RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est
Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

SOMMAIRE

Édito 2

1. Un GHT bien ancré sur son territoire 3

Le GHT GPNE :3 établissements en Ile de France 4
Le GHT en Chiffres 5
Le CHI Robert Ballanger 6
Le GHI Le Raincy-Montfermeil 7
Le CHI André Grégoire 8
Des établissements à l'écoute de ses usagers 9
Une politique d'achats mutualisés 10

2. Un projet de groupement ambitieux 11

Un projet médico-soignant au service du patient 12
Des établissements à la pointe de la qualité et de la sécurité des soins des patients 13
Une politique handicap au service des agents du GHT 14
Le GHT engagé dans une dynamique de développement durable par des actions concrètes 15

3. Un GHT organisé en départements médicaux 16

Département Personnes Âgées 17
Département d'Imagerie Médicale 18
Département Femme Enfant 19
Département de Cancérologie 20
Département Chirurgie, Anesthésie, Blocs-Opératoires, Endoscopies sous AG (CHABE) 22
Département maladies neurologiques et cardio-métaboliques 24
Département Biologie Médicale 25
Département Pharmacie 26

Organigramme de direction 28

Édito

2021 a été une année entrecoupée entre une gestion quotidienne de la crise de la COVID et une avancée significative des projets de nos établissements.

De grands projets structurants ont vu le jour en 2021 à travers le plan de modernisation de nos hôpitaux.

A l'hôpital d'Aulnay, le financement de la reconstruction des blocs opératoires et de la psychiatrie a été acté. La fin des travaux des urgences adultes et pédiatriques a permis d'accueillir les patients dans de nouveaux locaux. De la même façon, le déménagent du CEGGID et de la douleur ont permis d'ouvrir l'unité Pop Corn, une nouvelle unité de pédopsychiatrie ainsi que le regroupement du service d'Allergologie Adulte-Enfant.

A l'hôpital de Montreuil, les travaux de rénovation des urgences ont été lancés. Le déploiement du nouveau service de radiologie et une aide à l'investissement de 10 millions d'euros ont permis de poursuivre la modernisation de l'offre de soins.

Le dossier de reconstruction de l'hôpital de Montfermeil a été porté et présenté au plus haut sommet de l'Etat avec un fort soutien du CNIS. La visite du Premier Ministre et du Ministre de la Santé et des Solidarité a ainsi entériné le financement de la reconstruction totale de l'hôpital.

Toutes ces belles réalisations 2021 vont dans le sens de la reconnaissance de la place essentielle du GHT dans l'offre de soins de notre territoire et la nécessité de continuer de moderniser cette offre de soins proposée à la population.

Dans cette même dynamique, le GHT s'est organisé autour de 8 départements médicaux afin de permettre une meilleure visibilité de l'offre. Les derniers départements devraient voir le jour en 2022. Nous ne pouvons que nous réjouir de cette nouvelle gouvernance médicale qui a été accompagnée en 2021 par le renouvellement des 3 CME et la mise en place début 2022 de la commission médicale de groupement (CMG).

Yolande Di Natale
Directrice des hôpitaux
du GHT Grand Paris Nord-Est

Dr Xavier Belenfant
Président de la Commission
Médicale de Groupement
du GHT Grand Paris Nord-Est

1. Un GHT bien ancré sur son territoire

Le GHT GPNE :
3 établissements en Ile de France

2021 en chiffres

115 559 séjours

1 815 lits et places

361 942 consultations

22 023 interventions chirurgicales

87 792 089 examens biologiques (B+BHN)

111 337 Actes radiologie conventionnelle

42 188 Actes Scanner (exclusivement public)

14 351 Actes IRM (exclusivement public)

239 837 passages aux urgences

130 803 urgences adultes

51 187 gynéco. et obs.

57 847 pédiatriques

9 206 naissances

1 561 tonnes de linge traitées

1 173 761 repas servis aux patients

15 200 actes d'échographie Plateau Technique Imagerie

7 823 Professionels

Budget de formation

formation non médicale : 4 769 916 €
(cotisations ANFH)

formation médicale 317 914 €

6 638 personnels non-médicaux

- 4 526 soignant / personnels paramédicaux
- 419 personnels techniques, logistiques et informatiques
- 132 personnels éducatifs et sociaux
- 504 personnels médico-techniques
- 924 personnels administratifs
- 133 psychologues

1 185 personnels médicaux (en équivalent temps-plein)

- 307 – 677 internes ouFFI médecins
- 201 sages-femmes

588 M€ de budget d'exploitation (tous budgets confondus estimation)

18 730 456 € de budget d'investissement de classe 2 (immobilisations)

CHI Robert Ballanger

Situé en Seine-Saint-Denis, sur les communes d'Aulnay-sous-Bois, Le Blanc-Mesnil, Tremblay-en-France, Sevran et Villepinte, le Centre Hospitalier Intercommunal Robert Ballanger (CHIRB) couvre un bassin de population d'environ 400 000 habitants.

Le CHIRB regroupe sur un parc arboré de plusieurs hectares, ses activités de médecine (addictologie, dermatologie, cardiologie, douleur, endocrinologie-diabétologie, gastro-entérologie, HDJ médecine, HDJ oncologie, médecine interne et maladies infectieuses, pneumologie, rhumatologie, réanimation-USC, soins palliatifs), de chirurgie (ambulatoire, viscérale, thoracique et endocrinienne, maxillo-faciale, plastique et esthétique, ophtalmologie, ORL, orthopédie, urologie, bariatrique).

Le secteur Femme-Enfant dispose d'un plateau de consultations performant et dynamique qui comprend une maternité de niveau 2B qui accueille plus de 3 500 accouchements par an, un service de gynécologie-grossesse à haut risque, un planning familial, des services de pédiatrie comportant des lits de soins continus, une néonatologie, une chirurgie pédiatrique orthopédique, viscérale, les spécialités d'ophtalmologie, d'otho-rhino-laryngologie (ORL), stomatologie, urologique, et un service de pédopsychiatrie.

L'établissement dispose d'un plateau technique performant. Chaque année, il accueille plus de 70 000 passages aux urgences. Il est également doté d'un laboratoire de biologie et d'un service complet comprenant des équipements d'imagerie médicale et de radiologie interventionnelle permettant une aide efficace au diagnostic.

L'hôpital s'inscrit véritablement dans son environnement par le biais de ses neuf centres médico-psychologiques (CMP) ainsi que par sa présence à la maison d'arrêt de Villepinte. Le CHIRB possède également une antenne médicale à l'aéroport de Roissy : la Zone d'Attente pour Personnes en Instance.

Enfin, son Institut de formations prépare aux diplômes d'infirmier(e)s, d'auxiliaire de puériculture et d'aide-soignant(e).

2021 en chiffres

- **796** lits et places (psychiatrie incluse)
- **34 341** séjours
- **47 427** Actes radiologie conventionnelle
- **9 448** Actes Scanner (exclusivement public)
- **35 805 484** examens biologiques (B+BHN)
- **9 071** interventions chirurgicales
- **6 428** actes d'échographie
- **3 469** naissances
- **3 271** Actes IRM (exclusivement public)
- **159 400** consultations
- **441 160** repas servis aux patients
- **88 299** passages aux urgences
  - **42 546** urgences adultes
  - **17 381** gynéco. et obs.
  - **28 372** pédiatriques

Psychiatrie :
- **213** lits installés et places HDJ
- **12 045** entrées
- **45 099** journées d'hospitalisation

3 552 Professionels

3 052 personnels non-médicaux

2 197	soignants / personnels paramédicaux
140	personnels techniques, logistiques et informatiques
87	personnels éducatifs et sociaux
199	personnels médico-techniques
335	personnels administratifs
94	psychologues

500 personnels médicaux (en équivalent temps-plein)
- **126 – 303** internes ou FFI
- médecins
- **71** sages-femmes

Budget de formation
- formation non médicale : **1 647 510 €** (cotisations ANFH)
- formation médicale : **140 252 €**

235 M€ de budget d'exploitation (tous budgets confondus estimation)

6 046 685 € de budget d'investissement de classe 2 (immobilisations)

GHI
Le Raincy-Montfermeil

Le GHI Le Raincy-Montfermeil est un centre hospitalier de proximité assurant une mission de service public de 607 lits et places réparti sur deux établissements (l'hôpital de Montfermeil et l'hôpital des Ormes). A ce titre il répond aux besoins courants de la population en médecine adulte et pédiatrique, chirurgie obstétrique et accueil des urgences.

Il propose une offre de soins complète de médecine (néphrologie, neurologie, diabète, médecine interne, réanimation...) et de chirurgie (orthopédique, digestive, vasculaire, viscérale, bariatrique, ORL, ophtalmologique ...).

Il a par ailleurs particulièrement développé un certain nombre de spécialités comme la cancérologie médicale et chirurgicale, la gastroentérologie, la cardiologie, la pneumologie la rhumatologie et la gériatrie.

Il s'appuie pour ce faire sur un plateau technique conséquent – radiothérapie, médecine nucléaire, endoscopie notamment et sur un service de soins de suite important.

Il complète sa prise en charge avec une activité d'éducation thérapeutique (diabète gestationnel sous insuline, diabète-obésité, les MICI - maladies inflammatoires de l'intestin (Crohn et RCH)) ou encore ou encore avec l'Ecole de l'asthme destinée aux adolescents et adultes.

Le GHI Le Raincy-Montfermeil diversifie ses modes de prise en charge pour répondre au mieux aux besoins de la population : ambulatoire, hospitalisation de jour, hospitalisation à domicile, hospitalisation complète et maintenant la télémédecine ou encore la téléconsultation pour répondre aux évolutions des besoins de santé. Par ailleurs, le GHI Le Raincy- Montfermeil renforce ses collaborations ville-hôpital, il en est né la Maison médicale de garde ouverte à proximité de l'hôpital. Aujourd'hui plus que jamais, la ville et l'hôpital officialise leur complémentarité en signant le Contrat Local de Santé 3ème génération en novembre 2019. Ensemble, ils œuvrent contre les inégalités sociales du territoire et favorisent un accès égalitaire à la prévention et aux systèmes de soins qu'il s'agisse de santé physique, mentale, d'hygiène, de nutrition, de suivi périnatalité ou encore des problèmes de santé liés à l'habitat.

2021 en chiffres

41 703 séjours

621 lits et places

28 249 Actes radiologie conventionnelle

4 588 Actes IRM (exclusivement public)

27 685 801 examens biologiques (B + BHN)

19 990 Actes Scanner (exclusivement public)

7 993 interventions chirurgicales

107 435 consultations

3 333 Actes d'échographie Plateau Technique Imagerie

1 905 naissances

527 048 Nombre de repas patient servis

58 170 passages aux urgences

41 822 urgences adultes

6 989 gynéco. et obs.

9 359 pédiatriques

2 468 Professionels

2 127 personnels non-médicaux

1 307	soignants/personnels paramédicaux
202	personnels techniques, logistiques et informatiques
28	personnels éducatifs et sociaux
200	personnels médico-techniques
371	personnels administratifs
19	psychologues

341 personnels médicaux (en équivalent temps-plein)

90 internes ou FFI – 210 médecins – 41 sages-femmes

Budget de formation

formation non médicale 1 672 155€ (cotisations ANFH)

formation médicale 101 851 €

207 M€ de budget d'exploitation (tous budgets confondus estimation)

5 473 544€ de budget d'investissement de classe 2 (immobilisations)

CHI André Grégoire

Situé aux portes de Paris, à Montreuil, l'hôpital André Grégoire dispose d'un vaste plateau de consultations et d'une capacité d'hospitalisation de 400 lits et places. Il bénéficie également d'une Unité de Chirurgie Ambulatoire. L'Unité de Médecine Ambulatoire et de Semaine (UMAS), ouverte en avril 2019, regroupe l'hôpital de jour de médecine et l'hôpital de semaine pour développer l'offre de prise en charge des maladies chroniques, notamment du diabète, et la réalisation en ambulatoire de certains actes, tels que la coronarographie.

Son activité regroupe l'ensemble des prises en charge médico-chirurgicales allant de la naissance à la personne âgée, en passant par l'enfant et l'adulte.

Il propose une offre de soins complète dans différentes spécialités de médecine (cardiologie, médecine interne et maladies infectieuses, néphrologie, réanimation, diabétologie, gériatrie...), chirurgie (orthopédique, urologique, digestive, orale, plastique, ORL et ophtalmologique), pédiatrie et gynécologie-obstétrique.

La maternité de niveau 3, dotée d'un service de néonatologie de 43 lits dont 17 lits de réanimation néonatale, a accueilli 4159 naissances en 2019.

L'hôpital André Grégoire dispose également de services d'urgences adultes, pédiatriques et gynéco-obstétricales, ainsi que de nombreux équipements d'imagerie, de biologie et d'explorations fonctionnelles permettant une aide efficace au diagnostic. L'année 2019 a été marquée par l'ouverture d'une activité d'explorations fonctionnelles respiratoires (EFR), décisive pour la prise en charge des maladies respiratoires de l'adulte et de l'enfant, en partenariat avec l'hôpital de Montfermeil et l'hôpital Jean Verdier pour la formation des infirmiers.

2021 en chiffres

39 515 séjours

95 107 consultations

398 lits et places

12 750 Actes scanner (exclusivement public)

4 407 interventions chirurgicales

6 492 Actes IRM (exclusivment public)

205 553 Nombre de repas patient servis

3 832 naissances

35 661 actes radiologie conventionnelle

93 368 passages aux urgences

5 439 Actes d'échographie

46 435 urgences adultes

26 817 gynéco. et obs.

20 116 pédiatriques

24 300 804 examens biologiques produits (B + BHN)

1 803 Professionels

1 459 personnels non-médicaux

- **1 022** soignants / personnels paramédicaux
- **77** personnels techniques, logistiques et informatiques
- **17** personnels éducatifs et sociaux
- **105** personnels médico-techniques
- **218** personnels administratifs
- **20** psychologues

344 personnels médicaux (en équivalent temps-plein)

- **91** internes ou FFI
- **164** médecins
- **89** sages-femmes

Budget de formation

formation non médicale **1 450 251 €** (cotisations ANFH)

formation médicale **75 811 €**

146 M€ de budget d'exploitation (tous budgets confondus - estimation)

7 210 227 € de budget d'investissement de classe 2 (immobilisations)

Des établissements à l'écoute de ses usagers

GHT | CHI André Grégoire | GHI Le Raincy-Montfermeil | CHI Robert Ballanger

Nombre de réclamations reçues

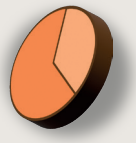
184

11 66 107

Motif soulevé

Relations avec le médecin (37%)

Prise en charge du patient (42%)



Déroulement du séjour (41%)

Perte/vol des effets personnels des patients (72%)

Déroulement du séjour (45%)

Perte/vol des effets personnels des patients (55%)

Délai moyen de réponse au plaignant

27 jours pour les 87% de réclamations clôturées

23 jours pour les 80% de réclamations clôturées

16 jours pour les 75% de réclamations clôturées

Nombre de demandes de dossiers médicaux reçues

913

282

399

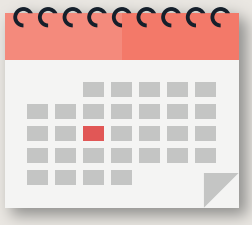
232

Délai moyen de transmission du dossier médical au demandeur

Dossiers de moins de 5 ans

14 jours 16 jours

12 jours



Dossiers de plus de 5 ans

16 jours 23 jours

11 jours

Nombre de recours engagés (amiable ; tribunal ; commission conciliation et indemnisation…)

35 17 13

65

Nombre de témoignages de satisfaction reçus à la Direction

7

47 22 18

GHT | CHI André Grégoire | GHI Le Raincy-Montfermeil | CHI Robert Ballanger

Une politique d'achats mutualisés

GHT | CHI André Grégoire | GHI Le Raincy-Montfermeil | CHI Robert Ballanger

Total des achats couverts par la dir. Achat (par EPS)
(en millions)

48,2 | 46,76 | 39,07 | 134,05

58,61

Total des achats mutualisés
(en milions)

Nombre de commandes passées

16 834 | 12 111 | 18 650 | 47 595

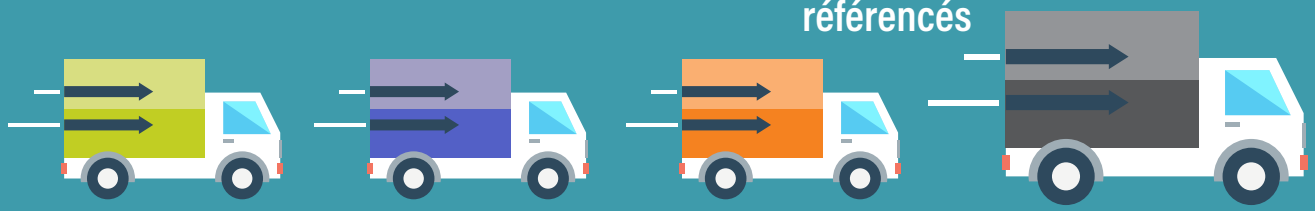
413

Nombre de marchés signés

Nombre de consultations publiées

112

Nombre de fournisseurs référencés



1 027 | 947 | 991 | 2 965

GHT | CHI André Grégoire | GHI Le Raincy-Montfermeil | CHI Robert Ballanger

2.Un projet de groupement ambitieux

Un projet médico-soignant au service du patient

Un projet médico-soignant validé par le conseil national des investissements en santé

Le plan de transformation du GHT GPNE s'appuie sur un projet médico-soignant, fruit de plusieurs années de travail des communautés médicales depuis la mise en place du GHT. Il s'inscrit dans la dynamique « Un Etat fort en Seine-Saint-Denis ».

Si la pandémie de covid-19 a témoigné de l'engagement exceptionnel des équipes du GHT, elle a aussi confirmé l'insuffisance de l'offre hospitalière en Seine-Saint-Denis, alors que la demande de soins augmente chaque année. En 2021, le GHT a donc porté avec d'autant plus de force son plan de transformation auprès des plus hautes instances au niveau national.

Le projet médico-soignant du GHT a été analysé en détail par un conseil scientifique, formé par le gouvernement pour évaluer les projets d'investissement en santé. Pour expertiser le projet du GHT, deux experts ont été missionnés : Cécile Kanitzer, directrice des soins du CHRU de Tours, et Emmanuel Luigi, directeur général adjoint du CHRU de Besançon. Le conseil scientifique est présidé par le Pr François-René Pruvot, chirurgien et président de la commission médicale d'établissement du CHRU de Lille.

Les rencontres de ces experts avec les équipes du GHT, en particulier pendant deux jours en novembre 2021, leur ont permis de constater la pertinence et la qualité du projet médico-soignant ainsi que le fort dynamisme des équipes médicales et soignantes.

La validation du projet médico-soignant par le conseil scientifique était une des conditions pour faire valider l'ensemble du plan de transformation du GHT. L'avis du 24 février 2022 du comité de pilotage de l'investissement sanitaire, chargé par le gouvernement d'instruire tous les dossiers de cette ampleur, rappelle que le conseil scientifique a souligné « la qualité du projet médico-soignant de territoire respectant la gradation des soins et une offre adaptée aux spécificités de la population ».

Dans la continuité de cette validation technique et scientifique, le projet du GHT a ensuite reçu le soutien public du Premier ministre. « Il n'est que temps de passer à l'action » a-t-il affirmé lors de sa visite de l'hôpital de Montfermeil, le 1er mars 2022.

Une organisation médicale repensée pour accompagner le projet médico-soignant

Ce projet s'appuie sur une gouvernance visant à faire converger les stratégies médico-soignantes au service du patient, autour de 11 départements et d'un comité stratégique ouvert aux coordonnateurs médicaux de ces départements.

Concrètement, 3 départements supplémentaires ont été créés en 2021 :

- le département de Pharmacie, représenté par le Dr Magassa Alassane ;
- le département des Maladies cardiométaboliques et neurologiques, représenté par le Dr Olivier Nallet ;
- le département de Biologie médicale, représenté par le Dr Lydia Maisonneuve.

L'encadrement soignant se met également en place, avec notamment la nomination de Johanna Ganivet comme cadre du département personnes âgées.

Le soutien apporté par l'Etat au plan de transformation permettra de réaliser de nombreux projets et de poursuivre le développement de nos hôpitaux, en tenant compte des spécificités du territoire. L'objectif est de disposer d'une offre de proximité sur chaque site pour toutes les pathologies courantes, et d'organiser le recours au sein du GHT. Il s'agit bien en ce sens d'un projet d'investissement pour les trois hôpitaux, permettant de répondre aux besoins de santé de la population sur l'ensemble du territoire.

Des établissements à la pointe de la qualité et de la sécurité des soins des patients

Objectif Certification 2022

L'exercice 2021 a été marqué par l'appropriation des exigences du nouveau Manuel de Certification HAS sur la qualité des soins paru en novembre 2020, avec comme échéances les visites de Certification en juin 2022 pour l'hôpital d'Aulnay, septembre 2022 pour l'hôpital de Montfermeil et novembre 2022 pour l'hôpital de Montreuil.

Ce travail s'est traduit sur le premier semestre par la formation d'un binôme médical-paramédical, dans chaque service, aux méthodes d'évaluation, tout particulièrement au Patient Traceur. Des visites internes à blanc ont ensuite été menées sur le dernier trimestre en reproduisant le fonctionnement de la visite des experts-visiteurs. Un outil d'évaluation interne intitulé GoCertif a été élaboré par l'équipe qualité pour décliner les résultats à l'échelle du service et a donné lieu à un échange régional avec l'ARS et la FHF Île-de-France. Ces démarches ont permis aux équipes de s'approprier les attendus de la qualité et de sécurité des soins et de dégager les actions d'amélioration à mettre en place.

Le vécu des patients comme boussole

Les représentants des usagers ont été largement associés à cette préparation. La campagne de la semaine de la sécurité des patients a été renouvelée. Le recueil de l'expérience patient a été relancé avec une enquête auprès des patients sur le thème de la Bientraitance, le développement d'enquêtes de satisfaction ajustées aux types de prise en charge et la réalisation dans tous les services de Patients Traceurs.

Le redémarrage de la démarche qualité

Fortement perturbées par la crise sanitaire Covid en 2020, les actions de la Politique d'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins et du Projet de Soins Partagé ont repris. Le recueil d'indicateurs internes a été généralisé aux trois hôpitaux sur la traçabilité d'informations essentielles dans le dossier (personne de confiance, observation médicale d'entrée, ...). Des audits ciblés ont été menés sur la prise en charge médicamenteuse, sur la maîtrise du risque infectieux et la sécurité du patient au bloc opératoire. La réalisation d'analyse type retour d'expérience des événements indésirables associés aux soins a été réactivée. L'équipe qualité a finalisé les applications du logiciel BlueKango qui remplaceront les dispositifs de GED et de déclaration des événements indésirables des trois hôpitaux en 2022.

L'enjeu de la Culture Sécurité des équipes

Le redémarrage de la démarche qualité a été fortement accompagné par des actions de communication à destination des équipes via des rencontres au sein des services et des supports Flash Info Qualité. Une enquête sur la culture sécurité a été menée pour apprécier la perception sur la gestion des événements indésirables associés aux soins et adapter l'organisation de gestion des risques.

Le Financement à la Qualité

Les établissements ont bénéficié d'une Incitation Financière à la Qualité (IFAQ) attribuée en fonction de leurs résultats à la Certification HAS et aux indicateurs nationaux IQSS. Pour l'exercice 2021, l'IFAQ a été attribué à chacun de nos établissements de la façon suivante :

- Aulnay : 633 898 €
- Montfermeil : 616 506 €
- Montreuil : 454 073 €

Les visites de Certification de 2022 représentent un enjeu considérable pour continuer à en bénéficier, la condition étant d'être Certifié.

Une politique handicap en faveur des agents du GHT

Les centres hospitaliers de Montreuil, Aulnay et Montfermeil ont signé en mai 2020 une convention de partenariat avec le FIPHFP* qui s'étend sur la période du 1er juillet 2020 au 31 décembre 2023. Celle-ci vise à apporter de nouvelles avancées dans l'intégration des travailleurs en situation de handicap et dans la prise en compte des problématiques de handicap au sein de l'établissement. Le montant prévisionnel du plan d'actions s'élève à 1 100 827 €.

Ce montant sera financé par le FIPHFP à hauteur de 711 150 € et par le GHT GPNE pour un montant de 389 677 €, soit 237 050 € par an en fonction du bilan annuel transmis au FIPHFP.

À travers ce partenariat, les trois établissements se sont ainsi engagés à mettre en œuvre différentes actions, autour de deux axes prioritaires qui lui permettront d'atteindre le taux d'emploi de 6% à l'issue des trois années de conventionnement :

- La mise en œuvre d'une politique de recrutement favorisant l'intégration de travailleurs en situation de handicap
- Le maintien dans l'emploi ainsi que la reconversion professionnelle des personnes bénéficiaires de l'obligation d'emploi, notamment par l'adaptation des environnements de travail ainsi que l'accompagnement des agents dans la construction de parcours de formation dans le cadre des reclassements des agents titulaires.

Recrutement de 5 agents en situation de handicap

Objectifs	
6 Recrutements pérennes	2 Alternants
Réalisé	
▪ **1 poste d'AMA** (CHI André Grégoire) en CDD renouvelable 1 an avant passage en CDI. ▪ **2 postes d'AS** (CHI André Grégoire) en CDD renouvelable 1 an avant passage en CDI. ▪ **1 poste d'adjoint Administratif** (CHI Robert Ballanger) en CDD renouvelable 1 an avant passage en CDI ▪ **1 poste d'adjoint administratif** (CHI Robert Ballanger) en CDD durée un mois.	▪ Accueil d'**1 stagiaire** Educateur spécialisé (CHI Robert Ballanger) depuis avril 2021 pour une durée de 12 mois.
Réalisé	
83% de l'objectif réalisé	50% de l'objectif réalisé

Bilan des actions conduites sur la période du 1er juillet 2020 au 30 juin 2021

Le DRH et la responsable handicap du GHT ont présenté le 14 janvier dernier, le rapport narratif détaillant les dépenses déjà engagées durant la première année de conventionnement et les projets de l'équipe pluridisciplinaire pour l'année 2022 au Comité Local qui a eu lieu en présence de la préfecture de Seine-Saint-Denis et du FIPHFP.

Réalisation d'aménagement de postes

Types d'aides	Nb de bénéficiaires
Prothèses auditives	4
Aménagement de véhicule personnel	1
Fauteuil roulant	1
Etudes ergonomiques	15
Aménagement de l'environnement de travail	5
Tutorat	64
Formation pour reclassement ou reconversion professionnelle	4

Projets 2022

Repérage ou déploiement en cours de 15 besoins d'aménagement de poste et d'aides individuelles pour la 2ème année de conventionnement.

Développer le handi-recrutement, en utilisant notamment le levier des contrats d'apprentissage.

Poursuivre le tutorat avec les Référentes Handicap, en lien avec les interlocuteurs internes.

Sensibiliser les agents sur le handicap au travail

Afin de faire connaître l'équipe handicap et les dispositifs mis en place en interne pour accompagner les personnels dans leurs différentes démarches, trois journées de sensibilisation ont été organisées en novembre 2021 au sein des trois hôpitaux. À cette occasion, le film « Au-delà du handicap » sur la politique handicap du GHT a été diffusé.

*. Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la fonction publique

Le GHT engagé dans une dynamique de développement durable par des actions concrètes

Le GHT GPNE s'est engagé dans une politique de développement durable et mène des actions comme la réduction des consommations d'énergie, d'eau, le tri et la valorisation des déchets, la lutte contre le gaspillage ou encore une politique d'achats responsables.

Le concept de développement durable recouvre trois objectifs : **efficacité économique, équité sociale et préservation de l'environnement.** Dans ce contexte, les établissements de santé sont concernés au premier chef car ils répondent à des besoins, produisent des services (activités de soins), emploient des milliers de personnes et participent ainsi au tissu socio-économique des territoires.

Il était important pour le GHT GPNE de mener des **actions concrètes** en faveur du développement durable.

Une restauration responsable

En 2021, profitant du renouvellement du marché, les services restauration des trois établissements du GHT et la cellule des marchés ont répondu aux mesures de la loi Egalim et ainsi proposé aux patients et aux agents des produits plus responsables :

- Les pains distribués sont dorénavant fabriqués avec une farine label rouge issue à 100% de blé d'Ile de France. Par cette démarche, le GHT affirme sa volonté de privilégier l'économie locale et les circuits courts.
- Pour ce qui est des fruits, le GHT proposera dorénavant 100% de ses approvisionnements en circuit court* et/ou issus de l'agriculture biologique.

La valorisation de nos déchets

En 2021, nos prestataires ont collecté plus de 35 tonnes de bio déchets sur le GHT. Ces bio déchets ont été valorisé : soit par compostage, soit par méthanisation permettant de produire du Biogaz ou du Digestat (fertilisant naturel riche en azote). Ces 35 tonnes de bio déchets représentent 1500 téléphones rechargés par an** ou 24 A/R Paris-Marseille avec des camions roulant au GNV2 ou encore la fertilisation de l'équivalent de 28 terrains de tennis**.

Le développement de la bio diversité

Déjà présentes à l'hôpital de Montreuil, le GHT GPNE a vu l'arrivée de nouvelles ruches portant son parc total à 12 ruches. En sus de la production de miel, notre apiculteur partage pleinement ses connaissances avec les agents (ateliers à chaque visite technique) et les patients (Conférence sur l'apiculture en Afrique pour les résidents des Ormes, ateliers avec les enfants de l'unité de pédo psychiatrie de l'hôpital d'Aulnay) ;

Perspectives

Suite aux réponses des agents du GHT au questionnaire développement durable de janvier 2022, 3 grands enjeux environnementaux ont été identifiés :

- Améliorer la gestion des déchets
- Réduire notre empreinte carbone
- Renforcer la gestion de nos ressources

Pour répondre à ces enjeux, des projets, chantiers seront mis en place tels que la réalisation du bilan carbone de notre GHT, le renforcement, développement de nos filières de tri des déchets, le verdissement de notre parc automobile, l'accentuation de notre politique d'achats responsables ou encore le renouvellement du label éco jardin de l'hôpital d'Aulnay.

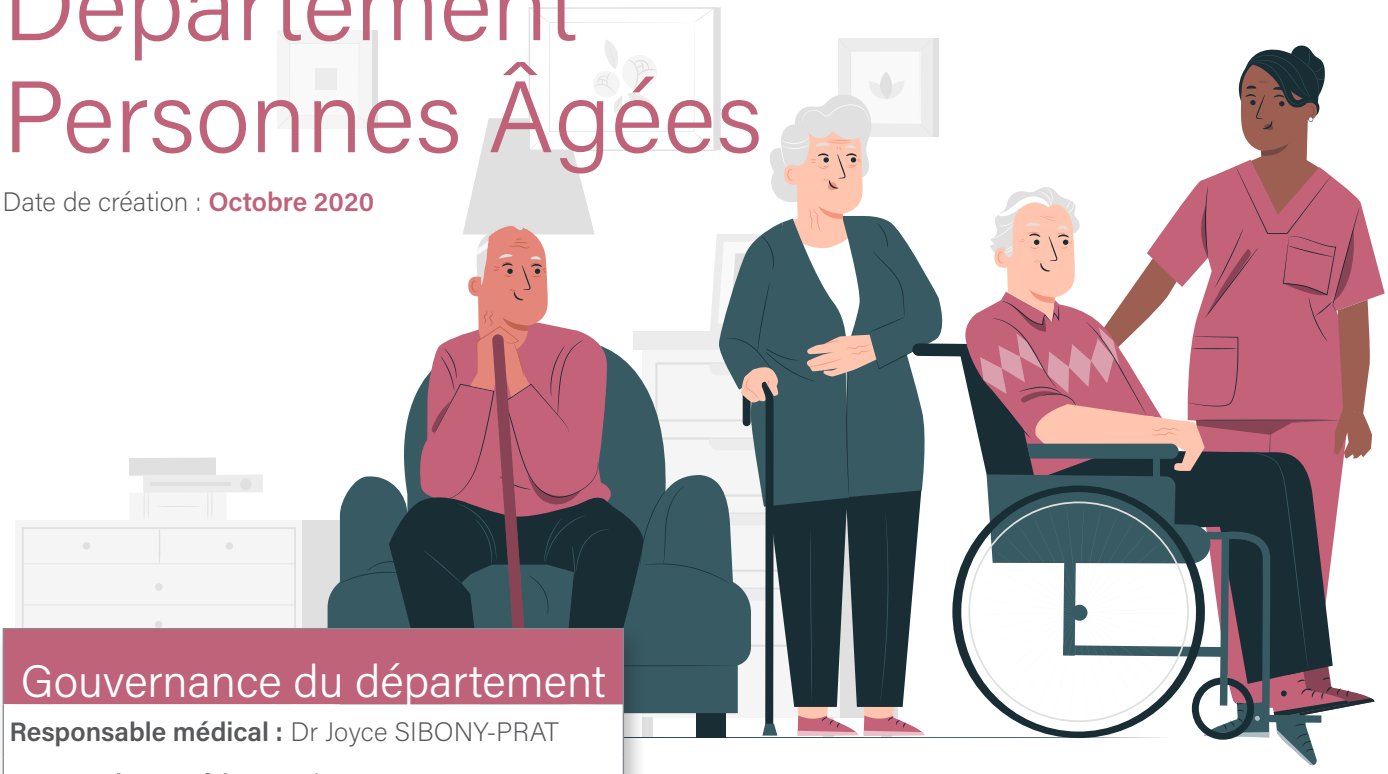
Nous nous appuierons également sur le projet Eco maternité sur le GHT pour retravailler les pratiques en termes de santé environnementale. Le projet Eco maternité (piloté par l'ARS et l'AP-HP) a pour objectif de rendre les maternités actrices en promotion de la santé environnementale et de partager les bonnes pratiques en santé environnementale pendant la période périnatale.

* « La notion de circuits courts est utilisée pour valoriser un mode de vente limitant le nombre d'intermédiaires mais ne prévoit pas de notion de proximité physique (kilométrage). » - Ministère de l'économie, des finances et de la relance.
** source ADEME

3.Un GHT organisé en départements médicaux

Département Personnes Âgées

Date de création : **Octobre 2020**



Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Joyce SIBONY-PRAT

Cadre supérieur : Johanna GANIVET BILLAUD

Directeur référent : Geoffroy HAINAUT

Composition du département

Service de Soins de Suite et de Réadaptation

Dr SIBONY-PRAT — Dr GAUBERT-DAHAN

Dr HABER

Service de Court Séjour Gériatrique

Dr SIBONY-PRAT — Dr BOZEL

Dr HABER

Service Ambulatoire Gériatrique

Dr SIBONY-PRAT — Dr ABROUS

Dr HABER

EHPAD-USLD : Dr AIKPA

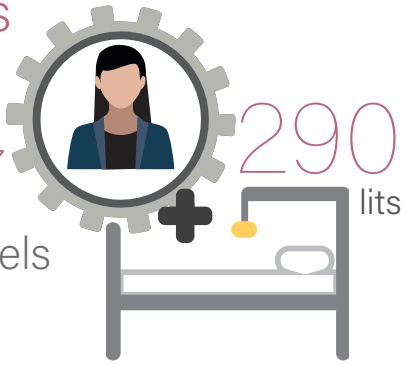
Grands faits marquants et projets réalisés en 2021 :

- Définition de l'organisation du département : règlement intérieur du bureau, organigramme
- 3 bureaux du département en 2021
- Elaboration du plan de formation au département autour de thématiques communes : Qualité et sécurité des soins, Parcours des personnes âgées, Prise en charge spécifique de la personne âgée
- Définition des indicateurs pour le dialogue de gestion commun du département
- Activité soutenue malgré la fermeture de lits de SSR et UGA
- Travail préparatoire au déploiement du dossier patient informatisé

Objectifs et perspectives 2022 :

- Mise en œuvre du plan de formation commun au département
- Coordination de la démarche qualité sur le département : auto-évaluation des professionnels sur la Bientraitance : élaboration d'un plan d'action commun. Enquête alimentaire, Enquête de satisfaction
- Déploiement de Terr-esante
- Le département Personnes Agées sera pilote du déploiement du DPI
- Recrutement d'un chef de service coordonnateur de la Filière Gériatrique et stabilisation de l'équipe médicale de l'hôpital Robert Ballanger à Aulnay
- Consolidation de la Filière Gériatrique GHT
- Investissement des professionnels du département Personnes Agées dans la prise en charge transversale à travers le PSP, le CLAN GHT, la CSMIRT
- Développement de l'activité ambulatoire gériatrique intra et extrahospitalière
- Augmentation des lits d'UPOG
- Réflexion sur l'attractivité et la fidélisation des professionnels
- Promotion des formations IPA au sein du département
- Réouverture des lits de SSR et d'UGA

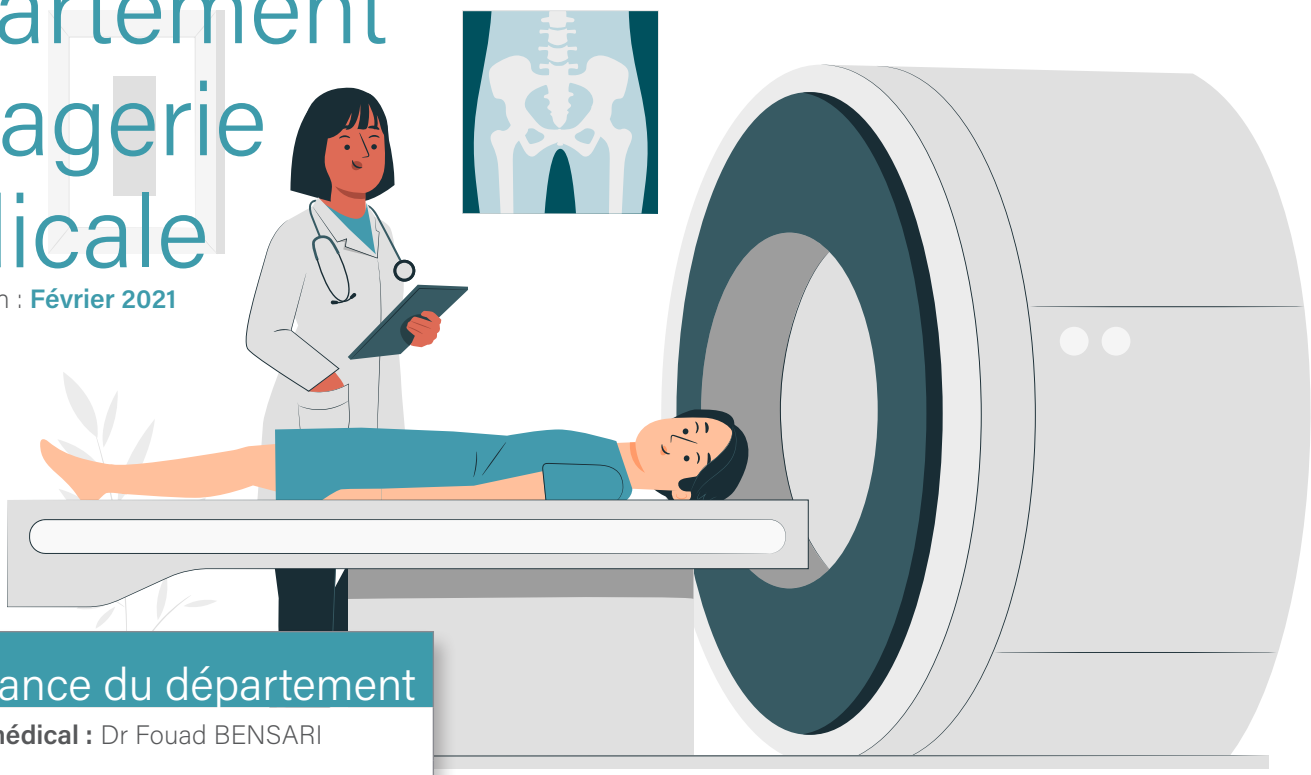
Chiffres clefs



Montreuil — Montfermeil — Aulnay

Département d'Imagerie Médicale

Date de création : **Février 2021**



Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Fouad BENSARI

Cadre supérieur : Annaick ROYIS

Directeur référent : Paul CHALVIN

Composition du département

Service d'Imagerie médicale

Dr Karen SAFAR — Dr Fouad BENSARI

poste de chef de service à pourvoir à Aulnay

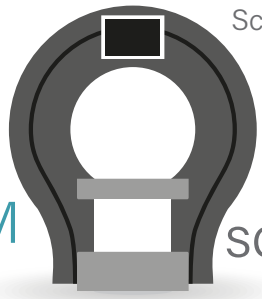
Service de médecine nucléaire

Dr Elisabeth POISEAU

Chiffres clefs

42 188
Scanners réalisés (exclusivement public)

14 351
IRM réalisés (exclusivement public)



4 IRM

5 scanners

15 200
Echographies réalisés

111 337
Radiographies réalisés

7
Echographes

9
salles de radiographie

1
Mammographe

1 000
Mammographie réalisées

Grands faits marquants et projets réalisés en 2021 :

- Déploiement du nouveau système d'information radiologique Xplore Web sur les 3 établissements
- Nouveau logiciel de reconnaissance vocale
- Nouveau service d'imagerie à Montreuil
- Renouvellement du mammographe à Aulnay
- Visites de l'autorité de sûreté nucléaire
- Renouvellement des salles de radiologie sur les sites

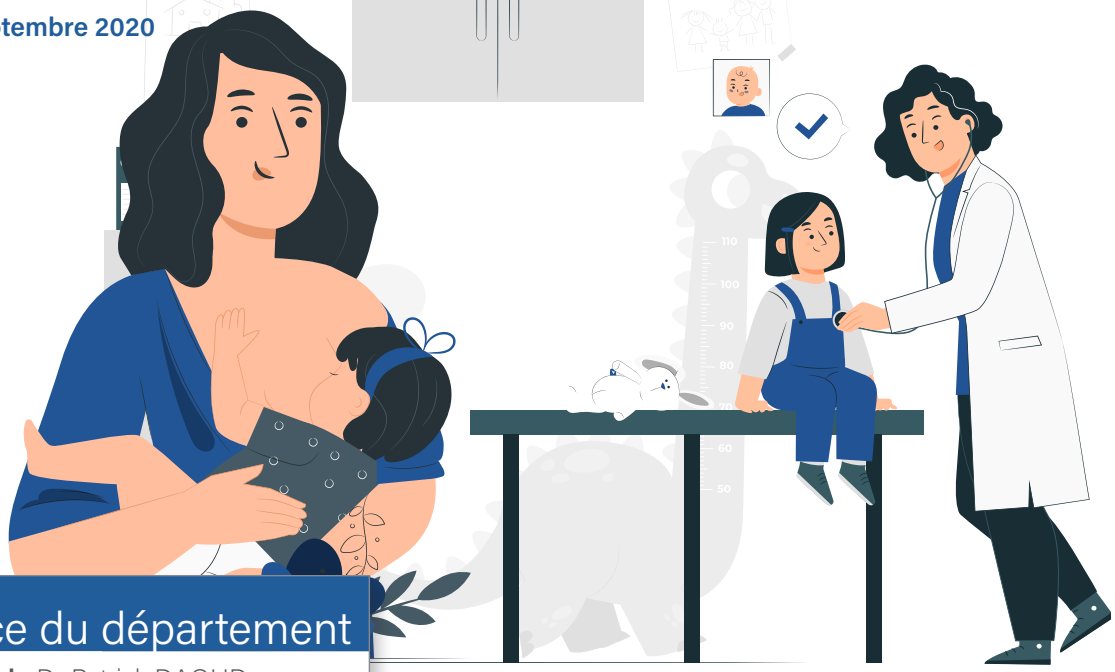
Objectifs et perspectives 2022 :

- Mise en service d'une deuxième IRM à Montreuil et à Aulnay
- Mise en place de Doctolib
- Déploiement de l'intelligence artificielle
- Renouvellement des appareils de radiologie mobiles
- Mise en place de reprographes numériques
- Développement des spécialités d'organes
- Préparation des visites de certification
- Création de l'unité de sénologie à Montfermeil
- Installation d'un TEP Scan à Montfermeil

Montreuil Montfermeil Aulnay

Département Femme Enfant

Date de création : **Septembre 2020**



Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Patrick DAOUD

Cadre supérieur : Sophie DAIRE

Directeur référent : Paul CHALVIN

Composition du département

Service de Gynécologie-Obstétrique

Dr Hélène DAUPHIN — Dr Bruno RENEVIER

Dr Félicia JOINAU-ZOULOVITS

Service de Pédiatrie

Dr Yacine LAOUDI — Dr Mohammed KHALED

Dr Mustapha MAZEGHRANE

Service de Réanimation et médecine néonatale

Dr Guillaume ESCOURROU

Service de Chirurgie pédiatrique viscérale et urologique

Dr Claire RAQUILLET

Service de Chirurgie pédiatrique orthopédique et traumatologique

Dr Hélène BERTRAND

Grands faits marquants et projets réalisés en 2021 :

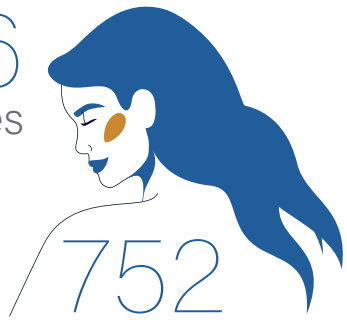
- RCP commune GHT – Institut Curie pour les cancers du sein
- Unités d'accompagnement personnalisé (UAP) dans les 3 maternités pour le suivi de grossesse des femmes vulnérables
- Labellisation du CHI Robert Ballanger (niveau 2) et du GHI Le Raincy-Montfermeil (niveau 1) pour les urgences chirurgicales infantiles
- Reprise de l'activité d'orthopédie pédiatrique à Montreuil
- Développement des HAD mère-enfant à Montfermeil et Montreuil

Objectifs et perspectives 2022 :

- Plan d'attractivité pour les métiers en tension, en particulier la profession sage-femme
- Consultations pluridisciplinaires pour le suivi des nouveau-nés vulnérables
- Unité transversale GHT d'éducation thérapeutique pour les maladies chroniques de l'enfant
- Unité de surveillance continue (USC) pédiatrique à Montreuil
- Mise en place d'un dispositif d'accompagnement des sorties dans les maternités
- Démarche « éco-maternité », à Montfermeil puis dans les deux autres établissements

Chiffres clefs

9 296 naissances



752 femmes suivies par les unités d'accompagnement personnalisé

passages aux urgences

51 187 gynéco. et obs. — **57 847** pédiatriques

Montreuil — Montfermeil — Aulnay

Département de Cancérologie

Date de création : **Janvier 2020**

Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Christos CHRISTOPOULOS

Cadre supérieur : Micheline DOIREAU

Directeur référent : Delphine YAGER

Composition du département

Service d'hospitalisation conventionnelle (18 lits + 1 : dont 5 lits dédiés SP) **et d'hôpital de jour d'oncohématologie** (capacitaire de 15 places)

Dr CHAÏT

Service d'oncologie médicale d'hôpital de jour (capacitaire de 15 places)

Dr HOCINI

Service de radiothérapie

Dr CHRISTOPOULOS

Plateforme des soins de support

Mmes ZAHIRI et HERGAUX

Service d'Hospitalisation à Domicile (capacitaire des 20 places)

Dr POUPARDIN

Service d'Unité de Soins palliatifs (capacitaire des 14 places)

Dr POUPARDIN

3 Equipes Mobiles de Soins Palliatifs

1 équipe par établissement

Unité de prise en charge de la douleur

Dr BAHLOUL

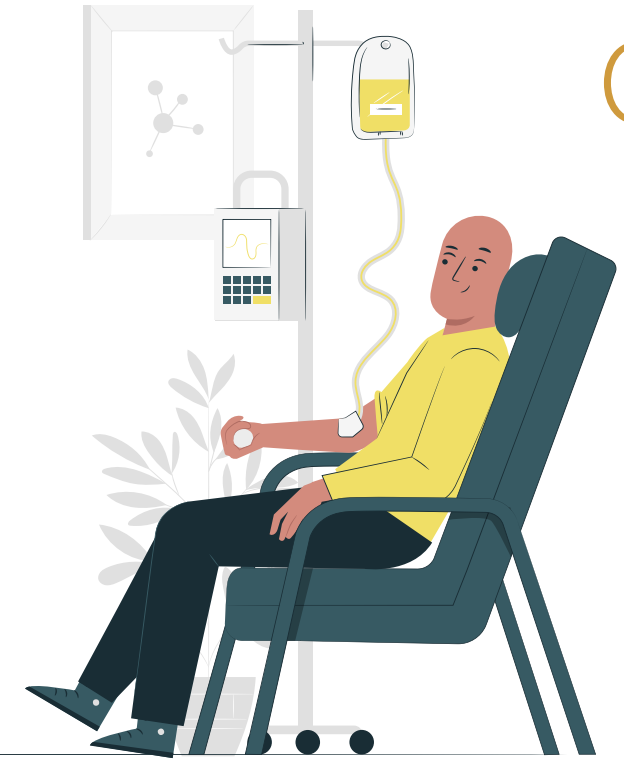
Plateforme de thérapies orales

Dr HANIFI

Grands faits marquants et projets réalisés en 2021 :

1. **Structuration des filières au sein du Département :** RCP communes pour chaque filière au sein du GHT GPNE, charte de fonctionnement des RCP, consultations avancées en radiothérapie, création d'un partenariat avec l'Institut Curie concernant la filière sénologique
2. **Communication et développement du lien ville-hôpital :** Actions de sensibilisation, de prévention et consultations gratuites de dépistage dans le cadre d'Octobre Rose, développement de la prise en charge des thérapies orales en lien avec Terr-eSanté
3. **Travaux :** remplacement des accélérateurs du service de radiothérapie
4. **Qualité, quelques exemples :** définition de procédures (consultations d'annonce), préparation à la visite de certification 2022, procédure de prise en charge de la douleur en USP
5. **Plateforme de Soins de supports :** élaboration du règlement intérieur du comité de soins de support, mise en place d'ateliers de remédiation cognitive à l'hôpital de Montfermeil, recherche de financements pour la mise en place d'autres activités
6. **Volet financier de l'activité du Département :** revue des tableaux de bord sur le département cancérologie et première présentation des tableaux de bord du Département ; renforcement de la lisibilité de l'activité avec la formalisation des avis médicaux USV2 sur l'ensemble du pôle oncohématologie du GHIRM

Montreuil Montfermeil Aulnay



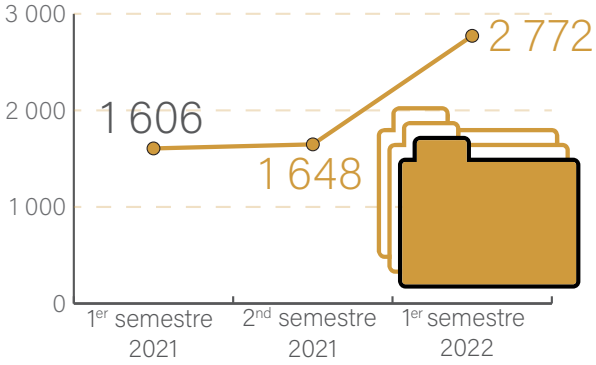
Chiffres clefs

	2021	contre en 2020
Taux d'occupation de l'hospitalisation complète :	92,7%	89,4%
Taux d'occupation HDJ oncologie à Montfermeil :	148%	126%
consultations	8 357	8 210

Objectifs et perspectives 2022 :

1. **Structuration des filières au sein du Département et développement d'activités :**
   - › Poursuite de la mise en place des RCP communes sur le GHT (ORL, soins palliatifs)
   - › Elaboration en cours d'une procédure spécifique au sein de l'hôpital de jour thérapies orales
   - › Projet de développement et optimisation de l'activité en hôpital de jour d'oncologie à l'hôpital d'Aulnay
2. **Plateforme de Soins de supports :** Projet aromathérapie, développement des consultations d'onco-sexologie, cycles de conférences d'information
3. **Travaux**
   - › Service de radiothérapie : formations sur la stéréotaxie et projet relatif aux travaux du deuxième accélérateur
   - › Projection du Département Cancérologie au sein du nouvel Hôpital de Montfermeil
4. **Restructurations :**
   - › Externalisation de l'activité d'ACP avec mise en place d'une antenne sur chaque site
5. **Qualité**
   - › Préparation de la visite de certification : audits, mises à jour de procédures, plan d'actions
   - › Elaboration en cours d'une Charte de fonctionnement de l'HDJ de cancérologie à Aulnay.
   - › Finalisation de l'audit chimiothérapie à Montfermeil avec une proposition d'un plan d'actions après analyse des résultats
   - › Réactivation de la distribution des questionnaires de satisfaction des patients notamment sur l'oncologie de JOUR – radiothérapie – HAD

Nombre de dossiers patients qui ont été vus en RCP communes du GHT, toutes filières confondues



   - › Kit d'urgence en HAD
   - › Gestion des traitements des patients accueillis en hôpital de jour
6. **Communication et développement lien ville-hôpital**
   - › Mars bleu et Octobre rose avec organisation d'une course à pied le 16 octobre 2022
   - › Valoriser le Département Cancérologie via le site internet du GHT GPNE
   - › Mise à jour du livret patient et création du livret patient spécifique à l'oncologie
7. **Volet financier de l'activité du Département :**
   - › Présentation des Comptes de Résultats Analytiques et plan d'actions associé

Département Chirurgie, Anesthésie, Blocs-Opératoires, Endoscopies sous AG (CHABE)

Date de création : **Mai 2021**

Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Julien QUILICHINi

Cadres supérieures : Mme CHABAS
Mme GARCIA Mme OGEZ

Directeur référent : Arnaud COLLIN

Composition du département

Service de chirurgie orthopédique et traumatologique
Dr PALMARI Dr GUILLON
Dr CHILOT

Service de chirurgie ophtalmologique
Dr BENZACKEN Dr BEGO
Dr RADOI

Service de chirurgie digestive, viscérale, vasculaire et endocrinienne
Dr DI GIACOMO Dr POUPARDIN
Dr POUPARDIN

Service de chirurgie orale et dentaire
Dr QUILICHINI Dr CHEVALIER
Dr BOUATOUR

Service de chirurgie plastique, équipe de territoire
Dr QUILICHINI

Service endoscopie bronchique
Dr VIRALLY Dr MAURER

Service de chirurgie ORL
Dr ROZIKON Dr CHEVALIER
Dr PAOLI

Service endoscopie digestive
Dr BELAÏCHE Dr NAHON
Dr BELHASSAN

Service d'anesthésie
Pr DAHMANI Dr MARCINIAK
Pr BAILLARD

Bloc opératoire (BO)
Dr NGUYEN-KIM Dr MARCINIAK
Dr CHILOT

Fédération d'urologie, équipe de territoire, GHT GPNE : Dr VAN GLABEKE

Montreuil Montfermeil Aulnay

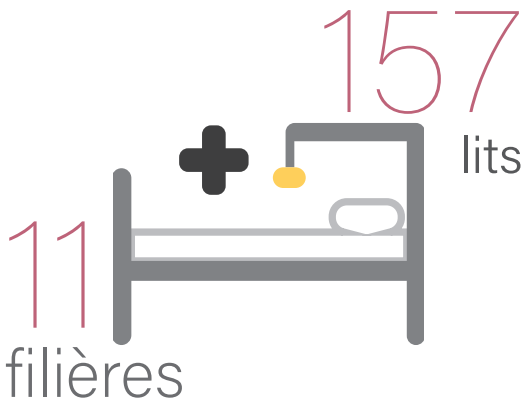
Grands faits marquants et projets réalisés en 2021 :

- Définition et rédaction du projet du Département CHABE ;
- Désignation des Représentants médicaux des 11 filières du département ;
- Choix de conserver trois cadres pour représenter les soignants au sein du département CHABE dans un souci de suivi de proximité des filières au sein des trois sites du GHT ;
- Audit complet des besoins en matériels et équipements de chaque filière du Département CHABE ;
- **Projets lauréats du Fonds de dotation au profit du Département CHABE :**
  - › Echo-endoscopie radial et écho-endoscope linéaire, Dr Belhassan
  - › Morcellateur urologie, Dr Van-Glabeke
  - › Sonde de manométrie et Phmétrie œsophagienne et sonde de manométroe ano-rectale, Dr Nahon
- **Présentation de la stratégie de chirurgie robotisée au sein du GHT :** acquisition d'un robot dans le cadre de la reconstruction du BO du CHI Robert Ballanger et acquisition prévue dans le cadre des nouveaux BO lors de la reconstruction du nouveau GHI Le Raincy-Montfermeil.
- **Choix du programmiste A2MO pour la reconstruction du futur BO du CHI Robert Ballanger**

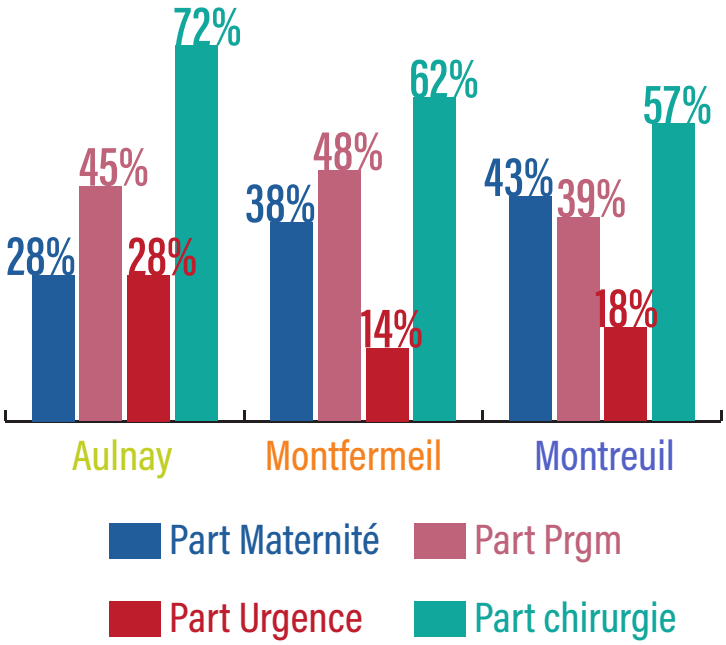
Objectifs et perspectives 2022 :

- Lancement de la programmation pour la reconstruction du BO du CHI Robert Ballanger
- Lancement de la programmation pour la reconstruction du BO du GHI Le Raincy – Montfermeil
- Groupe de travail chirurgie robotisée sous l'égide de la FHF + choix du constructeur

Chiffres clefs

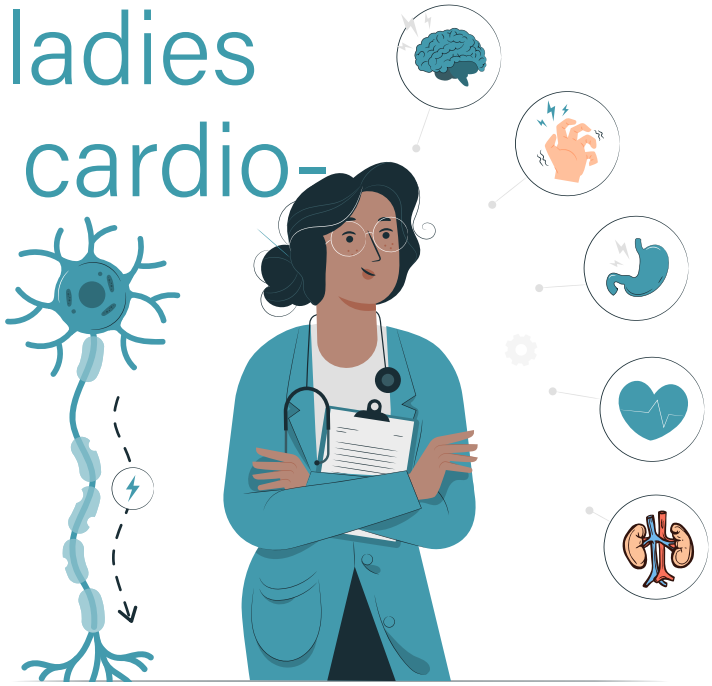


Parts d'activité au sein des trois BO du GHT GPNE



Département maladies neurologiques et cardio-métaboliques

Date de création : **Février 2022**



Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Olivier NALLET

Cadre supérieur : recrutement en cours

Directeur référent : Renaud DIEHL

Composition du département

Service de diabétologie-endocrinologie

Dr Laurence VITTAZ — Dr Hamid BELAMRI

Unité de diabétologie-endocrinologie

Dr Michèle CARADEC

Service de neurologie

Dr Ovide CORABIANU

Service de cardiologie

Dr François WALYLO — Dr Olivier NALLET

Dr Albert BOCCARA

Service de néphrologie

Dr Xavier BELENFANT

Service de médecine physique et réadaptation

Dr Béatrice DAVENNE

Grands faits marquants et projets réalisés en 2021 :

- Rédaction du projet médical du département (validé au comité stratégique de février 2022)
- Lancement du groupe de travail thrombectomie en mai 2022

Objectifs et perspectives 2022 :

- Projet thrombectomie : à la suite de la publication des décrets du 10 janvier 2022, un projet de demande d'autorisation d'activité en thrombectomie mécanique est porté par le Dr Nahum (PH en neurologie) et le Pr Boudghene (radiologue), avec le soutien du département.
- Développement des activités ambulatoires en cardiologie : développement de l'HDJ cardiologie fortement développé à Montreuil depuis plusieurs années ; 2 places d'HDJ cardiologie ont été réservées au service de cardiologie d'Aulnay ; le projet d'extension du nombre de lits d'HDJ à Montfermeil prévoit des places réservées au service de cardiologie.
- Développement des explorations fonctionnelles non-invasives en cardiologie (Aulnay)
- Extension des horaires de prise en charge des patients en néphrodialyse (Montreuil)
- Prise de poste de deux infirmiers en pratique avancée en diabétologie (Montfermeil)
- Les participants au bureau de département (mai 2025) ont décidé d'engager une réflexion sur le développement des pratiques avancées et des protocoles de coopération médico-soignante. L'enjeu est notamment de réduire les délais d'accès à la consultation, d'améliorer la gestion des parcours de patients atteints de maladies chroniques et d'offrir un parcours de carrière attractif aux infirmiers du département.

Chiffres clefs

Cardiologie : activité de coronarographie sur 3 sites ; rythmologie sur 2 sites dont niveau 3 à Montfermeil ; soins intensifs cardiologiques sur les 3 sites.

2 445 angioplasties coronaires

4 838 coronarographies

1 099 HDJ MCO

24 855 consultations

12 130 dialyses

Neurologie/MPR : 36 lits d'Hospitalisation Complète + 8 lits USINV à Robert Ballanger ; 28 lits de SSR neurologique

Diabéto-endocrinologie : offre de soins présente sur les 3 sites dans un contexte dégradé sur le territoire : 8,4% de diabète en Seine-Saint-Denis vs 5,4% au niveau national

Néphrologie : seule offre publique du département en néphrodialyse ; consultations avancées assurées sur l'ensemble du GHT et à l'hôpital de Gonesse

Montreuil Montfermeil Aulnay

Département Biologie Médicale

Date de création : **18 février 2022**

Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Lydia MAISONNEUVE

Directrice des soins : Catherine LECOMTE

Directeur référent : Antoine LABONNE

Composition du département

Laboratoire de Biologie Médicale

Dr Marion CHALLIER — M^me^ Thi-my-linh LEROY

Service de Biologie Médicale

Dr Lydia MAISONNEUVE — M David LECOSTOVEC

Laboratoire de Biologie Médicale

Dr Mounia SLAOUI — M^me^ Laurence PAINT

Grands faits marquants et projets réalisés en 2021 :

- Développement des partenariats extérieurs (maries, cliniques, ...)
- Commission de biologie délocalisée
- Logiciel commun de gestion des stocks et de la qualité
- Harmonisation des logiciels de gestion économique et financière et de gestion administrative des patients
- Catalogue commun des prélèvements
- Prestataire commun de transport des échantillons et produits sanguins labiles

Expertises du département :

Les laboratoires du département de Biologie Médicale prennent en charge, 24h sur 24, les examens biologiques des patients hospitalisés, des consultants externes prélevés au sein des établissements du GHT ou provenant d'autres hôpitaux. Ils assurent également la délivrance des Produits Sanguins Labiles.

Les activités de biologie sont réalisées par une équipe pluridisciplinaire composée de techniciens de laboratoire, de secrétaires, d'agents de service hospitalier.

Elles sont encadrées par des biologistes médicaux spécialisés qui peuvent être praticiens hospitaliers, assistants spécialistes, praticiens attachés associés ou internes et des cadres de santé.

Les biologistes sont à la disposition des médecins libéraux qui souhaiteraient avoir des informations sur des pathologies spécifiques ou pour l'aide à l'interprétation des résultats.

Objectifs et perspectives 2022 :

- Poursuite du développement des partenariats extérieurs (maries, cliniques, ...)
- Création de centres de gestion pré et post-analytique des prélèvements d'anatomie et de cytologie pathologiques au sein des laboratoires de biologie
- Acquisition commune d'un équipement robotisé de biochimie et d'immuno-analyse (70% d'activité des laboratoires)
- Prescription informatisée des examens de laboratoire au sein du Dossier Patient Informatisé
- Développement des centres de prélèvements pilotés par les laboratoires
- Projet de remplacement des techniques conventionnelles d'identification des micro-organismes
- Projet de mise en place d'un pilotage de la démarche qualité au niveau du GHT
- Harmonisation des marchés publics : consommables, réactifs et équipements
- Choix d'un système informatique de laboratoire unique
- Logiciel commun de biologie délocalisée

Chiffres clefs

2021

88 millions

examens biologiques (B+BHN)

+24%

2019

71 millions

examens biologiques (B+BHN)

Montreuil — Montfermeil — Aulnay

Département Pharmacie

Date de création : **Juin 2021**

Gouvernance du département

Responsable médical : Dr Allassane MAGASSA

Directrice des soins : Catherine LECOMTE

Directeur référent : Antoine LABONNE

Composition du département

Pharmacie à usage intérieur :

Aulnay

Dr Bernadette Coret-Houbart

Cadre de pharmacie : K. GROS-DUBOIS

Cadre de stérilisation : Nelly BARBIN

Montreuil

Dr Jean-Marc Dauchot

Cadre de pharmacie : A. SANGARE

Cadre de stérilisation : Brigitte MORANNE

Cadre en hygiène : Martine DURAND

Montfermeil

Dr Francis Fauvelle

Cadre de pharmacie : Djamila MARTIN GOULIAT

Montreuil Montfermeil Aulnay

Grands faits marquants et projets réalisés en 2021 :

- Développement de la pharmacie clinique et de la conciliation des traitements médicamenteux avec la création de 3 postes pharmaciens assistants spécialistes
- Création d'un poste responsable achats médicaux et médicotechniques à la Direction des Achats, des Services Economiques et de la Logistique (DACSEL)
- Recrutement d'un pharmacien assistants spécialistes partagé dédié à la convergence des systèmes informatiques
- Convergence des logiciels de gestion économique et financière et de gestion administrative des patients avec la mise en place de la solution GDR & Magh2 et PASTEL.
- Dispensation de vaccins contre le COVID-19
- Activité de l'Équipe Opérationnelle Hygiène Hospitalière de Montreuil (cf rapport activité 2021)
- Participation des PUI à toutes les commissions institutionnelles (COMEDIMS, COMAI, CLUD, CLIN, CLAN...)

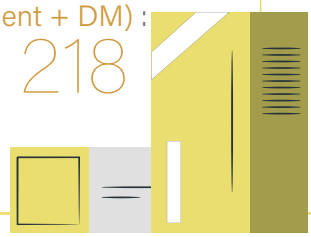
Objectifs et perspectives 2022 :

- Convergence des DPI avec la mise en place du logiciel Hopital Manager
- Renouvellement d'armoires sécurisées sur les 3 établissements du GHT
- Poursuite du développement des partenariats externes (Stérilisations, chimiothérapie, accompagnement PUI extra-GHT, etc...) et étude sur la création d'un GCS (groupement de coopération sanitaire) du département PUI du GHT
- Renouvellement des autorisations des 3 PUI du GHT
- Développement de la participation des PUI aux commissions institutionnelles avec la création d'un COMEDIMS du GHT : harmonisation du livret thérapeutique, des référentiels produits
- Certification des 3 établissements

Chiffres clefs

Gestion des stocks de médicaments et dispositifs médicaux

- Nombre de références gérées :
  22 699
  dont 1 891 références de médicaments et 15 146 références de dispositifs médicaux
- Dispensation globale (médicament + DM) :
  392 218
- Activité robot de reconditionnement (nombre d'unidoses préparées) :
  871 174
- DMI (dispositif médicaux implantables) tracés :
  12 015



Dispensation de produits radio pharmaceutiques :
7 153

Préparation des anticancéreux / nutrition parentérale / radio pharmaceutique

Préparations anticancéreux :
480 267

Préparations radio pharmaceutiques :
1 582

Préparations poches de nutrition parentérale
41 587

Vaccination anti-Covid :
1 633 000
doses dispensées aux
120
centres de la région
dont 22 000
doses au GHI Montfermeil et
20 000
doses au CHI André Grégoire

Validation pharmaceutique

- Nombre de lignes de prescription analysées :
  480 267
- Conciliation des traitements médicamenteux (patients conciliés) :
  1 582

Stérilisation

Produits stérilisés (en unités d'œuvre) :
6 518 636

12 établissements avec lesquels le GHT coopère (Saint-Denis, EHPAD...)

Rétrocession de médicaments aux patients externes

Ventes aux patients (passages) :
8 102

Vigilances

Déclaration de pharmacovigilances
161

Déclaration de matériovigilances traitées
110

Organigramme de direction

juin 2022

Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est
Aulnay-sous-Bois • Le Raincy-Montfermeil • Montreuil

Direction Générale

Yolande Di Natale

Secrétariats de Direction

DIM de territoire
Dr Nassim Douali

Pôle stratégique de la Direction Générale

Communication territoriale, Partenariats et Mécénat	Affaires générales, Affaires juridiques, Clientèle	Opérations, suivi du plan de modernisation et recherche
Anissa Taleb	Delphine Yager	Arnaud Collin

Pôle Système d'information, projet médical et directions déléguées

GHI Le Raincy Montfermeil Système d'information	CHI André Grégoire	CHI Robert Ballanger
Quentin Demanet	Paul Chalvin	Catherine Leguay Portada

Pôle finances, pilotage médico-économique

Affaires Financières et contrôle de gestion
Marie-Gabrielle Daniel

Filière médico-sociale, budgets annexes
Geoffroy Hainaut

Recettes, parcours administratif du patient
Belkacem Houara

Services sociaux
Catherine Ribaille

Pôle Ressources Humaines, Relations Sociales, Soins, Qualité et Compétences

Coordination des Ressources Humaines
François Vaussy, Renaud Diehl

Affaires médicales et Coordination du projet médical
Maxime Lemée

Coordination générale des soins, qualité, gestion des risques
Nadine Farcy,
Evelyne Rispal, Catherine Lecomte,
Lydia Pierre

Instituts de formation
Michèle Chiche *(IFSI Robert Ballanger)*
Christine Marchal *(IFITS Neuilly sur Marne)*

Pôle Ressources Matérielles

Achats, services économiques et logistiques
Antoine Labonne

Patrimoine, maintenance, sécurité, investissement
Eric Mallet

© GHT Grand Paris Nord-Est - juin 2022
Conception - réalisation : Direction de la communication territoriale et des partenariats - GHT GPNE
Impression : Service de reprographie - GHT GPNE
Crédit photo : Direction de la communication et des partnariats - GHT GPNE ; Primavista ;

Groupement Hospitalier de Territoire

Grand Paris Nord-Est

Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil

CHI Robert Ballanger

Boulevard Robert Ballanger
93 600 Aulnay sous Bois

GHI Le Raincy-Montfermeil

10 rue du Général Leclerc
93 370 Montfermeil

CHI André Grégoire

56 boulevard de la Boissière
93 100 Montreuil

GHT Grand Paris Nord-Est | @ghtgpne | @ght_gpne | GHT Grand Paris Nord-Est