actes mammographie

79 454 757

examens biologiques
(B+BHN)



110 341

Actes radiologie
conventionnelle



22 391

interventions chirurgicales

45 027

Actes Scanner
(exclusivement public)



16 921

Actes IRM
(exclusivement public)

9 162

naissances



250 649

passages aux urgences

137 641

urgences adultes

45 394

gynéco. et obs.

67 614

pédiatriques



1 109 898

repas servis aux patients

16 074

actes d'échographie
Plateau Technique Imagerie

5 957
Professionnels

Budget de formation

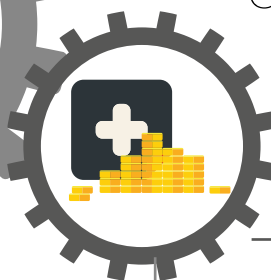
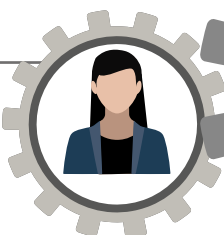
formation non médicale :

5 448 510 €

(cotisations ANFH)

4 848

personnels
non-médicaux



formation médicale

522 031 €

3 147
soignants / personnels
paramédicaux

487
personnels
techniques, logistiques
et informatiques

1 109

personnels médicaux
(en équivalent temps-plein)

305 — 675
internes — médecins
ouFFI

129

sages-femmes

615 M€

de budget d'exploitation
(tous budgets confondus
estimation)

20 648 508 €

de budget d'investissement
de classe 2 (immobilisations)

CHI

Robert Ballanger

Situé en Seine-Saint-Denis, sur les communes d'Aulnay-sous-Bois, Le Blanc-Mesnil, Tremblay-en-France, Sevran et Villepinte, le Centre Hospitalier Intercommunal Robert Ballanger (CHIRB) couvre un bassin de population d'environ 400 000 habitants.

Le CHIRB regroupe sur un parc arboré de plusieurs hectares, ses activités de médecine (addictologie, dermatologie, cardiologie, douleur, gastroentérologie,

HDJ médecine, HDJ oncologie, médecine interne et maladies infectieuses, pneumologie, rhumatologie, réanimation-USC, soins palliatifs, Soins de Suite et Réadaptation (SSR) – polyvalent et locomoteur et neurologique), de chirurgie (ambulatoire, viscérale, thoracique et endocrinienne, maxillo-faciale, plastique et esthétique, ophtalmologie, ORL, orthopédie, urologie, bariatrique). Le secteur Femme-Enfant dispose d'un plateau de consultations performant et dynamique qui comprend une maternité de niveau 2B qui accueille plus de 3 800 accouchements par an, un service de gynécologie-grossesse à haut risque, un planning familial, des services de pédiatrie comportant des lits de soins continus, une néonatalogie, une chirurgie pédiatrique orthopédique, viscérale, les spécialités d'ophtalmologie, d'oto-rhino-laryngologie (ORL), stomatologie,

urologique, et un service de psychiatrie adulte et de pédopsychiatrie. L'établissement dispose d'un plateau technique performant.

Chaque année, il accueille plus de 95 000 passages aux urgences. Il est également doté d'un laboratoire de biologie et d'un service complet comprenant des équipements d'imagerie médicale et de radiologie interventionnelle permettant une aide efficace au diagnostic. L'hôpital s'inscrit véritablement dans son environnement par le biais de ses neuf centres médico-psychologiques (CMP) ainsi que par sa présence à la maison d'arrêt de Villepinte. Le CHIRB possède également une antenne médicale à l'aéroport de Roissy : la Zone d'Attente pour Personnes en Instance. Enfin, son Institut de Formation prépare aux diplômes d'infirmier(e)s, d'auxiliaire de puériculture et d'aide-soignant(e).

2022

en chiffres

8 907 interventions chirurgicales

456 852 repas servis aux patients

162 930 consultations

764 lits et places (psychiatrie incluse)

35 210 séjours

17 523 Actes Scanner (exclusivement public)

42 993



Actes radiologie conventionnelle

32 618 841 examens biologiques (B+BHN)



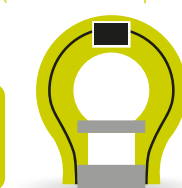
1 403 Actes mammographie



7 180 actes d'échographie



3 817 naissances



6 552 Actes IRM (exclusivement public)

Psychiatrie : 213 lits installés et places HDJ



13 132 entrées

47 047 journées d'hospitalisation

Budget de formation

formation non médicale
2 267 279 € (cotisations ANFH)

formation médicale
220 963 €

249 M€ de budget d'exploitation (tous budgets confondus estimation)

6 837 202 € de budget d'investissement de classe 2 (immobilisations)

2 530 Professionnels

2 074 personnels non-médicaux

1 382 soignants / personnels paramédicaux

178 personnels techniques, logistiques et informatiques

67 personnels éducatifs et sociaux

94 personnels médico-techniques

278 personnels administratifs

75 psychologues



44 726 urgences adultes

95 736 passages aux urgences

18 597 gynéco. et obs.

32 413 pédiatriques



132-282 internes ou FFI médecins sages-femmes



456 personnels médicaux (en équivalent temps-plein)

GHI

Le Raincy-Montfermeil

Le GHI Le Raincy-Montfermeil est un centre hospitalier de proximité assurant une mission de service public de 592 lits et places répartis sur deux établissements (l'hôpital de Montfermeil et l'hôpital des Ormes). A ce titre il répond aux besoins courants de la population en médecine adulte et pédiatrique, chirurgie obstétrique et accueil des urgences.

Il propose une offre de soins complète de médecine (néphrologie, neurologie, diabète, médecine interne, réanimation...)

et de chirurgie (orthopédique, digestive, vasculaire, viscérale, bariatrique, ORL, ophtalmologique ...).

Il a par ailleurs particulièrement développé un certain nombre de spécialités comme la cancérologie médicale et chirurgicale, la gastroentérologie, la cardiologie, la pneumologie la rhumatologie et la gériatrie.

Il s'appuie pour se faire sur un plateau technique conséquent – radiothérapie, médecine nucléaire, endoscopie notamment et sur un service de soins de suite important.

Il complète sa prise en charge avec une activité d'éducation thérapeutique (diabète gestationnel sous insuline, diabète-obésité, les MICI - maladies inflammatoires de l'intestin (Crohn et RCH)) ou encore avec l'Ecole de l'asthme destiné aux adolescents et adultes.

Le GHI Le Raincy-Montfermeil diversifie ses modes de prise en charge pour répondre au mieux aux besoins de la population : ambulatoire, hospitalisation de jour, hospitalisation à domicile, hospitalisation complète et maintenant la télémedecine ou encore la téléconsultation pour répondre aux évolutions des besoins de santé. Par ailleurs, le GHI Le Raincy-Montfermeil renforce ses collaborations ville-hôpital, il en est né la Maison médicale de garde ouverte à proximité de l'hôpital. Dans le cadre du CLS, l'hôpital et la ville œuvrent contre les inégalités sociales du territoire et favorisent un accès égalitaire à la prévention et aux systèmes de soins qu'il s'agisse de santé physique, mentale, d'hygiène, de nutrition, de suivi périnatalité ou encore des problèmes de santé liés à l'habitat.

2022

en chiffres



8 182
interventions
chirurgicales

445 689

Nombre de repas
patient servis



592
lits et places

40 713
séjours

17 403
Actes Scanner
(exclusivement public)

101 627
consultations



5 018
Actes IRM
(exclusivement public)

3 528
Actes d'échographie
Plateau Technique Imagerie



30 203
Actes radiologie
conventionnelle

23 154 432
examens biologiques
(B + BHN)



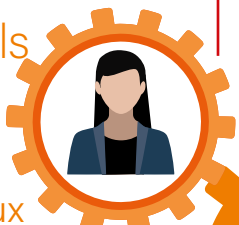
1 829
naissances



1 966
Professionnels

1 635
personnels
non-médicaux

- 991 soignants/personnels paramédicaux
- 215 personnels techniques, logistiques et informatiques
- 20 personnels éducatifs et sociaux
- 103 personnels médico-techniques
- 284 personnels administratifs
- 22 psychologues



41 872
urgences
adultes

7 106
gynéco. et obs.

9 516
pédiatriques

58 494
passages aux urgences



331
personnels médicaux
(en équivalent temps-plein)

91 – 217 – 23
internes ou FFI médecins sages-femmes

Budget de formation

formation non médicale
1 886 655 €
(cotisations ANFH)

formation médicale
193 902 €

216 M€

de budget d'exploitation
(tous budgets confondus
estimation)

6 457 987 €
de budget d'investissement
de classe 2 (immobilisations)

CHI

André Grégoire

Situé aux portes de Paris, à Montreuil, l'hôpital André Grégoire dispose d'un vaste plateau de consultations et d'une capacité d'hospitalisation de 380 lits et places. Il bénéficie également d'une Unité de Chirurgie Ambulatoire. L'Unité de Médecine Ambulatoire et de Semaine (UMAS) regroupe l'hôpital de jour de médecine et l'hôpital de

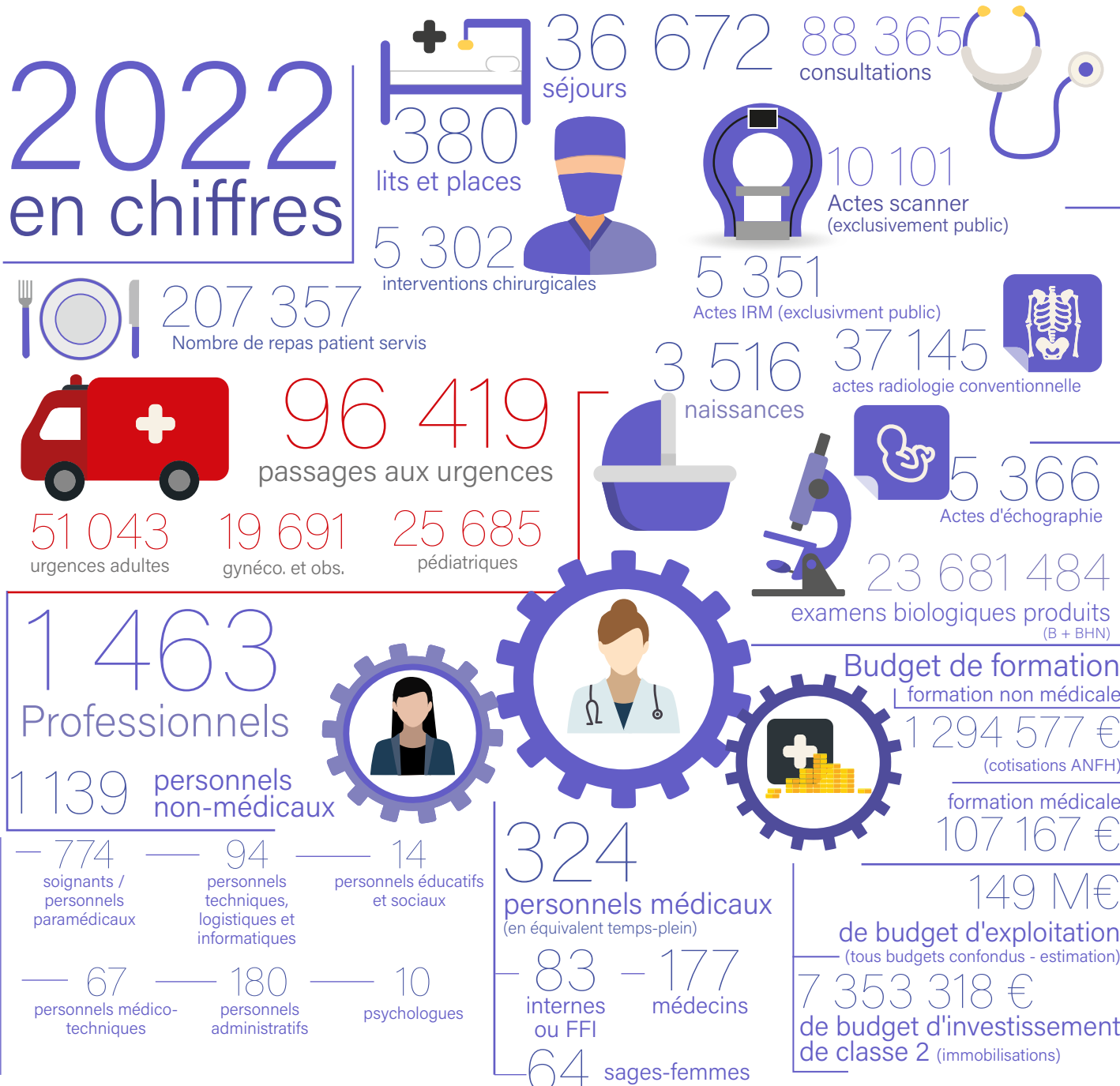
semaine pour développer l'offre de prise en charge des maladies chroniques, notamment du diabète, et la réalisation en ambulatoire de certains actes, tels que la coronarographie.

Son activité regroupe l'ensemble des prises en charge médico-chirurgicales allant de la naissance à la personne âgée, en passant par l'enfant et l'adulte.

Il propose une offre de soins complète dans différentes spécialités de médecine (cardiologie, médecine interne et maladies infectieuses, néphrologie, réanimation, diabétologie, gériatrie...), chirurgie (orthopédique, urologique, digestive, orale, plastique, ORL et ophtalmologique), pédiatrie et gynécologie-obstétrique.

La maternité de niveau 3, dotée d'un service de néonatalogie de 43 lits dont 17 lits de réanimation néonatale, a accueilli 3 516 naissances en 2022.

L'hôpital André Grégoire dispose également de services d'urgences adultes, pédiatriques et gynéco-obstétricales, ainsi que de nombreux équipements d'imagerie, de biologie et d'explorations fonctionnelles permettant une aide efficace au diagnostic. L'une activité d'explorations fonctionnelles respiratoires (EFR) est décisive pour la prise en charge des maladies respiratoires de l'adulte et de l'enfant, en partenariat avec l'hôpital de Montfermeil et l'hôpital Jean Verdier pour la formation des infirmiers.



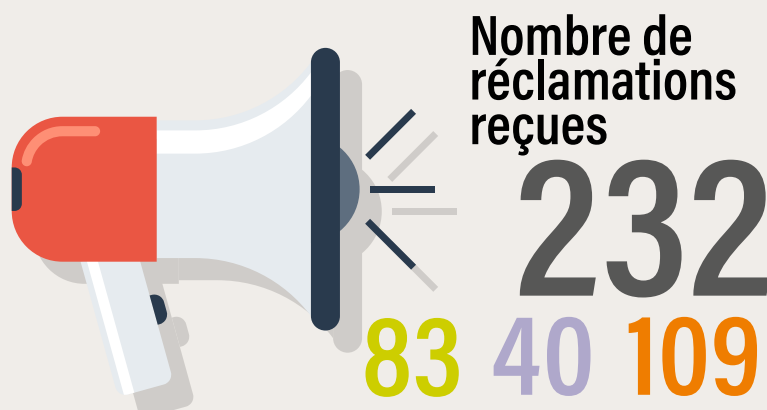
Des établissements à l'écoute de ses usagers

■ GHT

■ CHI André Grégoire

■ GHI Le Raincy-Montfermeil

■ CHI Robert Ballanger



Motif soulevé



Qualité de l'accueil (63%)

Perte/vol des effets personnels des patients (62%)



Déroulement du séjour (43%)

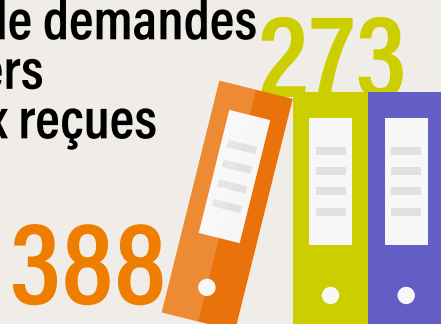
Perte/vol des effets personnels des patients (68%)



Relations avec le personnel soignant (25%)

Perte/vol des effets personnels des patients (69%)

Nombre de demandes de dossiers médicaux reçues



Délai moyen de réponse au plaignant



37 jours

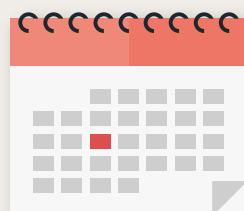


42 jours

Délai moyen de transmission du dossier médical au demandeur

Dossiers de moins de 5 ans

15,5 jours 20 jours 19 jours



Dossiers de plus de 5 ans

22 jours 35 jours 10 jours

Nombre de recours engagés

(amiable ; tribunal ; commission conciliation et indemnisation...)

15 11 10 36

Nombre de témoignages de satisfaction reçus à la Direction

18 4

Liste des représentants des usagers

CHI André Grégoire

M. Lucien BOUIS lbouis@wanadoo.fr

M. Thierry SAINTMEME

rb.reve.bleu@ght-gpne.fr

M. Bernard BAUDON

bernardbaudon@orange.fr

GHI Le Raincy-Montfermeil

M^{me} Josiane GARCIA

josiane.garcia2@bbox.fr

M^{me} Marie Claude FEINSTEIN

feinsteins@wanadoo.fr

M^{me} Marie France ECHELARD

echelard.marie-france@orange.fr

CHI Robert Ballanger

M. Thierry SAINTMEME

rb.reve.bleu@ght-gpne.fr

M^{me} Marie Claude FEINSTEIN

feinsteins@wanadoo.fr

M^{me} Nathalie ROBERT

nathalie.robert93@gmail.com

M. Stefan BENHAMOU stefan.

benhamou@laposte.net

■ GHT

■ CHI André Grégoire

■ GHI Le Raincy-Montfermeil

■ CHI Robert Ballanger

Une politique d'achats mutualisés

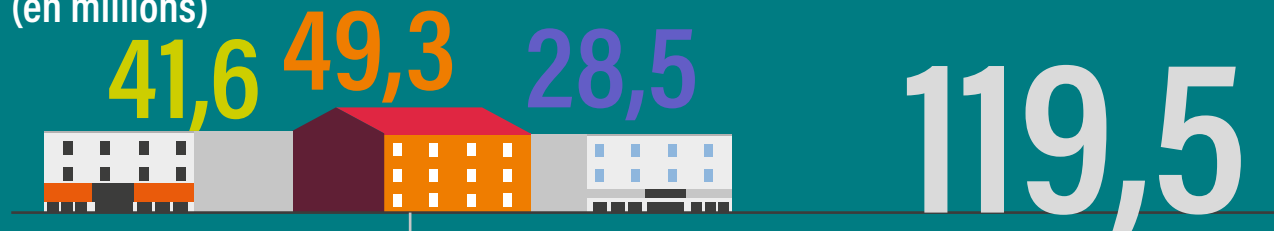
■ GHT

■ CHI André Grégoire

■ GHI Le Raincy-Montfermeil

■ CHI Robert Ballanger

Total des achats couverts par la dir. Achat (par EPS)
(en millions)



Total des achats mutualisés
(en millions)



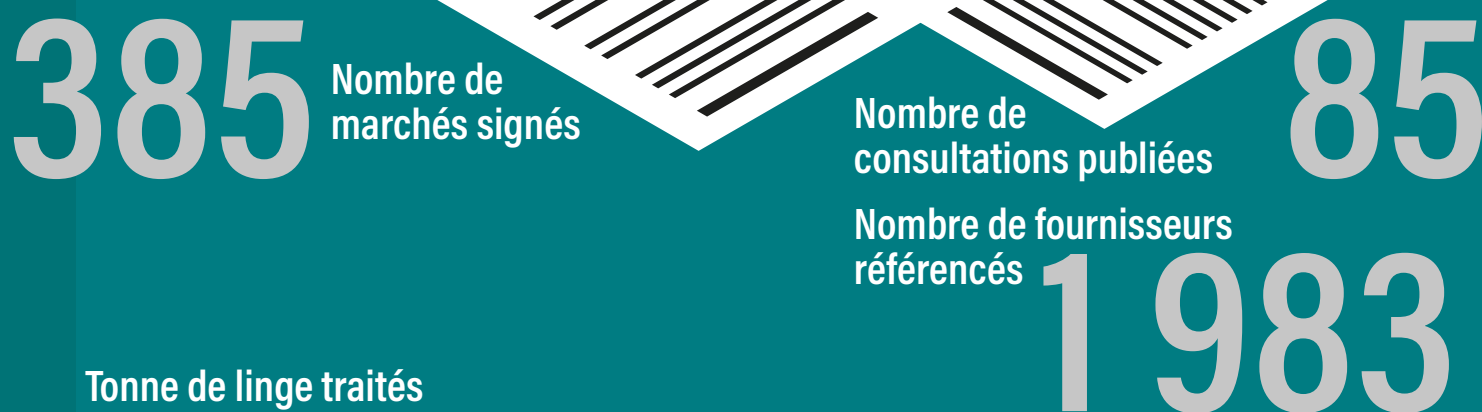
Nombre de
commandes
passées



Nombre de
marchés signés

Nombre de
consultations publiées

Nombre de fournisseurs
référéncés



Tonne de linge traité
(en tonnes)



■ GHT

■ CHI André Grégoire

■ GHI Le Raincy-Montfermeil

■ CHI Robert Ballanger

2. Un projet de groupement ambitieux

Les projets de modernisation des hôpitaux du GHT

Un plan de transformation en cours de déploiement

Le plan de transformation du GHT GPNE s'appuie sur le projet médico-soignant, fruit de plusieurs années de travail des communautés médicales depuis la mise en place du GHT. Il s'inscrit dans la dynamique « Un Etat fort en Seine-Saint-Denis ».

Si la pandémie de covid-19 a témoigné de l'engagement exceptionnel des équipes du GHT, elle a aussi confirmé l'insuffisance de l'offre hospitalière en Seine-Saint-Denis, alors que la demande de soins augmente chaque année.

Pour répondre à ces enjeux, le GHT déploie un plan de transformation accompagné par l'ARS Île-de-France et en cours d'instruction au niveau national, selon une méthodologie rénovée suite au Ségur de la santé.

Les projets du GHT sont analysés en détail par un conseil scientifique, formé par le gouvernement pour expertiser les projets d'investissement en santé. Ce conseil est présidé par le Pr François-René Pruvot, chirurgien et ancien président de la commission médicale d'établissement du CHRU de Lille.

Le 24 février 2022, le GHT a passé une première étape de validation de ses investissements en présentant son dossier au comité de pilotage de l'investissement sanitaire, chargé par le gouvernement d'instruire tous les dossiers de cette ampleur.

Le projet du GHT a ensuite reçu le soutien public du Premier ministre. « Il n'est que temps de passer à l'action » a-t-il affirmé lors de sa visite de l'hôpital de Montfermeil, le 1er mars 2022.

Fort de cette validation scientifique, technique et politique, le GHT a lancé de nombreuses opérations dès l'année 2022.

La **reconstruction de l'hôpital de Montfermeil**, estimée à plus de 350 millions d'euros, est la principale opération du plan de transformation du GHT. Le nouvel hôpital sera reconstruit sur le site des Ormes, à Montfermeil.

À Aulnay, les études ont débuté sur deux opérations majeures. La **reconstruction de la psychiatrie adulte** permettra de regrouper dans un même ensemble près de 100 lits d'hospitalisation ainsi que les activités ambulatoires, tandis que la **restructuration et l'extension du bloc opératoire** permettent de disposer de 13 salles sur ce site. Les autres opérations d'ampleur seront la rénovation et l'extension de l'institut de formation, la reconstruction du bâtiment d'hospitalisation, et l'implantation d'une unité hospitalière spécialement aménagée (UHSA) en lien avec la maison d'arrêt de Villepinte.

À Montreuil, les études ont débuté pour plusieurs opérations, telles que le **nouveau plateau d'endoscopie** ainsi que la **création d'une maison de naissance** en partenariat avec des sages-femmes libérales.

En parallèle, les travaux se sont poursuivis en lien avec l'ARS et le conseil scientifique dans le cadre de l'étape 2 de l'instruction des investissements au niveau national.

3 nouveaux départements médicaux au sein du GHT

Ce projet s'appuie sur une gouvernance visant à faire converger les stratégies médico-soignantes au service du patient, autour de 10 départements et d'un comité stratégique du GHT ouvert aux coordonnateurs médicaux de ces départements.

Trois départements supplémentaires ont été créés en 2022 :

- le département de Psychiatrie adulte, représenté par le Dr Toufik SELMA ;
- le département de Pédiopsychiatrie, représenté par le Dr Clémentine RAPPAPORT ;
- le département des Spécialités médicales, représenté par le Dr Stéphane NAHON.

Le soutien apporté par l'Etat au plan de transformation permettra de réaliser de nombreux projets et de poursuivre le développement de nos hôpitaux, en tenant compte des spécificités du territoire.

Les travaux ont débuté fin 2022 pour actualiser le projet médico-soignant du GHT pour la période 2023-2027, en lien avec le nouveau Projet Régional de Santé en cours d'élaboration. Le fil rouge du projet médico-soignant est de disposer d'une offre de proximité sur chaque site pour toutes les pathologies courantes, et d'organiser le recours au sein du GHT. Il s'agit bien en ce sens d'un projet d'investissement pour les trois hôpitaux, permettant de répondre aux besoins de santé de la population sur l'ensemble du territoire.

Le GHT affiche sa dynamique de développement durable

Le GHT GPNE s'est engagé depuis plusieurs années dans une politique de développement durable et mène des actions sur le tri et la valorisation des déchets, sur la réduction des consommations d'énergie, et le développement de la biodiversité.



L'engagement du GHT GPNE se matérialise par la rédaction de sa charte développement durable. Cette charte est constituée de 3 axes stratégiques et de 11 objectifs opérationnels qui guident la politique développement durable du GHT.

Cette année, le GHT finalisera son bilan carbone. Ces résultats permettront de prioriser les actions à mener pour réduire notre empreinte carbone.

Certaines actions ont déjà été entamées, comme le renouvellement du label « Eco jardin » à l'hôpital d'Aulnay. Ce label récompense le travail de l'équipe des espaces verts du CHI Robert Ballanger pour sa gestion respectueuse de la biodiversité. D'autres actions sont à venir. Le GHT continuera à travailler sur l'amélioration du tri de ses déchets ainsi que sur des actions en faveur de leur réduction. Nous mettrons également en place des partenariats avec des structures locales de l'économie sociale et solidaire.

Nous continuerons à nous appuyer sur le projet Eco maternité pour promouvoir la santé environnementale pendant la période périnatale.



Charte Développement durable

GHT Grand Paris Nord-Est

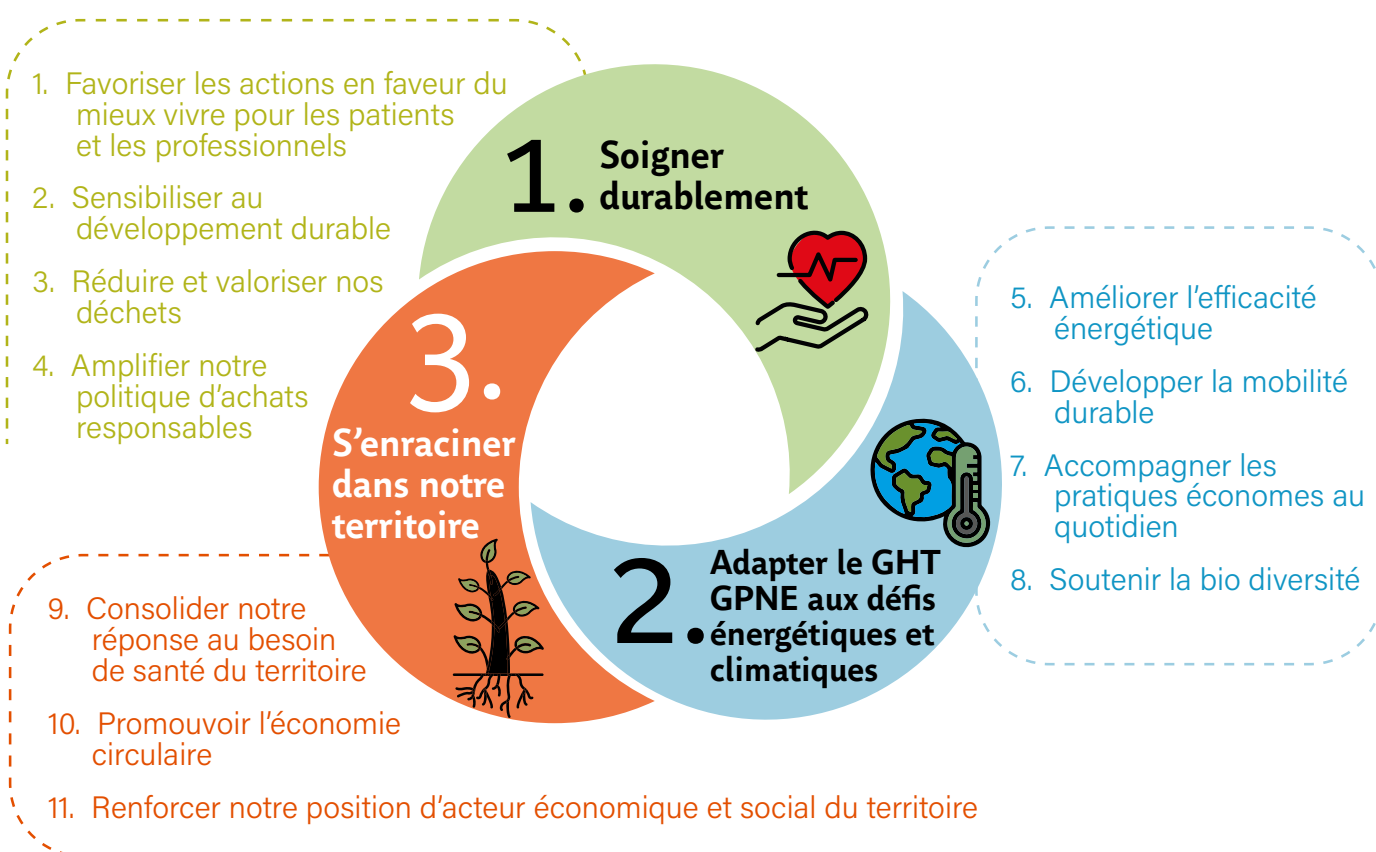
« Chacun a le droit de vivre dans un environnement équilibré et respectueux de la santé »

Article 1 de La charte de l'environnement inscrit dans notre constitution depuis 2005.

Cet article associe « Santé » et « Environnement ». Le monde hospitalier a un rôle primordial pour (re) concilier ses deux termes.

C'est avec cette volonté que s'inscrit la politique Développement durable du GHT Grand Paris Nord-Est pour les prochaines années. Cette politique se traduit par la charte développement durable du GHT qui vise :

3 axes stratégiques et 11 objectifs opérationnels :



« Toute personne a le devoir de prendre part à la préservation et à l'amélioration de l'environnement »

Article 2 de la charte de l'environnement

Nous avons tous notre rôle à jouer.

2022 : année de la mobilisation des équipes pour les visites de certification

Une année de visites de Certification

Dans le nouveau format de la Certification HAS, les établissements d'un même groupement ont leurs visites de certification synchronisées. Elles se sont ainsi succédées en juin à l'hôpital d'Aulnay, en septembre à l'hôpital de Montfermeil et en novembre à l'hôpital de Montreuil.

Les visites ont constitué le point d'orgue d'une dynamique de plusieurs mois. Les équipes se sont fortement mobilisées pour mettre en œuvre les plans d'actions, avec le concours des référents des

thèmes concernés : Équipe Opérationnelle d'Hygiène, Pharmacie, correspondants vigilance, ...

La préparation a nécessité un énorme travail porté par l'encadrement pour que les professionnels s'approprient les attendus et les pratiques promues. Elle a également exigé le concours des directions fonctionnelles pour apporter des solutions dans des délais contraints.

Enfin, chaque établissement a pu compter sur le soutien des équipes qualité du GHT avec un travail commun sur les outils et une démarche de partage des expériences.

Un résultat global de 93% pour nos établissements

Les hôpitaux du GHT Grand Paris Nord Est ont obtenu le même résultat global de 93% à l'issue de leurs visites. En dehors de leur évaluation, les experts-visiteurs ont tenu à souligner l'implication remarquable des professionnels et leur attachement à ce que leur établissement assure une bonne qualité des soins.

De leur côté, les équipes ont pu constater que cette version de la certification était centrée sur ce qui se

passait dans les services, avec un nombre important de rencontres et passages au sein des équipes.

Les conclusions sont largement positives et un encouragement à poursuivre sur la dynamique. Le GHI Le Raincy-Montfermeil et le CHI André Grégoire ont obtenu leur certification. Le CHI Robert Ballanger est passé proche et a été certifié sous conditions, impliquant une nouvelle visite en janvier 2024.

De nouveaux porteurs médicaux de la démarche qualité

Dans le cadre du renouvellement des CME, les pilotes médicaux ont été renouvelés. De nouveaux CGRAS (Coordonnateurs de la gestion des risques associés aux soins) ont été désignés : Dr Aïcha Hamdi (Montreuil), Dr Paris Meng (Aulnay), Dr Véronique Waisblat (Montfermeil).

De même pour la prise en charge médicamenteuse : Dr Marie-Hélène André (Montreuil), Dr Elisa Lallmahomed (Aulnay), Dr Marciniak (Montfermeil).

Ces nominations sont importantes. Ces pilotes ont pour mission de porter la démarche et d'accompagner les services dans leur déclinaison. Ils dresseront les axes sur lesquels appuyer nos actions sur les années à venir, dans une nouvelle politique d'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins qui sera élaborée en 2023.

BlueKanGo, le logiciel qualité-gestion des risques sur le GHT

Le logiciel BlueKanGo a fait son apparition sur le GHT. Il remplace les applications des 3 établissements sur la Gestion Electronique Documentaire GED (procédures, protocoles, ...) et la déclaration des fiches d'événement indésirable. Il introduit aussi le suivi des plans d'actions qualité (PAQSS). Une charte sur l'utilisation de la déclaration des événements indésirables a aussi été définie à cette occasion.

Son déploiement a fait l'objet d'un accompagnement conséquent auprès des professionnels, avec une amélioration notable par rapport aux procédures précédentes.



3. Un GHT organisé en départements médicaux

Département Personnes Âgées

Date de création : **Octobre 2020**



Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Joyce SIBONY-PRAT

Cadre supérieur : Johanna GANIVET BILLAUD

Directeur référent : Geoffroy HAINAUT

Composition du département

Service de Soins de Suite et de Réadaptation

Dr SIBONY-PRAT

Dr BOZEL

Dr HABER

Service de Court Séjour Gériatrique

Dr SIBONY-PRAT

Dr BOZEL

Dr HABER

Service Ambulatoire Gériatrique

Dr SIBONY-PRAT

Dr ABROUS

Dr HABER

EHPAD-USLD : Dr AIKPA

Grands faits marquants et projets réalisés en 2022 :

- Mise en œuvre du plan de formation commun au département
- Coordination de la démarche qualité sur le département : auto-évaluation des professionnels sur la Bienveillance : élaboration d'un plan d'action commun. Enquête alimentaire, Enquête de satisfaction
- Recrutement d'un chef de service coordonnateur de la Filière Gériatrique et stabilisation de l'équipe médicale de l'hôpital Robert Ballanger à Aulnay
- Consolidation de la Filière Gériatrique GHT
- Développement de l'activité ambulatoire gériatrique intra et extrahospitalière
- Création d'un circuit d'accompagnement social des personnes âgées sorties d'hospitalisation avec le DAC
- Réflexion sur l'attractivité et la fidélisation des professionnels

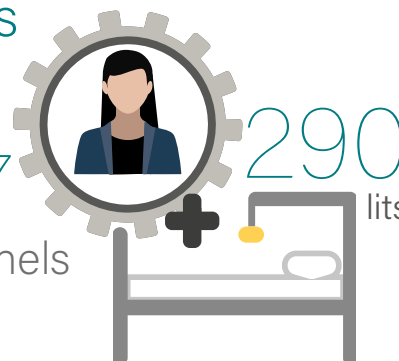
Objectifs et perspectives 2023 :

- Déploiement de Terr-esante
- Le département Personnes Âgées sera pilote du déploiement du DPI
- Investissement des professionnels du département Personnes Âgées dans la prise en charge transversale à travers le PSP, le CLAN GHT, la CSMIRT
- Promotion des formations IPA au sein du département
- Réouverture des lits de SSR et d'UGA, avec temps partagés entre les établissements du GHT
- Augmentation des lits d'UPOG
- Déploiement de l'IDE de sécurisation des parcours
- Renforcement de l'appui territorial

Chiffres clefs

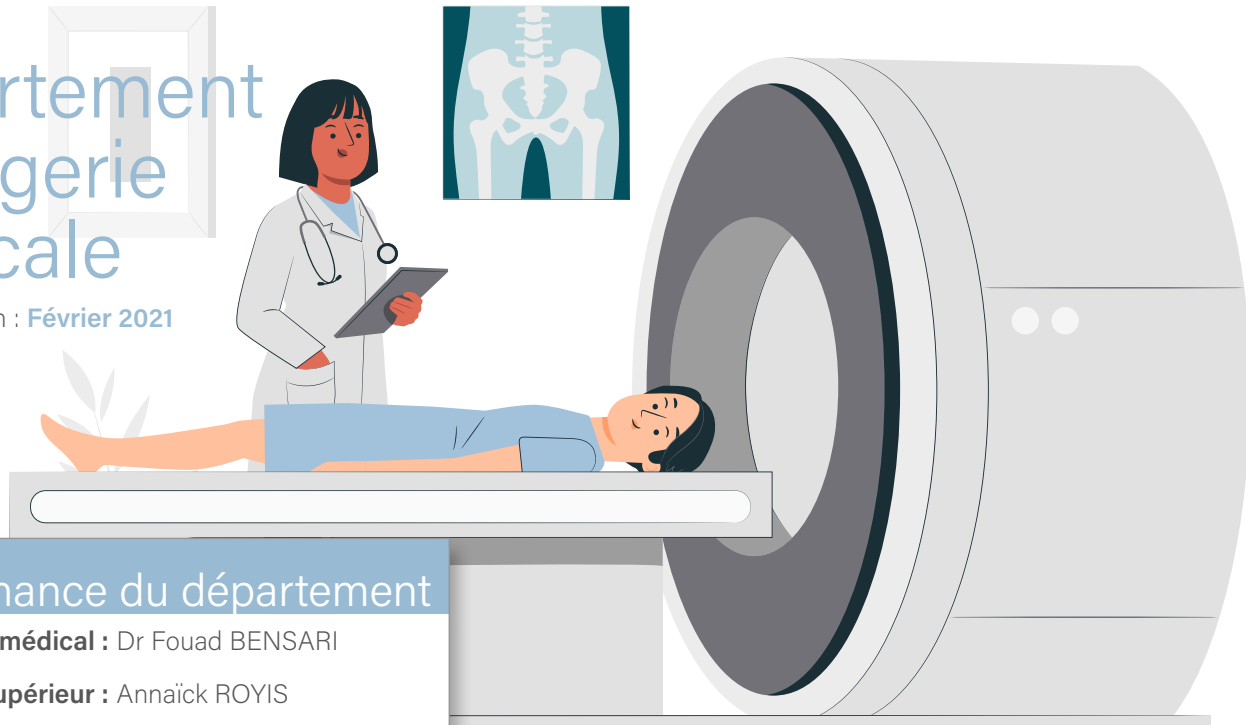
427
Professionnels

290
lits



Département d'Imagerie Médicale

Date de création : **Février 2021**



Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Fouad BENSARI

Cadre supérieur : Annaïck ROYIS

Directeur référent : Delphine YAGER

Composition du département

Service d'Imagerie médicale

Dr Karen SAFAR

Dr Fouad BENSARI

poste de chef de service à pourvoir à Aulnay

Service de médecine nucléaire

Dr Elisabeth POISEAU

Grands faits marquants et projets réalisés en 2022 :

- Renouvellement des appareils de radiologie mobiles
- Développement des spécialités d'organes
- Visites de certification sur les 3 sites
- Déploiement du logiciel métier Xplore
- Déploiement de la reconnaissance vocale pour tous les radiologues
- Installation de l'IRM 2 à Aulnay
- Changement du mammographe à Aulnay
- Changement du scanner 1 à Aulnay
- Ouverture du nouveau service d'imagerie à Montreuil
- Installation de l'IRM 2 à Montreuil
- Changement du scanner à Montreuil

Objectifs et perspectives 2023 :

- Mise en place de Doctolib
- Déploiement de l'intelligence artificielle
- Déploiement d'un DACS
- Médecine nucléaire de Montfermeil :
 - › Changement de logiciel métier
 - › Installation d'un TEP Scan
 - › Développement du GIE
- Imagerie de Montfermeil :
 - › Création de l'unité de sénologie à Montfermeil
 - › Ouverture du site de Clichy
- Imagerie de Montreuil :
 - › Projet d'installation d'un mammographe
 - › Projet d'installation d'un second scanner
 - › Projet d'installation d'un Cone Beam
- Imagerie d'Aulnay :
 - › Projet d'installation d'une salle de radiologie interventionnelle

Chiffres clefs



Montreuil



Montfermeil



Aulnay

Département Femme Enfant

Date de création : **Septembre 2020**



Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Patrick DAOUD

Cadre supérieur : Elisa WARDZALA

Directeur référent : Paul CHALVIN

Composition du département

Service de Gynécologie-Obstétrique

Dr Hélène DAUPHIN Dr Bruno RENEVIER

Dr Félicia JOINAU-ZOULOVITS

Service de Pédiatrie

Dr Yacine LAOUDI Dr Mohammed KHALED

Dr Mustapha MAZEGHRANE

Service de Réanimation et médecine néonatale

Dr Patrick DAOUD

Service de Chirurgie pédiatrique viscérale et urologique

Dr Claire RAQUILLET

Service de Chirurgie pédiatrique orthopédique et traumatologique

Dr Hélène BERTRAND

Grands faits marquants et projets réalisés en 2022 :

- Ouverture des nouvelles urgences pédiatriques à Aulnay
- Structuration des unités de prise en charge des violences faites aux femmes
- Consultations pluridisciplinaires pour le suivi des nouveau-nés vulnérables
- Recrutement de 3 médiateurs en santé dans les maternités
- Dispositif d'accompagnement des sorties de maternités
- Développement des HAD mère-enfant à Montfermeil et Montreuil

Objectifs et perspectives 2023 :

- Rénovation des urgences pédiatriques à Montreuil et Montfermeil
- Unité transversale d'éducation thérapeutique (UTEP) pour les maladies chroniques de l'enfant
- Généralisation de la démarche « éco-maternité » initiée à Montfermeil dans les deux autres établissements
- Unités de soins intensifs en pédiatrie à Montreuil et en chirurgie pédiatrique à Aulnay
- Evolution des modes d'exercice des sages-femmes : expérimentation de l'exercice mixte, des IVG instrumentales à Montfermeil...
- Ouverture d'une maison de naissance à Montreuil en partenariat avec des sages-femmes libérales
- Coopération avec la maternité des Lilas

Chiffres clefs



passages aux urgences

40 318

gynéco. et obs.

67 614

pédiatriques

9 162
naissances



752

femmes suivies par les unités
d'accompagnement personnalisé

Département maladies neurologiques et cardio-métaboliques

Date de création : **Février 2022**

Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Olivier NALLET

Cadre supérieur : Halima KACHKACHE

Directeur référent : Renaud DIEHL

Composition du département

Service de diabétologie-endocrinologie

Dr Laurence VITTAZ Dr Hamid BELAMRI

Unité de diabétologie-endocrinologie

Dr Michèle CARADEC

Service de neurologie

Dr Ovide CORABIANU

Service de cardiologie

Dr François WALYLO Dr Olivier NALLET

Dr Albert BOCCARA

Service de néphrologie

Dr Xavier BELENFANT

Service de médecine physique et réadaptation

Dr Béatrice DAVENNE



Grands faits marquants et projets réalisés en 2022 :

- Travaux de modernisation des chambres d'USI cardio à Montreuil
- Montfermeil : travaux préparatoires à l'ouverture d'une HDJ qui disposera de places réservées aux activités de cardiologie interventionnelle (ouverture prévue en 2023)
- 1 départ en formation infirmière en pratique avancée en cardiologie à Montreuil, 1 retour de formation IPA diabéto-endocrinologie et 1 IPA en poste à Montfermeil
- Réponse à l'appel à projet ARS pour l'accompagnement des démarches qualité en cardiologie interventionnelle : les projets de Montreuil et Aulnay ont été sélectionnés (40 000 euros par établissement)

Objectifs et perspectives 2023 :

- Projet thrombectomie : à la suite de la publication des décrets du 10 janvier 2022, un projet de demande d'autorisation d'activité en thrombectomie mécanique est porté par le Dr Nahum (PH en neurologie) et le Pr Boudghene (radiologue), avec le soutien du département. Le projet présenté à l'équipe de direction en juin 2022 a été présenté à l'ARS en janvier 2023.
- Développement des activités ambulatoires en cardiologie à Montfermeil grâce à l'ouverture de places d'HDJ.
- En cours de discussion : Projet territorial de cardiologie publique en Seine-Saint-Denis réunissant les 3 services du GHT et celui d'Avicenne autour de projets/ équipes communs en cardiologie interventionnelle, rythmologie, insuffisance cardiaque.

Chiffres clefs

Cardiologie : activité de coronarographie sur 3 sites ; rythmologie sur 2 sites dont niveau 3 à Montfermeil ; soins intensifs cardiologiques sur les 3 sites.

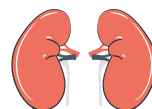


Neurologie/MPR :

36 lits d'Hospitalisation Complète + 8 lits USINV à Robert Ballanger ; 28 lits de SSR neurologique

Diabéto-endocrinologie : offre de soins présente sur les 3 sites dans un contexte dégradé sur le territoire : 8,4% de diabète en Seine-Saint-Denis vs 5,4% au niveau national

Néphrologie : seule offre publique du département en néphrodialyse ; consultations avancées assurées sur l'ensemble du GHT et à l'hôpital de Gonesse



Département de Cancérologie

Date de création : Janvier 2020

Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Christos CHRISTOPOULOS

Cadre supérieur : Micheline DOIREAU

Directeur référent : Delphine YAGER

Composition du département

Service d'hospitalisation conventionnelle (18 lits + 1 : dont 5 lits dédiés SP) **et un service d'hôpital de jour d'oncohématologie** (capacitaire de 15 places)

Dr CHAÏT

Service d'oncologie médicale d'hôpital de jour (capacitaire de 15 places)

Dr HOCINI

Service de radiothérapie

Dr CHRISTOPOULOS

Plateforme des soins de support

Mmes ZAHIRI et LEMAIRE

Service d'Hospitalisation à Domicile (capacitaire des 20 places)

Dr POUPARDIN

Service d'Unité de Soins palliatifs (capacitaire des 14 places)

Dr POUPARDIN

3 Equipes Mobiles de Soins Palliatifs

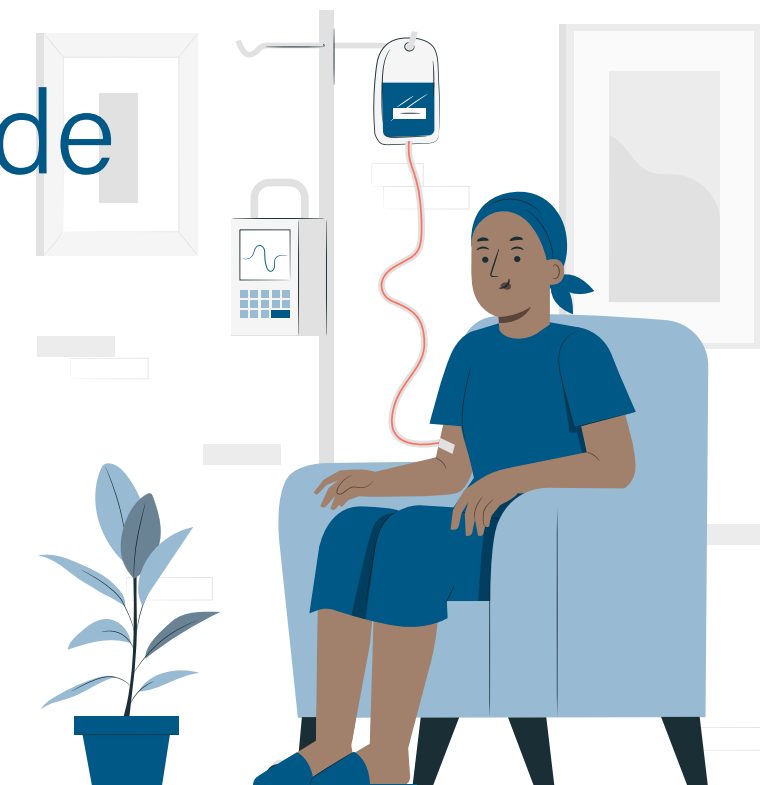
1 équipe par établissement

Unité de prise en charge de la douleur

Dr BAHLOUL

Plateforme de thérapies orales

Dr HANIFI



Grands faits marquants et projets réalisés en 2022 :

1. Structuration des filières au sein du Département :

- › RCP communes pour chaque filière au sein du GHT GPNE, charte de fonctionnement des RCP, consultations avancées en radiothérapie, création d'un partenariat avec l'Institut Curie concernant la filière sénologique
- › Mise en place des demandes dormantes en HAD – communication du suivi des admissions en HAD et des motifs de refus.

2. Communication et développement du lien ville-hôpital :

- › Actions de sensibilisation, de prévention et de consultations gratuites de dépistage dans le cadre d'Octobre Rose et de mars bleu
- › 1ère édition : Course contre le cancer en octobre 2022 en lien avec la mairie de Montfermeil
- › Collaboration effective avec de nouvelles associations impliquées dans la cancérologie

3. Travaux :

- › Remplacement d'un des deux accélérateurs du service de radiothérapie
- › Participation aux différentes réunions de travail sur le nouveau projet de reconstruction du GHIRM

4. Qualité, quelques exemples

- › CREX, RMM sur les différents services
- › Préparation de la certification et visite effective en septembre 2022
- › Préparation de la visite ASN sur la radiothérapie

5. Plateforme de Soins de supports :

- › Mise en place des consultations d'onco-sexualité
- › Cycle de conférences mensuelles portant sur des thématiques en lien avec l'oncologie à destination des patients suivis en cancérologie sur le GHT
- › Recensement des différents soins de supports et réflexion pour la mise en place d'une plateforme soins de supports sur Robert Ballanger



Objectifs et perspectives 2023 :

1. Structuration des filières au sein du Département et développement d'activités :

- › Poursuite de la mise en place des RCP communes sur le GHT notamment pour l'ORL – réflexion en cours pour mise en œuvre d'une RCP mensuelle soins palliatifs de recours GHT
- › Mise en place des hôpitaux de jour des thérapies orales en lien avec la pharmacie sur le GHIRM
- › Projet de développement et optimisation de l'activité en hôpital de jour d'oncologie à l'hôpital d'Aulnay

2. Plateforme de Soins de supports :

- › Mise en place de l'aromathérapie sur l'ensemble du département du GHT
- › Réflexion sur les soins de supports sur Robert Ballanger avec de nouvelles activités
- › Collaboration étroite avec Espoir pour le cancer, Horizon cancer, Mandalia et Belle et Bien, Tout le monde contre le cancer

3. Travaux

- › Service de radiothérapie : projet relatif aux travaux du deuxième accélérateur
- › Projection du Département Cancérologie au sein du nouvel Hôpital de Montfermeil

4. Qualité

- › Audits, mises à jour de procédures, plan d'actions en lien avec les audits réalisés
- › Elaboration en cours d'une Charte de fonctionnement de l'HDJ de cancérologie à Aulnay
- › Réactivation de la distribution des questionnaires de satisfaction des patients notamment sur l'oncologie de jour – radiothérapie – HAD
- › Kit d'urgence en HAD
- › Gestion des traitements des patients accueillis en hôpital de jour
- › Mise en place d'un questionnaire de satisfaction spécifique pour l'HDJ et thérapies orales

5. Communication et développement lien ville-hôpital

- › Mars Bleu et Octobre Rose avec organisation d'une course à pied le 16 octobre 2022
- › Création d'une page Département Cancérologie sur le site internet du GHT GPNE
- › Création d'un livret spécifique pour les patients suivis en cancérologie sur Robert Ballanger
- › Création d'un livret d'accueil personnalisé pour les patients accueillis en USP

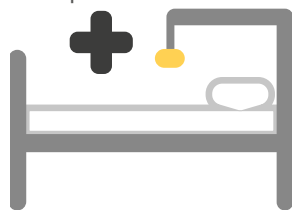
6. Volet financier de l'activité du Département :

- › Présentation des Comptes de Résultats Analytiques et plan d'actions associé

Chiffres clefs

Taux d'occupation de l'hospitalisation complète :

90%



Taux d'occupation HDJ oncologie à Montfermeil :

155,3%

contre
126%
en 2021

Département Chirurgie, Anesthésie, Blocs-Opératoires, Endoscopies sous AG (CHABE)

Date de création : Mai 2021



Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Julien QUILICHINI

Cadres supérieures : M^{me} CHABAS

M^{me} MINVILLE M^{me} OGEZ

Directeur référent : Perrine BONNEFOY

Composition du département

Service de chirurgie orthopédique et traumatologique

Dr PALMARI

Dr GUILLON

Dr CHILOT

Service de chirurgie digestive, viscérale, vasculaire et endocrinienne

Dr DI GIACOMO

Dr POUPARDIN

Service de chirurgie plastique, équipe de territoire

Dr QUILICHINI

Service de chirurgie ORL

Dr ROZIKON

Dr CHEVALIER

Dr PAOLI

Service d'anesthésie

Pr DAHMANI

Dr MARCINIAK

Pr BAILLARD

Service de chirurgie ophtalmologique

Dr BENZACKEN

Dr BEGO

Dr SITBON

Service de chirurgie orale et dentaire

Dr QUILICHINI

Dr CHEVALIER

Dr BOUATOUR

Service endoscopie bronchique

Dr VIRALLY

Dr MAURER

Service endoscopie digestive

Dr BELAÏCHE

Dr NAHON

Dr BELHASSAN

Bloc opératoire (BO)

Dr NGUYEN-KIM

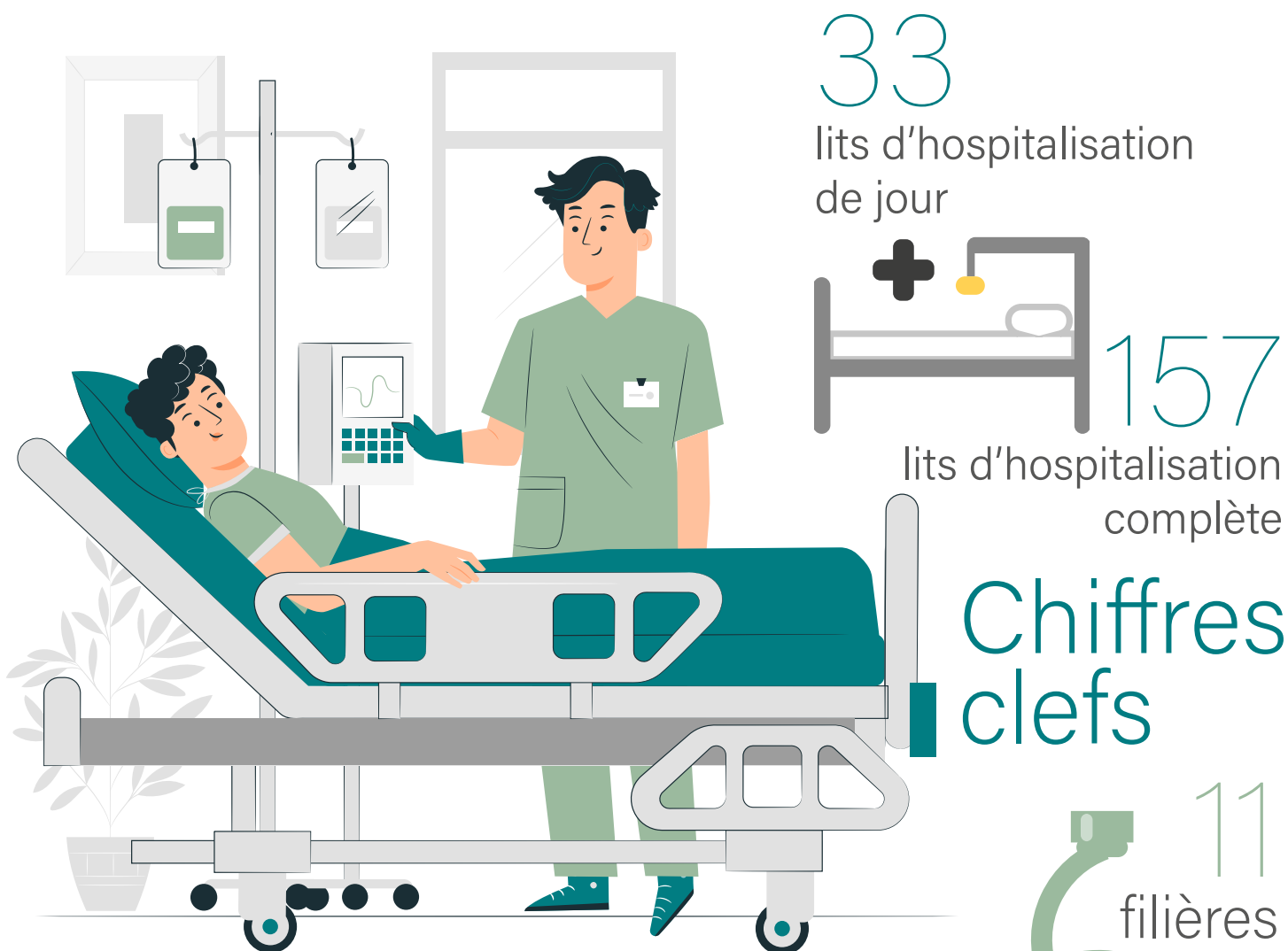
Dr MARCINIAK

Dr CHILOT

Fédération d'urologie, équipe de territoire, GHT GPNE : Dr VAN GLABEKE

Grands faits marquants et projets réalisés en 2022 :

- Mise en place d'équipes territoriales en chirurgie viscérale et en chirurgie plastique
- Réalisation du programme technique pour la reconstruction du bloc opératoire adulte et enfant du site d'Aulnay
- Lancement de la programmation pour la création d'un plateau d'endoscopies sur le site de Montreuil
- Equipement informatique des salles de staff sur les 3 sites pour faciliter la réalisation des RCP
- Lancement du groupe de travail pour l'acquisition du robot chirurgical et l'élaboration du projet médical avec l'ensemble des filières utilisatrices



Objectifs et perspectives 2023 :

- Actualisation du projet de département
- Finalisation du projet médical pour l'acquisition du robot chirurgical, élaboration du cahier des charges et choix du prestataire
- Instauration d'un dialogue de gestion au niveau du département
- Ouverture des consultations avancées d'orthopédie et d'urologie au sein de la Maison de Santé Pluri professionnelle Cap Horn située à Montreuil
- Structuration d'une réflexion sur des enjeux communs d'organisation des soins : accueil J0, stomathérapie en chirurgie viscérale etc

Département Pharmacie

Date de création : **Juin 2021**



Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Alassane MAGASSA

Directrice des soins : Catherine LECOMTE

Directeur référent : Antoine LABONNE

Grands faits marquants et projets réalisés en 2022 :

- Certification des 3 établissements
- Renouvellement des autorisations des 3 PUI du GHT
- Déploiement d'armoires sécurisées sur les 3 établissements du GHT
- Activité de l'Équipe Opérationnelle d'Hygiène Hospitalière de Montreuil
- Participation des PUI à toutes les commissions institutionnelles (COMEDIMS, COMAI, CLUD, CLIN, CLAN...)
- Sélection de 2 appels à projet GHT de l'ARS Île-de-France pour la mise en place d'étiquettes électroniques connectées et d'un logiciel d'aide à la validation pharmaceutique assistée par l'intelligence artificielle
- Acquisition d'un nouveau robot de reconditionnement sur le GHI LRM

Composition du département

Pharmacie à usage intérieur :

Aulnay

Dr Bernadette CORET-HOUBART

Cadre de pharmacie : K. GROS-DUBOIS

Cadre de stérilisation : Nelly BARBIN

Montreuil

Dr Jean-Marc DAUCHOT

Cadre de pharmacie : A. SANGARE

Cadre de stérilisation : Marina MARAN

Cadre en hygiène : Martine DURAND

Montfermeil

Dr Michaël CHAUSSARD

Cadre de pharmacie : Djamilia MARTIN GOULIAT

Montreuil

Montfermeil

Aulnay

Objectifs et perspectives 2023 :

- Poursuite du développement des partenariats externes (Stérilisations, chimiothérapie, accompagnement PUI extra-GHT, etc...) et réflexion sur la création d'un GCS (groupe de coopération sanitaire) du département PUI du GHT
- COMEDIMS du GHT axée sur les dispositifs médicaux : harmonisation du livret thérapeutique, des référentiels produits et protocoles
- Renouvellement des conventions de stérilisation
- Mise en place d'un nouveau mode de facturation des demandes de dépannages de produits de santé
- Poursuite de la convergence des systèmes d'information
- Démarche vers l'utilisation de dispositifs médicaux à usage multiple
- Rénovation des locaux et renouvellement des équipements de radiopharmacie, l'installation d'un TEP
- Renouvellement des isolateurs de reconstitution des chimiothérapies sur le GHI Le Raincy-Montfermeil
- Déploiement de la pharmacie clinique, notamment dans le cadre du nouvel HDJ sur le GHI Le Raincy – Montfermeil

Gestion des stocks de médicaments et dispositifs médicaux

- Nombre de références gérées :
21 782
- Dispensation globale (médicament + DM) :
651 979
- Activité robot de reconditionnement (nombre d'unidoses préparées) :
489 698
- DMI (dispositif médicaux implantables) tracés :
20 399
- Dispensation de produits radio pharmaceutiques :
3 355



Chiffres clefs

Validation pharmaceutique



- Nombre de lignes de prescription analysées :
869 229
- Conciliation des traitements médicamenteux (patients conciliés) :
1 999

Préparation des anticancéreux / nutrition parentérale / radio pharmaceutique

Préparations anticancéreux :

18 562

Préparations radio pharmaceutiques :

780

Préparations poches de nutrition parentérale

1 594

Stérilisation

Produits stérilisés (en unités d'œuvre) :

6 345 735

12

établissements avec lesquels le GHT coopère (Saint-Denis, EHPAD...)

Vigilances

Déclaration de pharmacovigilances

84

Déclaration de matériovigilances traitées

84

Département de Psychiatrie Adulte

Date de création : 25 novembre 2022



Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Toufik SELMA

Responsable médical adjoint : Dr Jean-Louis MAUREL

Cadre supérieur : Jacky CANGO

Directeur référent : Anissa TALEB

Cadre administrative de département : Karine JEAN-BAPTISTE

Composition du département

Secteur 93G07, service de psychiatrie A, CHI Robert Ballanger

Dr T. SELMA (par intérim)

Secteur 93G17, service de psychiatrie C, CHI Robert Ballanger

Dr T. SELMA

Unité Sanitaire en Milieu Pénitentiaire de la Maison d'Arrêt de Villepinte, CHI Robert Ballanger,

Dr L. LEVASSEUR

Unité de liaison psychiatrie et périnatalité, CHI Robert Ballanger

Dr R. TIBI, responsable d'unité

Equipe mobile de psychiatrie du sujet âgé, CHI Robert Ballanger

Dr IDRIS-KHODJA, responsable d'unité,

Consultation relai en milieu ouvert, CHI Robert Ballanger,

Dr L. LEVASSEUR, responsable d'unité

Consultation douleur, CHI Robert Ballanger,

Dr AZIRA, psychiatre référent

Secteur 93G08, service de psychiatrie B, CHI Robert Ballanger

Dr H. BELBACHIR

Centre d'accueil et de crise et urgences psychiatriques, CHI Robert Ballanger

Dr T. SELMA

Unité Thérapeutique d'Accueil familial, CHI Robert Ballanger

Dr N. TOUALBI, responsable d'unité

Equipe mobile de psychiatrie et de précarité, CHI Robert Ballanger

Dr IDRIS-KHODJA, responsable d'unité

Unité spécialisée d'accompagnement du psycho-traumatisme, CHI Robert Ballanger

Mme F. LE-GRIGUER,
psychologue coordinatrice

Dr C. MERABTINE,
psychiatre référent

Sismothérapie, CHI Robert Ballanger

Dr M. TOUALBI, psychiatre référent

Consultation de chirurgie bariatrique, CHI Robert Ballanger,

Dr HABI, psychiatre référent

Grands faits marquants et projets réalisés en 2022 :

Le département de psychiatrie adulte s'est substitué au pôle de psychiatrie adulte, fin novembre 2022.

Grâce à de nouveaux financements octroyés par l'Agence Régionale de Santé en 2021, le département de psychiatrie adulte a pu s'engager à :

- relocaliser le CMP Emmaus (secteur 93G07) dans de nouveaux locaux adaptés et sécurisés,
- réaliser des travaux d'aménagement dans les locaux de l'USAP (dispositif de prise en charge du psycho-traumatisme du CRPPN) afin de développer son offre de soins ambulatoires, notamment auprès des femmes victimes.
- renforcer la psychiatrie de liaison par un temps médical dédié au service de gynécologie/ maternité,

Le Département de psychiatrie adulte poursuit ses engagements et prend de nouvelles orientations pour développer et adapter son offre de soins aux besoins de la population de son territoire de proximité en proposant une prise en charge de qualité et diversifiée.

Objectifs et perspectives 2023 :

Le nouveau projet médico-soignant est produit dans un esprit visionnaire de la psychiatrie sur les trente années à venir et associé à un projet de reconstruction architecturale des bâtiments de psychiatrie adulte. Ce projet va permettre de réorganiser les moyens et adapter l'offre de soins en santé mentale aux besoins de la population du territoire de proximité des trois secteurs de psychiatrie adulte.

Les enjeux de cette restructuration sont forts et passent par :

- Le renfort de l'ambulatoire afin de redonner aux différents CMP, une place centrale dans la prise en charge des patients,
- La fluidification des urgences par une meilleure articulation urgences/hospitalisations et le développement de « l'aller-vers »,
- Le développement et l'adaptation de prises en charge spécialisées (psychiatrie périnatale ; troubles émergents pour les jeunes de 16 à 25 ans, ...),
- Le développement de la réhabilitation psychosociale afin de renforcer l'autonomie de nos patients et favoriser leur réinsertion sociale et professionnelle,
- Le développement de la prise en charge en santé mentale des personnes placées sous-main de justice et en situation post-carcérale,
- Le renforcement des prises en charge auprès des personnes vulnérables (personnes âgées, précaires, personnes victimes de violence, ...)
- L'attractivité des professionnels de santé pour le champ de la psychiatrie,
- Le renforcement des compétences par la mise en place d'Infirmiers de Pratiques Avancées en psychiatrie sur chaque CMP et le recrutement de 9 psychologues supplémentaires.

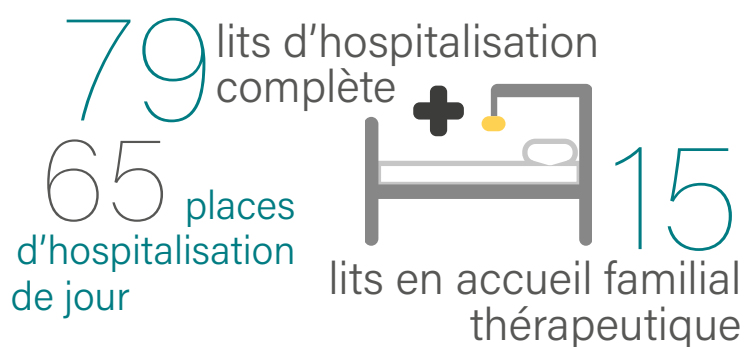
Cette refonte de la psychiatrie adulte du CHI Robert Ballanger devra, bien sûr, tenir compte des nouvelles réformes (financement et autorisations d'activité de psychiatrie). Pour cela, le Département de psychiatrie adulte est également engagé en tant que site pilote pour la création du dossier patient unique informatisé dans le cadre du développement du système d'information.

Les partenaires :

- La Communauté Psychiatrique de Territoire,
- La Préfecture de Seine-Saint-Denis,
- L'ARS Ile-de-France,
- Le Tribunal Judiciaire de Bobigny : le Juge des Libertés et de la Détention, le Juge des Tutelles,
- Les médecins généralistes,
- Cliniques psychiatriques privées,
- Les mairies des communes des secteurs, CLSM,
- Les Commissariats de police des communes des secteurs,
- Les services de protection de majeurs : UDAF 93, Evolène tutelle, gestion des biens CHIRB,
- Les établissements sanitaires et médicaux sociaux : ESAT, MAS, SAMSAH Coallia, Cité Caritas, Vivre et Devenir,
- Structures d'hébergement : Foyer Adoma, Pensions de famille, appartements thérapeutiques, appartement de coordination thérapeutique,
- Associations : UNAFAM.

Chiffres clefs

Le capacitaire 2022

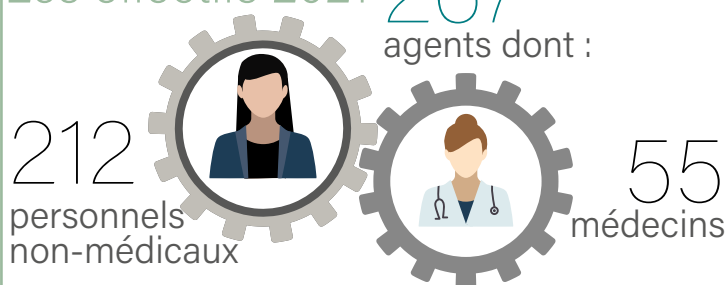


1 unité urgences psychiatrie et liaison psychiatrique

5 CMP et CATTP, 2 lieux de consultations spécialisées (USAP et CRMO)

2 équipes mobiles de psychiatrie (Unité Mobile de Psychiatrie et Précarité, EMPISA)

Les effectifs 2021 267 agents dont :



L'activité 2021

- 28 435 journées d'hospitalisation complète pour 679 patients
- 5829 journées d'hospitalisation de jour pour 77 patients
- 34769 actes ambulatoires pour 4034 patients

Les projets :

- Reconstruction des locaux de la psychiatrie adulte
- Développement du DPI et valorisation du PMSI psy sur Hopital Manager
- Création d'une unité jeune et d'une unité psychose émergente,
- Développement de la recherche et des publications,
- Développement de la sismothérapie

Département de Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent

Date de création : 16 septembre 2022

Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Clémentine RAPPAPORT

Cadre supérieur : Christine BASTIMENT

Directeur référent : Anissa TALEB

Cadre administrative de département : Karine HOUVET

Composition du département

Les différents services et unités de soins du département de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent sont rattachés au CHI Robert Ballanger autorisé en psychiatrie pour l'intersecteur 93I04 :

L'ambulatoire :

Consultation hospitalière et liaison de pédopsychiatrie

Dr Catherine PAGES

Unité de prise en charge psychologique spécialisée

Dr Nicolas LEBLE

Unité thérapeutique d'évaluation et de prise en charge précoce

Dr Fleur BREIL

Équipe mobile « Libellule »

Dr Lise NADEREAU

Consultation « Accueil Jeunes » (pour adolescents)

Dr Louis CHAMBON

CMP Aulnay Nord

Dr Aurélien VARNoux

CMP Vercingétorix Aulnay-sud

Dr Ruben TIBI

CMP « La Maison » (Le-Blanc-Mesnil),

Dr Mathilde ZERR

CMP (Sevran)

Dr Anne-Laure GARNIER

CMP Tremblay-en-France

Dr Emmanuel COSTA DROLON

CMP/CATTP « la Cabane » (Villepinte)

Dr Marie HYNDRAK

CMP/CATTP « le Tipi » (Livry-Gargan, Vaujours)

Dr Anne JUTEAU

CATTP « Minute Papillon » (Aulnay-Nord, Sevran)

Dr Anne-Laure GARNIER

CATTP « la Pirouette » (Le-Blanc-Mesnil, Aulnay-sud),

Dr Mathilde ZERR

L'hospitalisation à temps partiel :

Hôpital de jour « les trois jardins »

Dr Virginie CRUVEILLER

Unité d'enseignement externalisée élémentaire « les Perrières »

Dr Constance LEMARCHAND

Unité d'enseignement externalisée collège « le Parc »

Dr Virginie CRUVEILLER

Hôpital de jour Popcorn (pour adolescents)

Dr Nicolas LEBLE

L'hospitalisation à temps partiel :

Unité thérapeutique d'accueil familial enfants (AFT),

Dr Fleur BREIL

Unité d'hospitalisation temps plein « les lits-ados »

Dr Blaise D'HARCOURT

Séjour thérapeutiques



Grands faits marquants et projets réalisés en 2022 :

Le Département de Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent (secteur 93104) reçoit des patients âgés de 0 à 18 ans et leurs familles, résidant dans les communes du secteur (Aulnay-sous-Bois, Le-Blanc-Mesnil, Livry-Gargan, Vaujours, Sevran, Tremblay-en-France, Villepinte et exceptionnellement des patients domiciliés sur d'autres communes).

L'offre de soin couvre tout le champ de la pédopsychiatrie : périnatalité, psycho-traumatisme, troubles anxieux, troubles dépressifs, troubles neuro-développementaux, troubles du spectre autistique, troubles des apprentissages, troubles du comportement, troubles de l'attachement...

Les soins sont pluridisciplinaires, individualisés et ajustés au plus près des besoins du patient.

En 2022, diverses actions ont pu être engagées et conduites à leurs termes ayant permis de renforcer les moyens du service de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent et de développer les prises en charge suivantes :

■ **Accompagnement des enfants présentant des troubles à spectre autistique (TSA) :**

- › Renforcement de l'équipe de l'UEE en collège « le parc » par le recrutement d'un ETP psychologue dans le cadre de la convention entre l'ARS/le CHIRB/IME JM Itard,
- › Recrutement d'un ETP psychologue, acquisition de matériels de dépistage et d'évaluation des TSA et formations des personnels dans le cadre de la ligne 2 de la stratégie nationale Autisme – diagnostic TSA,

■ **Accompagnement et prise en charge du psycho-traumatisme**

- › Recrutement d'un mi-temps psychologue et d'un mi-temps psychomotricien dédiés à l'UPPS, unité de prise en charge spécialisée,

■ **Poursuite de la réorganisation des CMP engagée depuis 2016 :**

- › Travaux d'aménagement permettant la relocalisation du CMP enfants de Livry-Gargan dans de nouveaux locaux, adaptés et plus grands, avec la création d'un nouveau CATTP pour enfants. L'ensemble livré au cours du 1er trimestre 2023 devra permettre de développer les prises en charge pour répondre plus largement aux besoins de santé mentale de nos jeunes.

Chiffres clefs

Le capacitaire 2022



4 unités de consultations intra-hospitalières spécialisées

1 équipe mobile de pédopsychiatrie périnatale

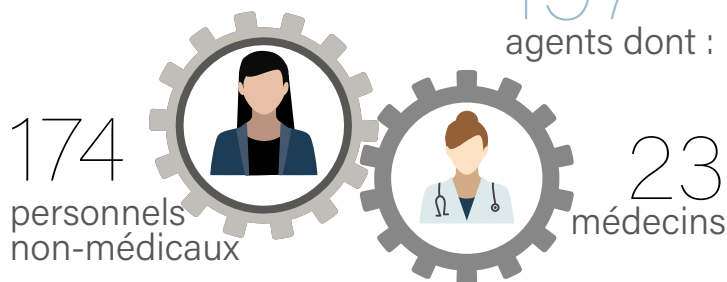
7 CMP et 4 CATTP

L'activité 2021

3 105 patients ont bénéficié d'une prise en charge cette année, avec :

- 5 826 journées d'hospitalisation complète pour 82 patients,
- 5 099 journées d'hospitalisation de jour pour 53 patients,
- 49 110 actes ambulatoires pour 3 087 patients.

Les effectifs 2021 197 agents dont :



Objectifs et perspectives 2023 :

Le département verra l'ouverture du nouveau CMP de Livry-Gargan et du nouveau CATTP « le tipi » au cours du 1er trimestre 2023 ; ce qui permettra d'élargir l'offre de soins en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent sur le territoire de proximité.

Le Département de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent poursuit son développement et présentera aux tutelles plusieurs projets médicaux afin de toujours répondre au mieux aux besoins de santé des jeunes de l'intersecteur 93104 :

- Développement d'une équipe mobile « le Colibri », spécialisée dans la prise en charge des TSA,
- Création d'une unité d'enseignement externalisée en maternelle,
- Développement d'une unité de psychiatrie périnatale en partenariat avec le département de psychiatrie adulte,
- Renforcement de l'accompagnement des mineurs isolés (AFT, ASE, psychotrauma...)

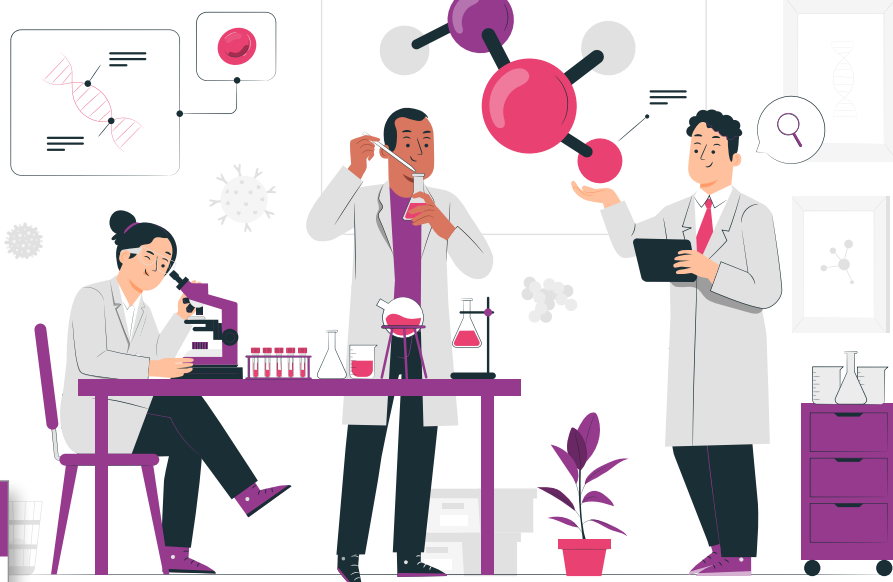
Par ailleurs, il s'engagera dans :

- le suivi du chantier de construction architectural du nouvel HDJ Popcorn pour adolescents – phase 2 du projet validé par l'ARS en 2020.
- Un projet de délocalisation du CMP enfants de Tremblay-en-France avec adossement d'un CATTP enfants.

Enfin, sa participation active à l'élaboration du PTSM93 enfants contribuera à une meilleure territorialisation de l'offre de soins en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent dans le cadre du futur projet régional de santé d'Ile-de-France (PRS).

Département Biologie Médicale

Date de création : 18 février 2022



Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Lydia MAISONNEUVE

Directrice des soins : Catherine LECOMTE

Directeur référent : Antoine LABONNE

Composition du département

Laboratoire de Biologie Médicale

Dr Marion CHALLIER M^{me} Thi-my-linh LEROY

Service de Biologie Médicale

Dr Lydia MAISONNEUVE M David LE COSTOVEC

Laboratoire de Biologie Médicale

Dr Mounia SLAOUI M^{me} Laurence PAINT

Grands faits marquants et projets réalisés en 2022 :

■ Des investissements concertés et mutualisés :

- › Catalogue de prescription des examens biologiques
- › Logiciel de commande et de gestion de la qualité
- › Chaîne robotisée biochimie et immuno-analyse
- › Automates rapides de biologie moléculaire

■ Des échanges d'examens biologiques afin d'optimiser les rendus de résultats et les investissements, en se basant sur les compétences des praticiens et le recrutement propre à chaque laboratoire :

- › Examens d'allergie et d'auto-immunité
- › Hémostase spécialisée
- › Génétique constitutionnelle limitée à la recherche des facteurs V et II
- › D'autres regroupements d'examens sont prévus

■ Des postes partagés afin d'offrir aux différents professionnels de nouvelles opportunités professionnelles

Expertises du département :

Les laboratoires du département de Biologie Médicale prennent en charge, 24h sur 24, les examens biologiques des patients hospitalisés, des consultants externes prélevés au sein des établissements du GHT ou provenant d'autres hôpitaux. Ils assurent également la délivrance des Produits Sanguins Labiles.

Les activités de biologie sont réalisées par une équipe pluridisciplinaire composée de techniciens de laboratoire, de secrétaires, d'agents de service hospitalier.

Elles sont encadrées par des biologistes médicaux spécialisés qui peuvent être praticiens hospitaliers, assistants spécialistes, praticiens attachés associés ou internes et des cadres de santé.

Les biologistes sont à la disposition des médecins libéraux qui souhaiteraient avoir des informations sur des pathologies spécifiques ou pour l'aide à l'interprétation des résultats.

Objectifs et perspectives 2023 :

■ Projets GHT-GPNE (2023-2026) :

- › Actualisation des équipements pour répondre aux besoins des cliniciens et des patients
- › Poursuite de la mutualisation et harmonisation des pratiques
- › Poursuite de la démarche d'Accréditation et Mise en place d'une accréditation unique
- › Participer à la fluidité de la prise en charge des patients
- › Améliorer l'interface entre le laboratoire et les services cliniques
- › Réduire la part de la Biologie dans la prise en charge globale du patient
- › Ouvrir nos laboratoires vers le public extérieur

1. Les Dépôts de Produits sanguins labiles et l'activité transfusionnelle

2. Les Centres de tri des examens d'Anatomie-Cytopathologie

3. Prestations de conseil des biologistes, formation continue des personnels et attractivité :

- › Formation paramédicale
- › Formation médicale

4. Recherche clinique

5. Coopération acteur du territoire

6. Objectifs qualité & sécurité des soins

Chiffres clefs
2021
85 millions
examens biologiques (B+BHN)



Montreuil



Montfermeil



Aulnay

DIM de Territoire

Dr. Nassim Douali

Pôle directions délégées

GHI Le Raincy-
Montfermeil

Geoffroy Hainaut

CHI André Grégoire

Perrine Bonnefoy

CHI Robert Ballanger

Catherine Leguay
Portada

CHI Robert Ballanger

GHI Le Raincy
Montfermeil

CHI André Grégoire

Direction Générale

Yolande Di Natale
Directrice Générale

Secrétariat Général

Anissa Taleb
Directrice de cabinet

Paul Chalvin
Secrétaire Général

Communication,
Partenariats, Mécénat

Assistants de direction

Pôle Ressources humaines

Coordination des Ressources humaines
François Vaussy, Renaud Diehl

Coordination générale des soins

Catherine Lecomte

Nathalie Godefroy
(par intérim)

Catherine Lecomte

Lydia Pierre

Instituts de formation

Michèle Chiche
(IFSI Robert Ballanger)

Christine Marchal
(IFITS Neuilly sur Marne)

Affaires médicales et coordination du projet médical

Maxime Lemée

Pôle qualité

Qualité et gestion des risques

François Pagès

Pôle affaires générales

Affaires juridiques,
clientèle et recherche
Delphine Yager

Pôle finance, pilotage médico-économique

Affaires financières et
contrôle de gestion
Marie-Gabrielle Daniel

Recettes, parcours
administratif du patient
Belkacem Houara

Pôle Ressources matérielles

Achats, services
économiques, logistiques et
développement durable
Antoine Labonne

Patrimoine, maintenance,
investissement, sécurité
Eric Mallet

Système d'information
Joseph Looky

Directeurs référents des départements médicaux

Département Biologie Médicale
Antoine Labonne

Département Pharmacie
Antoine Labonne

Département Psychiatrie
Anissa Taleb

Département Pédiopsychiatrie
Anissa Taleb

Département Imagerie
Delphine Yager

Département Cancérologie
Delphine Yager

Département Personnes Agées
Geoffroy Hainaut

Département CHABE
Perrine Bonnefoy

Département Femme-Enfant
Paul Chalvin

Département maladies neurologiques
et cardio-métaboliques
Renaud Diehl

Département Urgences et
Réanimation
Maxime Lemée

Département Spécialités médicales
Catherine Leguay Portada

© GHT Grand Paris Nord-Est - juillet 2023

Conception - réalisation : Direction de la communication territoriale et des partenariats - GHT GPNE

Impression : Service de reprographie - GHT GPNE

Crédit photo : Direction de la communication et des partenariats - GHT GPNE ; Primavista ;

Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est

Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



CHI
Robert
Ballanger

Boulevard Robert Ballanger
93 600 Aulnay sous Bois

GHI
Le Raincy-
Montfermeil

10 rue du Général Leclerc
93 370 Montfermeil

CHI
André
Grégoire

56 boulevard de la Boissière
93 100 Montreuil



GHT Grand Paris Nord-Est



@ghtgpne



@ght_gpne



GHT Grand Paris Nord-Est