



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est

Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2020

Groupement Hospitalier de Territoire

Grand Paris Nord-Est

Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



SOMMAIRE

Le Projet Médical du GHT Grand Paris Nord-Est _____3

Les chiffres 2020 du GHT Grand Paris Nord-Est _____6

Édito

2020 : une année marquée par une crise sanitaire sans précédent. Crise qui a affecté chacune et chacun d'entre nous et qui a complètement modifié nos organisations.

Le 17 mars 2020, nous déclenchons le plan blanc au sein des 3 hôpitaux du GHT GPNE pour répondre à l'afflux massif de patients touchés par la COVID-19. Nos hôpitaux ont alors rapidement et massivement réorienté leur offre de soins vers cette nouvelle prise en charge alors à inventer. Les équipes hospitalières ont fait preuve d'une forte créativité pour suivre les évolutions de l'épidémie et adapter, parfois quotidiennement, leurs organisations. Nous leur avons d'ailleurs rendu hommage dans un livret spécifique, édité en juin 2020, pour ne jamais oublier l'engagement de chacune et chacun d'entre nous au service de l'hôpital public malgré une épidémie omniprésente.

Au cours de la deuxième moitié de l'année 2020, nous avons dû faire face à une deuxième vague épidémique. Encore une fois, tous les professionnels de nos établissements ont répondu présent pour prendre en charge les patients COVID tout en continuant à soigner les autres pathologies.

Bien que cette crise ait mobilisée toutes nos énergies, nous avons pu reprendre quelques projets en fin d'année ; permettant ainsi de consolider le projet médical de notre GHT tout en y intégrant un nouveau paramètre : celui de l'exercice de nos missions en période de crise. L'activité de nos hôpitaux a également repris et nous ne pouvons que nous en féliciter.

Cette année 2020 aura été difficile pour chacun d'entre nous, que ce soit sur un plan professionnel ou personnel. Nous ne pouvons que remercier l'ensemble des équipes médicale, paramédicale, médico-technique, logistique, technique et administrative pour leur implication sans faille au profit du patient.

Cette crise aura été la démonstration parfaite que l'offre de soins, insuffisante sur notre territoire si particulier, nécessite des signaux forts de la part du gouvernement par le biais d'importants moyens en investissement pour moderniser nos hôpitaux et une reprise de la dette nécessaire à la survie de nos établissements.

Ce rapport d'activité est ainsi l'occasion de rappeler les grands projets inscrits dans le projet médical dans chacune de nos filières de soins. Dans sa deuxième partie, il rappelle également les grands chiffres clefs de chacun de nos établissements et plus globalement du GHT GPNE.



Yolande Di Natale

Directrice des hôpitaux
du GHT Grand Paris Nord-Est



Dr Xavier Belenfant

Président du Collège médical
du GHT Grand Paris Nord-Est

Le Projet Médical
du GHT
Grand Paris Nord-Est

Les hôpitaux d'Aulnay, de Montreuil et de Montfermeil répondent aux besoins de la population du territoire, tout en garantissant une offre de proximité pour le patient en fonction de son lieu d'habitation.

Des besoins en croissance



Une demande de soins qui ne fait que croître : +1% par an depuis 2013

Un accès facilité en transports en commun : Tramway T4, prolongement de la ligne 11 du métro, Grand Paris Express



Une organisation par filières de soins

- Une première consultation dans **des délais courts**
- Collaboration avec les médecins de ville pour organiser **des parcours de soins ville-hôpital** et apporter aux patients des avis spécialisés
- Pour les pathologies fréquentes, **une offre de soins en proximité** sur les trois hôpitaux
- Complémentarité entre les hôpitaux du GHT pour les **pathologies plus rares**
- Des **équipes médicales de territoire**, permettant de diversifier les compétences et d'améliorer l'attractivité du GHT pour les professionnels

Une offre de soins complète en médecine

Objectif

- Une **augmentation du nombre de lits et places d'hospitalisation** et un développement des prises en charges ambulatoires pour répondre à la hausse des besoins

Maladies chroniques

- **Prise en charge pluriprofessionnelle** des maladies chroniques : diabète, obésité, asthme, insuffisance cardiaque, maladies rénales...
- **Parcours de soins ambulatoires** : consultations, ateliers, hôpital de jour...
- Accès à l'**expertise médicale** et aux techniques de pointe facilité grâce à la **télé médecine**

Médecine interventionnelle

- **Projet de création d'une activité de neuroradiologie interventionnelle** à l'hôpital d'Aulnay, pour la prise en charge de l'AVC par thrombectomie
- Développement des activités de **cardiologie interventionnelle** et mise en place **d'une équipe territoriale de rythmologie**

Personnes âgées

- Une **filière gériatrique GHT** : des parcours de prise en charge complets sur les trois hôpitaux
- **Des prises en charges spécifiques à la personne âgée**, notamment en chirurgie
- **Collaboration avec les établissements médico-sociaux et de SSR, les HAD et la médecine de ville**, notamment par le développement des équipes mobiles et de la télé médecine.

Soins non programmés et médecine intensive

- Services de réanimation : **une sécurisation des soins** de nombreuses filières, aussi bien chirurgicales que médicales
- Faire face aux crises : **des locaux modulables et un développement continu des compétences**

Une prise en charge des cancers sur le territoire

Des parcours de soins complets :

- **Diagnostic par les spécialistes dans les trois hôpitaux**, en garantissant le respect de délais courts de prise en charge :
 - › Développement de l'endoscopie sous anesthésie générale
 - › Installation d'un mammographe dans chaque hôpital
- Décisions médicales dans le cadre de **Réunions de Concertation Pluridisciplinaires (RCP) spécialisées**
- **Une offre de soins en proximité**
 - › **Chimiothérapies et soins de support** : renforcement des services d'oncologie d'Aulnay et Montfermeil;
 - › **Chirurgie des cancers** du sein et du pelvis, digestifs, urologiques, ORL et dermatologiques dans un hôpital du GHT
 - › **Radiothérapie** : un emplacement pour un 3e accélérateur dans le nouvel hôpital de Montfermeil
- **Des partenariats** avec les acteurs du territoire en radiothérapie et en médecine nucléaire et avec l'Institut Curie pour les cancers mammaires et pelviens.

Une chirurgie de pointe et de spécialités

Nos trois hôpitaux développeront **des activités spécialisées**, en augmentant l'ambulatoire et en confortant la prise en charge des urgences sur les trois établissements.

Un renfort de l'attractivité grâce à :

- un **développement des surspécialités**,
- **Projet d'acquisition d'un robot chirurgical**,
- **l'augmentation de l'activité de chirurgie des cancers** dans le cadre d'une répartition entre les hôpitaux.
- **Chirurgie de la personne âgée ou avec comorbidités** : coopération entre équipes médicales et chirurgicales pour sécuriser la prise en charge péri-opératoire.

Une prise en charge globale de la femme et de l'enfant

Maternités et gynécologie

- **3 maternités** pour couvrir les besoins de la population :
 - › **Nouvel hôpital de Montfermeil** : un redimensionnement du pôle femme enfant pour anticiper l'augmentation du nombre de naissances
- Des **unités d'accompagnement personnalisé (UAP)** pour le suivi des femmes enceintes vulnérables
- Une **équipe territoriale de néonatalogie**
- Une expertise en **gynécologie chirurgicale et médicale** avec une participation active au **dépistage organisé des cancers du sein et du col de l'utérus**

Pédiatrie

- **Accueil des urgences pédiatriques 24h/24 dans les trois hôpitaux** : plus de 70 000 passages par an
- **Augmentation du nombre de lits de soins critiques** : unités de surveillance continue pédiatriques
- Prise en charge pluriprofessionnelle des maladies chroniques par **le développement de l'offre de surspécialités pédiatriques**

Chirurgie pédiatrique

- Des équipes spécialisées en chirurgie viscérale et urologique, orthopédie, ORL et anesthésie pédiatriques
- Permanence des soins assurée 24h/24 à Aulnay
- Une offre de soins couvrant l'ensemble du département, en lien avec le CHU.



Un réseau d'imagerie ville hôpital

- Une offre polyvalente et spécialisée (6 IRM, 5 scanners) dans le cadre **d'un réseau d'imagerie ville-hôpital**.
- **Expertise en fonction des besoins des services cliniques**.
- Développement de **l'imagerie interventionnelle**



Les chiffres 2020
du GHT
Grand Paris Nord-Est

2020 en chiffres



108 475

séjours

1 778

lits et places

308 578

consultations



93 814

Actes radiologie conventionnelle



19 845

interventions chirurgicales

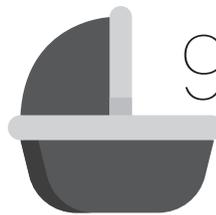
84 444 210

examens biologiques
(B+BHN)



195 231

passages aux urgences



9 576

naissances

116 801

urgences adultes

40 966

gynéco. et obs.

37 464

pédiatriques



1 530

tonnes de linge traitées



1 300 000

repas servis aux patients

14 088

actes d'échographie

5 959

Professionnels



Budget de formation

formation non médicale :

4 739 611 €

(cotisations ANFH)

4 814

personnels
non-médicaux



formation médicale

178 698 €

3 169

soignant / personnels
paramédicaux

471

personnels
techniques, logistiques
et informatiques

1 145

personnels médicaux
(en équivalent temps-plein)



549 M€

de budget d'exploitation

(tous budgets confondus
estimation)

88

personnels éducatifs
et sociaux

259

personnels
médico-techniques

320 - 686

internes
ou FFI

médecins

16 956 861,99 €

de budget d'investissement

de classe 2 (immobilisations)

733

personnels
administratifs

94

psychologues

139

sages-femmes

CHI André Grégoire

Situé aux portes de Paris, à Montreuil, l'hôpital André Grégoire dispose d'un vaste plateau de consultations et d'une capacité d'hospitalisation de 400 lits et places. Il bénéficie également d'une Unité de Chirurgie Ambulatoire. L'Unité de Médecine Ambulatoire et de Semaine (UMAS), ouverte en avril 2019, regroupe l'hôpital de jour de médecine et l'hôpital de semaine pour développer

l'offre de prise en charge des maladies chroniques, notamment du diabète, et la réalisation en ambulatoire de certains actes, tels que la coronarographie.

Son activité regroupe l'ensemble des prises en charge médico-chirurgicales allant de la naissance à la personne âgée, en passant par l'enfant et l'adulte.

Il propose une offre de soins complète dans différentes spécialités de médecine (cardiologie, médecine interne et maladies infectieuses, néphrologie, réanimation, diabétologie, gériatrie...), chirurgie (orthopédique, urologique, digestive, orale, plastique, ORL et ophtalmologique), pédiatrie et gynécologie-obstétrique.

La maternité de niveau 3, dotée d'un

service de néonatalogie de 43 lits dont 17 lits de réanimation néonatale, a accueilli 4159 naissances en 2019.

L'hôpital André Grégoire dispose également de services d'urgences adultes, pédiatriques et gynéco-obstétricales, ainsi que de nombreux équipements d'imagerie, de biologie et d'explorations fonctionnelles permettant une aide efficace au diagnostic. L'année 2019 a été marquée par l'ouverture d'une activité d'explorations fonctionnelles respiratoires (EFR), décisive pour la prise en charge des maladies respiratoires de l'adulte et de l'enfant, en partenariat avec l'hôpital de Montfermeil et l'hôpital Jean Verdier pour la formation des infirmiers.

2020 en chiffres



38 725
séjours

69 746
consultations



70 403
passages aux urgences

40 841
urgences adultes

17 108
gynéco. et obs.

12 454
pédiatriques



4 407
interventions chirurgicales

31 921
actes radiologie conventionnelle



4 020
naissances



4 432
Actes d'échographie



26 016 526
examens biologiques produits
(B + BHN)

1 464
Professionnels

1 100 personnels non-médicaux

749
soignants /
personnels
paramédicaux

99
personnels
techniques,
logistiques et
informatiques

12
personnels éducatifs
et sociaux

65
personnels médico-
techniques

168
personnels
administratifs

7
psychologues

364
personnels médicaux
(en équivalent temps-plein)

98
internes
ou FFI

198
médecins

68
sages-femmes

Budget de formation
formation non médicale

1 130 231 €
(cotisations ANFH)

formation médicale
48 028 €

136 M €

de budget d'exploitation
(tous budgets confondus - estimation)

3 462 987,61 €
de budget d'investissement
de classe 2 (immobilisations)

CHI Robert Ballanger

Situé en Seine-Saint-Denis, sur les communes d'Aulnay-sous-Bois, Le Blanc-Mesnil, Tremblay-en-France, Sevran et Villepinte, le Centre Hospitalier Intercommunal Robert Ballanger (CHIRB) couvre un bassin de population d'environ 400 000 habitants.

Le CHIRB regroupe sur un parc arboré de plusieurs hectares, ses activités de médecine (addictologie, dermatologie, douleur, endocrinologie-

diabétologie, gastro-entérologie, Hôpital De Jour (HDJ) médecine, HDJ oncologie, médecine interne et maladies infectieuses, pneumologie, rhumatologie, réanimation-USC, soins palliatifs), de chirurgie (ambulatoire, viscérale, thoracique et endocrinienne, maxillo-faciale, plastique et esthétique, ophtalmologie, ORL, orthopédie, urologie, bariatrique).

Le secteur Femme-Enfant dispose d'un plateau de consultations performant et dynamique qui comprend une maternité de niveau 2B qui accueille près de 3 500 accouchements par an, un service de gynécologie-grossesse à haut risque, un planning familial, des services de pédiatrie comportant des lits de soins continus, une néonatalogie, une chirurgie pédiatrique orthopédique, viscérale, urologique, les spécialités d'ophtalmologie, d'ortho-

rhino-laryngologie (ORL), stomatologie et un service de pédopsychiatrie.

L'établissement dispose d'un plateau technique performant. Chaque année, il accueille plus de 70 000 passages aux urgences. Il est également doté d'un laboratoire de biologie et d'un service complet comprenant des équipements d'imagerie médicale et de radiologie interventionnelle permettant une aide efficace au diagnostic.

L'hôpital s'inscrit véritablement dans son environnement par le biais de ses neuf centres médico-psychologiques (CMP) ainsi que par sa présence à la maison d'arrêt de Villepinte. Le CHIRB possède également une antenne médicale à l'aéroport de Roissy : la Zone d'Attente pour Personnes en Instance.

Enfin, son Institut de formations prépare aux diplômes d'infirmier(e)s, d'auxiliaires de puériculture et d'aide-soignant(e)s.

2020 en chiffres



2 528 Professionnels



2 062 personnels non-médicaux



16 161 gynéco. et obs.
18 164 pédiatriques

Budget de formation

formation non médicale
1 923 937 €
(cotisations ANFH)

formation médicale
65 670 €

222 M € de budget d'exploitation
(tous budgets confondus estimation)

- 1 387 soignants / personnels paramédicaux
- 176 personnels techniques, logistiques et informatiques
- 57 personnels éducatifs et sociaux
- 91 personnels médico-techniques
- 284 personnels administratifs
- 67 psychologues



46 sages-femmes

5 952 810,38 € de budget d'investissement de classe 2 (immobilisations)

GHI

Le Raincy-Montfermeil

Le GHI Le Raincy-Montfermeil est un centre hospitalier de proximité assurant une mission de service public de 607 lits et places réparti sur deux établissements (l'hôpital de Montfermeil et l'hôpital des Ormes). A ce titre il répond aux besoins courants de la population en médecine adulte et pédiatrique, chirurgie obstétrique et accueil des urgences.

Il propose une offre de soins complète de médecine (néphrologie, neurologie, diabète, médecine

interne, réanimation...) et de chirurgie (orthopédique, digestive, vasculaire, viscérale, bariatrique, ORL, ophtalmologique ...).

Il a par ailleurs particulièrement développé un certain nombre de spécialités comme la cancérologie médicale et chirurgicale, la gastroentérologie, la cardiologie, la pneumologie la rhumatologie et la gériatrie.

Il s'appuie pour ce faire sur un plateau technique conséquent – radiothérapie, médecine nucléaire, endoscopie notamment et sur un service de soins de suite important.

Il complète sa prise en charge avec une activité d'éducation thérapeutique (diabète gestationnel sous insuline, diabète-obésité, les MICI - maladies inflammatoires de l'intestin (Crohn et RCH)) ou encore avec l'Ecole de l'asthme destinée aux adolescents et adultes.

Le GHI Le Raincy-Montfermeil diversifie ses modes de prise en charge pour répondre au mieux aux besoins de la population : ambulatoire, hospitalisation de jour, hospitalisation à domicile, hospitalisation complète et maintenant la télémedecine ou encore la téléconsultation pour répondre aux évolutions des besoins de santé. Par ailleurs, le GHI Le Raincy-Montfermeil renforce ses collaborations ville-hôpital, il en est né la Maison médicale de garde ouverte à proximité de l'hôpital. Aujourd'hui plus que jamais, la ville et l'hôpital officialise leur complémentarité en signant le Contrat Local de Santé 3^{ème} génération en novembre 2019. Ensemble, ils œuvrent contre les inégalités sociales du territoire et favorisent un accès égalitaire à la prévention et aux systèmes de soins qu'il s'agisse de santé physique, mentale, d'hygiène, de nutrition, de suivi périnatalité ou encore des problèmes de santé liés à l'habitat.

2020

en chiffres



38 415
séjours

609
lits et places



25 810
Actes radiologie conventionnelle

24 246 213
examens biologiques
(B + BHN)



6 703
interventions
chirurgicales



96 553
consultations

3 244
Actes d'échographie



2 000
naissances



1 967
Professionnels



50 943
passages aux urgences

36 400
urgences
adultes

7 697
gynéco. et obs.

6 846
pédiatriques

Budget de formation

formation non médicale
1 685 442 €
(cotisations ANFH)

formation médicale
65 000 €

1 652
personnels
non-médicaux



315
personnels médicaux
(en équivalent temps-plein)

191 M €
de budget d'exploitation
(tous budgets confondus
estimation)

- 1 033 soignants/personnels paramédicaux
- 196 personnels techniques, logistiques et informatiques
- 19 personnels éducatifs et sociaux
- 103 personnels médico-techniques
- 281 personnels administratifs
- 20 psychologues

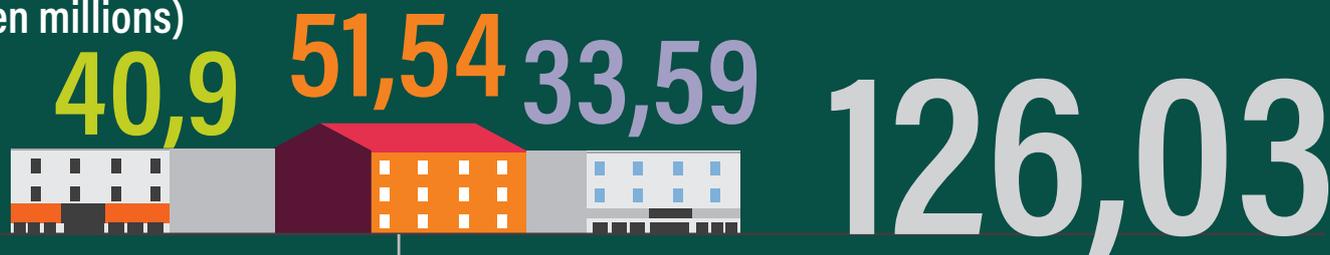
90 – 200 – 25
internes médecins sages-femmes
ou FFI

7 541 064 €
de budget d'investissement
de classe 2 (immobilisations)

Une politique d'achats mutualisés

■ GHT ■ CHI André Grégoire ■ GHI Le Raincy-Montfermeil ■ CHI Robert Ballanger

Total des achats couverts par la dir. Achat (par EPS)
(en millions)



55,46

Total des achats mutualisés
(en millions)

44 562

Nombre de commandes passées

17 239 10 113 17 210



334

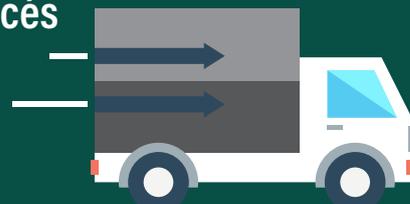
282 Nombre de marchés signés

315 931

Nombre de consultations publiées

124 117 136 377

Nombre de fournisseurs référencés



1 011

910

944

2 865

■ GHT ■ CHI André Grégoire ■ GHI Le Raincy-Montfermeil ■ CHI Robert Ballanger

Organigramme de direction

Janvier 2021



Direction Générale

Secrétariats de Direction

Yolande Di Natale

DIM de territoire

Dr Nassim Douali

Pôle stratégique de la Direction Générale

Communication territoriale, Partenariats et Mécénat

Anissa Taleb

Affaires générales, Affaires juridiques, Clientèle, Recherche, Innovation

Amélie Jean

Opérations et suivi du plan de modernisation

Arnaud Collin

Pôle Système d'information, projet médical et directions déléguées

GHI Le Raincy Montfermeil
Système d'information

Quentin Demanet

CHI André Grégoire
Coordination du projet médical

Paul Chalvin

CHI
Robert Ballanger

Catherine
Leguay Portada

Pôle finances, pilotage médico-économique

Affaires Financières et contrôle de gestion

Marie-Gabrielle Daniel

Filière médico-sociale, budgets annexes

Elsa Niçoise

Recettes, parcours administratif du patient

Belkacem Houara

Services sociaux

Catherine Ribaille

Pôle Ressources Humaines, Relations Sociales, Soins, Qualité et Compétences

Coordination des Ressources Humaines

François Vaussy, Renaud Diehl

Affaires médicales et attractivité

Claire Le Corre

Coordination des soins, qualité, gestion des risques

Bernard Dorland,

Evelyne Rispal, Catherine Lecomte,

Lydia Pierre (par intérim)

Instituts de formation

Michèle Chiche (IFS/ Robert Ballanger)

Christine Marchal (IFITS Neuilly sur Marne)

Pôle Ressources Matérielles

Achats, services économiques et logistiques

Antoine Labonne

Patrimoine, maintenance, sécurité, investissement

Eric Mallet

Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est

Aulnay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



CHI
Robert
Ballanger

Boulevard Robert Ballanger
93 600 Aulnay sous Bois

GHI
Le Raincy-
Montfermeil

10 rue du Général Leclerc
93 370 Montfermeil

CHI
André
Grégoire

56 boulevard de la Boissière
93 100 Montreuil